

# Университет И РЕГИОН

№ 26-27 (680-681)

пятница, 11 сентября 2015 года

1 сентября 2015

- Дорогие первокурсники! Уважаемые гости!  
Сегодня замечательный день. Вы открываете  
двери в Тюменский государственный университет  
– мир неограниченных возможностей!



стр. 16

## Тюменскому государственному университету 85 лет

Его история вместила в себя огромное число разных событий, очень важных и традиционно обычных, рабочих. Трудными были первые годы, когда специалистов и аудиторий просто не хватало. Прошли, преодолели, стали сильнее. Известно, и это тоже историче-

ский факт, Тюменский пединститут был в числе самых лучших вузов страны. Как, собственно, и вновь образованный Тюменский государственный университет не сразу, в сложные девяностые и нулевые годы был в числе ведущих университетов страны...

По такому важному случаю, как юбилей, полагается произносить поздравления и восторженные слова о юбиляре и для юбиляра. Однако мы решили уйти от банального сценария и сделать этот номер историческим во всех смыслах.

И именно поэтому центральное место на всех полосах газеты занимает материал нашего постоянного автора Георгия Сергеевича Бабкина о тех, кто в разные годы руководил сначала пединститутом, а потом и университетом. Получились настоящие исторические очерки.

Другой исторический архив, предьявленный сегодня читателю, принадлежит газете «Университет и регион», которая в феврале 2015 года тоже отметит юбилей. Нам будет 15. За это время журналисты написали свою подробную историю вуза и его людей. Вот отрывки некоторых материалов, как нам кажется, о наиболее важных событиях последних десяти с лишним лет мы тоже публикуем сегодня.

Тюменскому государственному университету 85, и самое лучшее у него впереди.



Георгий Бабкин

### Хороший ректор вел вперед, плохой – испытывал на прочность

стр. 2 - 15

Содержание:

<b>Глава 1</b> Александр Дмитриевич ДУНАЕВ	стр. 3
<b>Глава 2</b> Иван Корнилович ИНЖЕВАНОВ	стр. 4
<b>Глава 3</b> Николай Никитович КАРЛОВ	стр. 4
<b>Глава 4</b> Владимир Иванович КЛЕЙМЕНОВ	стр. 6
<b>Глава 5</b> Виктор Михайлович ДЕРЯБИН	стр. 10
<b>Глава 6</b> Игорь Александрович АЛЕКСАНДРОВ	стр. 11
<b>Глава 7</b> Геннадий Филиппович КУЦЕВ	стр. 13
<b>Глава 8</b> Алексей Иванович ИВАНДАЕВ	стр. 14
<b>Глава 9</b> И снова Г.Ф.КУЦЕВ	стр. 14
<b>Глава 10</b> Геннадий Николаевич ЧЕБОТАРЁВ	стр. 15
<b>Глава 11</b> Валерий Николаевич ФАЛЬКОВ	стр. 15



№ 1, февраль 2001 г.

На биологическом факультете Тюменского госуниверситета образована Школа молодых экологов профессора Р.Цоя. Рольф Максимович (чьим именем названа школа) работает на биологическом факультете и является общепризнанным авторитетом в этой области. Обучение групп будет вестись два раза в год: летом на базе биостанции озера Кучак, зимой – на базе биологического факультета. После прослушанных лекций и отработанных практических занятий школьникам будут выдаваться удостоверения. А при поступлении на факультет их обладатели будут иметь некоторые преимущества. Согласно разработанному положению, в январе 25 человек прошли обучение в стенах вуза.



№ 4, апрель 2001 г.

**Новая специальность!**

С марта этого года в Институте государства и права ТюмГУ открыта новая специальность «Налоги и налогообложение» с присвоением квалификации «Специалист по налогообложению». На сегодняшний день ни один вуз Тюменской области не выпускает подобных специалистов. Учебный план по новой специальности включает блоки финансово-экономических, правовых, информационных, математических дисциплин. Специализация – налогово-правоохранительная. Набор производится по дневной (5 лет), заочной (6 лет) и заочно-дистанционной (6 и 3 года на базе специального образования) формам обучения. На 2001 – 2002 учебный год набор осуществляется на платной основе. Вступительные экзамены: математика (тест) и русский язык (тест).

№ 31, ноябрь 2001 г.

**Жизнь в науке – конкурс до седых волос**

Первый пробный региональный конкурс проектов молодых ученых на соискание грантов губернатора Тюменской области бурно обсуждался среди общественности всю последнюю неделю. Еще бы, мало того, что губернатор Тюменской области Сергей Соболев сделал, по выражению членов экспертной комиссии конкурса, «опрометчивый» шаг – поддержал науку на первом же году своего «правления», так еще и выделил на него немалые деньги – около трех миллионов рублей. Вся сумма была переведена на счет до появления первого конкурсного проекта. «За последние годы количество молодых ученых возросло в три раза (с тысячи в 1996 году до трех тысяч), – утверждает Сергей Соболев. – Проводя этот конкурс, мы стремились определить научный и творческий потенциал, имеющийся сегодня в нашей области, провести своеобразный смотр этого потенциала. Мы хотели также поддержать молодых ученых, которые вступили на эту стезю, хотели определиться с кругом интересов и посмотреть, насколько востребовано то, что они делают. Ведь в итоге речь идет о формировании собственной эффективной политики администрации области в сфере науки вообще и, в частности, молодежи. В области разрабатывается программа развития экономики Тюменской области до 2005 года, которая будет рассматривать все направления нашей жизнедеятельности, и научные разработки должны быть востребованы».

Около 300 проектов поступило на участие в конкурсе, из них только 267 из 26 организаций были допущены к рассмотрению. Для подведения итогов конкурса были созданы экспертные комиссии, в состав которых вошли 35 ведущих ученых области – доктора наук, профессора. Это был пробный вариант конкурса. Но результаты говорят о многом: из 102 победителей конкурса 32 – представители Тюменского госуниверситета (31%).

## В последний день лета состоялось заседание ученого совета ТюмГУ, в котором приняла участие первый заместитель губернатора Тюменской области Н.А. Шевчик



В повестке дня данного форума значился один главный вопрос, доклад ректора ТюмГУ В.Н.Фалькова «Об итогах 2014–2015 учебного года и задачах коллектива университета на предстоящий год». Надо сразу отметить, коллеги слушали ректора с чрезвычайным вниманием и спустя сорок минут, столько длился доклад, на некоторое мгновение в Белом зале установилась полная тишина.

Доклад был не традиционным, в нем не были, как раньше, вначале изложены большие достижения, а, конце подчёркивались отдельные недостатки. Хотя некоторые успехи коллектива ректор с удовольствием отметил. За успешно пройденную государственную аккредитацию он поблагодарил весь коллектив. Был дан анализ приемной комиссии. Опять же университет может записать себе в плюс её успешное завершение. Все бюджетные и договорные места заняты, удалось не снизить показатели ЕГЭ абитуриентов при приёме. Интересно, что в магистратуре тоже полный набор.

Но самая главная часть доклада, конечно, наши проблемы и планы на будущее. То, что ректор назвал динамичным движением вперёд. А оно возможно только при участии всех членов коллектива. Время диктует новые вызовы, и надо соответствовать, думать и не останавливаться.

В прениях по докладу выступили академики РАО В.И.Загвязинский и Г.Ф.Куцев, президент ТюмГУ Г.Н.Чеботарёв, первый заместитель губернатора Тюменской области Н.А.Шевчик и другие.

Учёный совет принял постановление по данному докладу.

Георгий Бабкин

# Хороший ректор вел вперед, плохой – испытывал на прочность

**Можно себе представить объем материала для размышлений о том, что есть ректор для вуза, если на протяжении почти пятидесяти лет ты, заведующий кафедрой, декан, преподаватель, постоянно общался с людьми, выполнявшими эту чрезвычайно важную работу. Среди руководителей университета были очень разные люди с присущими им достоинствами и недостатками, которые неизбежно были у тебя перед глазами, и которые часто заслуженно или незаслуженно били по твоему самолюбию или ласкали его.**

Не исключено, что эти заметки носят субъективный характер. Потому что, во-первых, от субъективизма еще никому и никогда не удавалось освободиться, и, во-вторых, существует общепризнанный критерий ценности человека в этой жизни: его, этого человека, личный вклад в дело, которое поручило ему общество. Это, так сказать, критерий истинной цены человека, своего рода усредненный образ, возникший в коллективе. Ну и, конечно, у автора есть чисто личное отношение к руководителю как к человеку, неподвластное внешним причинам.

В принципе, ректоров, как и остальных граждан, можно разделить на созидателей и разрушителей. Впрочем, существуют и нейтралы. Нито ни се. Тлеющие осторожники. Однако совсем не одинакова цена их деятельности для общества и, особенно, для коллектива, ими возглавляемого.

Приходилось с горечью наблюдать, как благополучный здоровый коллектив, будь то кафедра, факультет или институт, стремительно деградировал, превращаясь в драчливую, мстительную толпу амбициозных, злых людей, которым было не до учительства и воспитания студентов. Восстановление коллектива в полном значении этого слова давалось труднее. В самом деле: ломать – не строить. Но процесс восстановления был для меня всегда радостным и ожидаемым. По мере сил я активно в нем участвовал. К счастью, периоды деградации были редкими, но в подавляющем большинстве случаев ее причиной был руководитель. Воспоминания о таких периодах неприятны и болезненны, но это и есть жизнь. Первый краткий вывод: состояние дел любого подразделения вуза зависит от ректора. Кадры решают все.

Случилось так, что уже в девятнадцать лет я стал офицером и командовал взводом курсантов, а в двадцать – на фронте ротой и батальоном. Так что азы руководства были мне знакомы. Чуть позже я воевал и работал под началом и присмотром генералов, удивительных личностей, в которых я не мог найти ни малейшего изъяна, кроме быстрого старения. Видимо, груз ответственности за дивизию в боях одного из генералов и беспокойство за судьбу наших парней, работавших на чужбине – другого, старили их, награждая сердечными болезнями. Но и в первом, и во втором случае меня поражал процесс принятия ими решений, которые частенько, на первый взгляд, были лишены здравого смысла и логики, но результатом которых были блестящие операции и победы. Примером тому может служить освобождение Каунаса. А в Японии генерал

А.Е. Свиринов, наблюдая мои потуги осознать логику его решений, улыбаясь, говорил: «Ты попросту не владеешь нужным объемом информации».

Вторым важным моментом, определяющим роль и влияние руководителя, является характер его отношений с подчиненными. Вариантов здесь множество. От диктата и грубости до безмерного либерализма и угворов. Это демонстрировали мои фронтовые товарищи и начальники. Так, начальник штаба дивизии полковник Юрьев собирался после победы писать научную работу на тему: «Мат как средство управления боем». Видимо, это было шуткой, но использовалась эта лексика в условиях фронта довольно часто. Другой, тоже фронтовик, капитан Уфимцев, за два месяца боев дослуживший до полковника, – по поводу грубости гово-

**Валерий Фальков:**  
«Подводя итоги прошедшего года, следует особо отметить, что в 2014 году университет признан эффективным по всем показателям соответствующего мониторинга. Более того, по четырем из них мы даже немного продвинулись вперед. Вместе с университетом положительную оценку деятельности получили филиалы в Нижневартовске и Новом Уренгое».



**№4 (43), январь 2002 г.**  
**На филологическом факультете открыта специальность «Издательское дело и редактирование»**

Тюменский госуниверситет в 2002 году объявляет набор студентов на новую специальность «Издательское дело и редактирование» с присвоением квалификации «Специалист книжного дела». Специальность открывается на базе филологического факультета, в качестве вступительных испытаний — сочинение и русский язык и литература устно. Государственный образовательный стандарт по этой специальности утвержден Министерством образования в марте 2000 года, потому специальность нова не только для тюменского вуза. Богатый опыт в области издательского дела ТюмГУ перенимает у Московской академии печати.



**№7 (99), февраль 2003 г.**  
**Народ потребовал праздника**

И он состоялся. 25 января в «Нефтянике» прошел торжественный вечер, посвященный сразу двум событиям: 30-летию образования Тюменского государственного университета и Дню российского студента. Поздравить университет пришли представители Министерства образования, именитые люди, ученые, банкиры, ректоры вузов, политики области и автономных округов. Сказанные ими слова, добрые пожелания в адрес трудового коллектива университета, студентов, ветеранов вуза в короткой заметке не пересказать. Из подаренных университету картин можно составить галерею. Наиболее отличившиеся сотрудники университета были отмечены нагрудными знаками, почетными грамотами и званиями, благодарностями. Вечер удался на славу. Поздравления удачно разбавили концертные номера... А в адрес ректората продолжают поступать поздравительные телеграммы.



**№14 (106), апрель 2003 г.**

**«Приходи сюда лечиться...»**

Очередная презентация прошла в стенах нового корпуса Тюменского государственного университета на Ленина, 23. На этот раз «презентовали» медико-санитарную часть. До недавнего времени только медицинская академия имела свою поликлинику, теперь к ней прибавился ТюмГУ. Медсанчасть рассчитана на 100 посещений в день и будет обслуживать 12 тысяч преподавателей, студентов, сотрудников университета. Прием в поликлинике будут вести медики всех специальностей, а полный комплекс необходимых лечебных мероприятий обеспечивается современным оборудованием, на которое университет потратил несколько миллионов рублей. Кроме того, в медсанчасти есть и дневной стационар. «Университет — за здоровый образ жизни, — сказал ректор ТюмГУ Г.Куцев, открывая поликлинику. — В этом глубокий смысл всего, что делается в университете, чтобы многочисленный коллектив вуза всегда оставался здоровым». На этот раз ректор вместо знаменитого «презентационного пиджака» надел белоснежный докторский халат и, временно взяв на себя обязанности главного врача, провел экскурсию по кабинетам поликлиники.



**Пятый институт**

В Тюменском государственном университете до настоящего времени действовало четыре учебных института, не считая научно-исследовательских. Это Международный институт финансов, управления и бизнеса, Институт государства и права, Институт дополнительного профессионального образования и Педагогический институт. 11 февраля 2003 года приказом ректора ТюмГУ Г.Ф. Куцева в структуре университета создан пятый — Институт дистанционного образования.



Фото Дениса Зиновьева

рил нам, своим подчиненным: «Ну, наору я на тебя, на солдата, обложу вас всех матом со всех сторон — и что? Вы испугаетесь? Поумнеете? Да пошлете вы меня на три этажа выше. Про себя или вполголоса. Потому что я не обеспечил солдату того, что ему положено. Потому что мой крик и ругань — явный признак моей собственной несостоятельности».

На одном из заседаний партийного бюро пединститута в далеком 1966 году ректора В.И. Клейменова кто-то обвинил в либерализме (обсуждали персональное дело). Владимир Иванович в некотором смущении сказал:

— Кричать на подчиненных не могу. Умный — поймет свою ошибку и вину без вздрючки. Ну а дурак — он и есть дурак. Один испугается на секунду, другой — гордиться будет, что его пригласили, а третий — ухом не поведет. Привык к таким разборкам. Дураки у нас разнообразны. Голос сорвешь...

Член партбюро Л.В. Полонский, крупный советский филолог, изумительный лектор, знавший наизусть всего Маяковского и Пушкина, остроумный собеседник, обладавший безграничной эрудицией, сказал:

— Владимир Иванович сумел классифицировать дураков. Следующим этапом следовало бы номинировать эту группу на заслуженных, народных и почетных. Красиво звучит: «заслуженный дурак республики». Разве они этого не заслужили в стране, где их много? Впрочем, и за рубежами нашей державы их ничуть не меньше.

Посмеялись и разошлись.

Однако через несколько дней, когда я был в обкоме у В.П.Жежеленко (завотделом школ), он сказал:

— Занялись классификацией дураков? Займитесь умными, а дураками пусть занимаются те, кому положено. И вообще, не тем занимаетесь.

Я не вижу случайности в том, что сегодня ТюмГУ занимает высокое рейтинговое место в России. Срабатывает то, что было заложено, привнесено в наш вуз теми, кто руководил им с момента его создания, независимо от того, каким этот руководитель был. Хороший вел его вперед, плохой — испытывал на прочность.

**Глава 1**  
**АЛЕКСАНДР ДМИТРИЕВИЧ ДУНАЕВ**  
**(1953 – 1956)**

Номер с отъездом из Тюмени в Свердловск не прошел. Партийная дисциплина. И я прямо из обкома партии был направлен в пединститут. Петровец (завотделом школ обкома) был тверд и непреклонен:

— Нам нужны кадры здесь. Свердловск может обойтись своими силами, а мы — нет. Идите к Дунаеву, договаривайтесь по быту и начинайте работать. Желаю успеха.

Дирекция пединститута находилась в двухэтажном здании напротив красивого



Александр Дмитриевич Дунаев

Знаменского собора, на первом этаже, по соседству со старинным учебным корпусом, бывшим когда-то гимназией. Дунаев, директор института (в ту пору еще не было должности ректора), принял меня без промедления. За огромным старорежимным столом сидел безукоризненно одетый, в коричневом костюме, человек средних лет. Можно, конечно, посмеяться, когда слышишь о мгновенно возникающей симпатии к человеку, о неких флюидах, харизме и прочих загадочных явлениях, но я проникся уважением к директору еще до того, как он открыл рот. Чем-то неуловимо напоминал моих генералов директор Дунаев. Может быть, глазами. Они были умными и усталыми, в сеточке мелких морщинок. Дунаев располагал к себе с первого взгляда, с первых произнесенных им слов. К сожалению, мое с ним общение было весьма ограниченным. А тогда он сдержанно и корректно сказал:

— Ваше личное дело читал. Вы нам подойдете. Фронтвики в пединституте — ценный материал. У нас большие перспективы роста. Надо создавать инфак. Будем считать, что вы один из краеугольных камней этого будущего сооружения. Английский, так сказать...

— Может, лучше сказать — камешек? — попытался сострить я.

Директор усмехнулся:  
— Это как получится, от вас зависит.

Он быстро решил одну из главных моих проблем — жилищную. Другие проблемы пока и не возникали. Разговорились. Дунаев интересовался школой на селе.

С ним было приятно и легко разговаривать. Но вошла секретарь и сказала, что люди уже в сборе и ждут его. Он развел руками: вот, дескать, и конец нашей встречи.

— Зайдите сейчас к Зинаиде Павловне. Мы с ней о вас говорили, — это он произ-

нес на ходу уже в приемной (он имел в виду З.П. Белозерову, декана филологического факультета).

Вторая встреча произошла на новогоднем вечере. Я уже начал приживаться в коллективе. Познакомился с заместителем директора по учебной и научной работе Михаилом Родионовичем Балдаевым, знал деканов, заместителя директора по хозяйству, многих завкафедрами. Институт количественно был в ту пору небольшим, поэтому на новогодний бал приглашались все студенты и преподаватели. Огромный актовый зал способен был вместить всех желающих и высокую, до потолка, сверкающую огнями елку. Я пришел примерно за час до нового 1955 года. Институтские дружинники сдерживали толпу нестуденческой молодежи, стремящейся проникнуть на торжество. Студентов было уже много. На втором этаже гремела музыка. Группировались преподаватели чаще по кафедральным или факультетским признакам. Мы не были исключением. Несколько «англичан» и «немцев». Чуть позже появился Дунаев, как всегда безукоризненно одетый и сдержанный. Я бы не сказал, что это была сдержанность высокомерия. Скорее, это была черта характера человека, осознающего значимость своей должности. И не более.

Студенты и преподаватели с ним здоровались, поздравляли с Новым годом. Переходя от группы к группе, он подошел к нам. Когда взаимные приветствия и поздравления окончились, он неожиданно предложил мне сыграть партию в шахматы. Я несколько растерялся, а он сказал:

— До главного торжества еще почти сорок минут. На партию времени хватит.

В игровой комнате народа было немного. Усаживаясь, я сказал, что шахматист я слабый и последний раз, если мне не изменит память,

№ 31-31 (123-124), июль 2003 г.  
Сейчас я стою на распутии

Лена Польшинцева является выпускницей гуманитарно-лингвистического класса академической гимназии при Тюменском государственном университете. Она окончила школу с золотой медалью и набрала 100 баллов по русскому языку на едином государственном экзамене.

Лена считает, что в гимназии замечательные учителя. «Хотя у нас был гуманитарный класс, тем не менее, химия, физика, математика были для нас не менее интересны. В гимназии царит атмосфера доброжелательности и заботы о своих учениках. Всегда очень рационально распределялась нагрузка на уроках и дома. То есть при достаточно плотном расписании нас все-таки старались не перегружать. Если, допустим, задавали очень объемное задание по какому-то предмету на дом, значит, по другому предмету задание было меньше. О преподавателях у меня остались самые светлые воспоминания».

Р.С. Сегодня Елена Польшинцева работает переводчиком в штаб-квартире ООН.



№26 (171), июль 2004 г.

Ну, Европа, теперь держись!

Свершилось! Первые выпускники Тюменского государственного университета получили европейское приложение к диплому из рук ректора ТюмГУ Геннадия Куцева.

Некоторые из них, не дожидаясь торжественного вручения, уже отправились к европейским берегам изучать науки.

Тюменский государственный университет одним из первых начал выдавать европейские приложения. Значимость этого события переоценить трудно.

№ 41 (186), октябрь 2004 г.

Оглушительный успех

Так назвал участие Тюменского государственного университета во Всероссийском форуме «Образовательная среда – 2004», который состоялся в Москве в конце сентября – начале октября, ректор ТюмГУ академик Геннадий Куцев. Один из лучших классических университетов России, тюменский, стал обладателем Гран-при самой престижной выставки страны. Такого еще не было за всю историю, чтобы, по его словам, провинциальному вузу вручили столь престижную награду. Во всяком случае, ни один институт, ни один университет восточной Уральской хребта еще не был удостоен такого внимания придирчивых и самых взыскательных экспертов, и впервые главная награда выставки уехала так далеко от Москвы. Надо заметить, что на выставке представили свои экспозиции 44 региона России. А это 300 организаций, более 70 вузов и 50 средних специальных учебных заведений. Мощно, как всегда, заявили о себе столичные, московские и питерские вузы. Их экспозиции были блестяще упакованы и оформлены. Но вниманием публики и экспертов, рецензентов и членов оргкомитета завладели ученые Тюменского государственного университета, вокруг стендов которого завязывались интересные дискуссии, знакомства.

Университет привез на всероссийский суд в главный выставочный павильон страны свои уже реализованные проекты. Их было пять.



№ 42 (187), октябрь 2004 г.

Галина Куклева сошла с лыжни

Сдала, как положено, винтовку, зачехлила лыжи и начала новую жизнь, в которой делает первые шаги. Все вокруг ей кажется необычным, точнее, непривычным. Она могла сделать это после олимпийского триумфа в Нагано, на взлете своей спортивной карьеры. Но говорит, что тогда не готова была уходить. Чувствовала, что ее снова потянет на лыжню. А сейчас все по-другому. Это решение окончательное. Но она о нем публично не объявляла. Проводы Куклевой из большого спорта состоятся позднее, на уватской лыжне.



№ 40 (185), октябрь 2004 г.

Подарок для будущих чемпионов

Первого октября в ТюмГУ состоялось торжественное открытие нового спортивного комплекса. Рядом с высокочлассным зданием ФФК теперь расположены волейбольные, бадминтонные, футбольные, баскетбольные и теннисные площадки на открытом воздухе.

«Мы сумели создать в университете нормальную спортивную базу. Открыли тир на пятьдесят метров, оборудовали два фитнес-центра, завершаем строительство лыжной базы на тысячу пар лыж», — сообщил ректор ТюмГУ Геннадий Куцев, приветствуя гостей спортивного праздника, студентов и преподавателей ФФК. Ректор пожелал спортсменам успехов в учебе и дальнейших достижений. А их немало.

Тринадцати студентам ФФК присвоены звания «Мастер спорта России» и «Мастер спорта международного класса». На факультете учатся победители российских, европейских и мировых соревнований различного уровня: Ольга Гаврилова — серебряный и бронзовый призер Кубка России по скалолазанию, чемпион мира по карате среди студентов Юрий Калашников, Светлана Федорова, чемпионка России среди студентов по дзюдо и многие другие.

Председатель комитета по физической культуре и спорту администрации Тюменской области Валентин Зуев, заместитель главы города Тюмени Сергей Кабанов, олимпийская чемпионка по биатлону Луиза Носкова, декан ФФК Павел Смирнов поздравили собравшихся с открытием нового спортивного комплекса и пожелали спортсменам хорошего настроения, бодрости и очередных побед.

Новая площадка на открытом воздухе в канун городского и областного Дня здоровья — настоящий подарок для спортсменов и любителей физической культуры.



играл в госпитале на первенство палаты, и то без особого успеха.

— Вы знаете, я тоже не Капабланка, и даже не мастер.

Удивительно, но к середине партии у меня был довольно значительный позиционный перевес. Желая быстрее добиться победы, я «зевнул» слона, и мое преимущество разом улетучилось. Стала очевидной ничья, и я с некоторой досадой ее предложил. Поднимаясь, Дунаев спросил:

— «Зевнули» намеренно?

— Вы меня подозреваете в неискренности? — спросил я в свою очередь.

Он испытующе посмотрел мне в лицо и улыбнулся:

— Этот общественный феномен довольно распространен. Спасибо за партию.

Он ушел поздравлять присутствующих с Новым годом, а мне было дважды обидно: и за непростительный зевок, и за подозрения Дунаева относительно моей искренности.

Больше я Дунаева не встречал. Но о нем долго помнили как о талантливом педагоге и руководителе. Вскоре его перевели в Смоленск. В институте появился новый директор.

Глава 2  
ИВАН КОРНИЛОВИЧ ИНЖЕВатов  
(1956 – 1958)

Он оказался проходной фигурой. Мне не очень часто приходилось с ним общаться, видимо, потому, что он отличался крайней нерешительностью и по всякому поводу советовался со всеми инстанциями. Особенно с вышестоящими. Это означало, что решение любого практического вопроса непомерно затягивалось. Я в ту пору отвечал за культурно-массовую работу, и после нескольких к нему обращений понял, как и многие другие, что с



Иван Корнилович Инжеватов

Инжеватовым ни одной проблемы оперативно не решишь.

Деловые качества Инжеватова стали известны не только внутри института, но и обкому партии, и уже в апреле 1958 Инжеватова отозвали, и у нас появился новый директор.

Глава 3  
НИКОЛАЙ НИКИТОВИЧ КАРЛОВ  
(1958 – 1959),

бывший до этого секретарем обкома КПСС по пропаганде. Новое назначение обсуждалось в коллективе весьма бурно. Одни считали перевоплощение одной из наиболее значимых фигур нашей огромной области в директора института безусловным понижением. Другие были склонны считать новое

назначение повышением служебного статуса Карлова, который, де, сейчас становится независимой от местных властей фигурой. В конце концов, не это было важно. Значительно важнее была организационная, научная, личностная ориентация нового руководителя.

Смена руководителя любого ранга — всегда определенное испытание и для коллектива, и для самого нового руководителя. Сохранится ли стиль общения с коллективом? Не ужесточатся ли требования? Каковы личностные качества нового руководителя? Нас интересовало это и многое другое, включая личную жизнь.

Спокойно-деловой стиль Дунаева, его ровное, казалось, индифферентное отношение к окружающим и постоянная нацеленность на развитие института в крайне сложных материальных условиях (фактически институт имел два здания — учебный и административный корпуса), воспринимались коллективом как единственно возможный и верный путь существования. Дунаеву и Инжеватову (в пределах его краткой работы) удавалось не допускать крупных конфликтов в коллективе, что являлось положительным фактором.

Вполне, однако, возможно, что конфликты и были, но не расплывались по институту подобно гангрене, вовлекая в свою орбиту новых участников и парализуя нормальный учебный процесс. Опыт моей предыдущей работы учил, что любой конфликт надо гасить в зародыше, еще на стадии обычных производственных или личностных отношений, где «согласие-несогласие», деловой, методический спор — рутинное дело. По существу любая административная деятельность к этому и сводится. Самое главное, на мой взгляд, — иметь ясную цель и коллектив в союзниках. Тогда решать любые задачи можно эффективней. Мой скромный административный опыт убедил меня, в то же время, что ни

в коем случае нельзя отпускать административные вожжи, административную инициативу, плыть по течению, не ориентируясь на конечную цель. Именно цель, генеральная линия должна быть константой.

Небольшого роста, коренастый, с лицом землистого цвета, которое наблюдается у людей, редко бывающих на свежем воздухе, Карлов на расстоянии производил приятное впечатление. До тех пор, пока вы не видели его взгляда, тяжелого и властного. Серые немигающие, чуть прищуренные глаза. Тонкие, плотно сжатые губы с опущенными краешками придавали его лицу высокомерное выражение. Оно не исчезало даже тогда, когда он улыбался. Властный человек, привыкший руководить, командовать. Такой тип команди-



Николай Никитович Карлов

# Все очень просто и одновременно сложно!!!

Несколько лет тому назад диплом Тюменского государственного университета получил стотысячный выпускник. Правда, никто не считал, а сколько выпускников получило два диплома в ТюмГУ. Среди тех, кого можно назвать исключительно университетским человеком, профессор Ирина МАНЖЕЛЕЙ. У неё два диплома и две диссертации, защищённые в альма-матер. Кстати, и двое её детей – Константин и Клавдия – тоже успешно окончили университет.

Сегодня мы попросили Ирину Владимировну ответить на несколько вопросов.

– Ирина Владимировна, я в замешательстве, никогда не думала, что первое высшее образование вы получили на историческом факультете ТюмГУ. Это было в 1987 году. Но на работу в университет вы поступили намного раньше, в 1978-м, став лаборантом кафедры физического воспитания. То есть, работая на физкультурном, вы пошли учиться на исторический. Правда, потом, в 1995, вы окончили и факультет физической культуры. Что, одного образования было мало? Хотя я нигде не обнаружила, что вы каким-то образом употребили знания, полученные на историческом. Где логика? Какие объяснения?

– ВСЕ ОЧЕНЬ ПРОСТО И ОДНОВРЕМЕННО СЛОЖНО!!! У меня есть по этому поводу стихи:

«Очень сложно, думать просто... Каждый сам себе Судья...»

Сложен жизни перекресток... Кто есть кто? А кто есть Я?  
Жизнь – короткое мгновенье, от себя не убежать...  
Душу лечит вдохновенье. Разум научил прощать...»

После 8-го класса меня пригласили играть в свердловском «Уралмаше», но 9-й класс окончила в Волгограде, где базировалась сборная России. Аттестат о среднем образовании получила в 113-й школе Екатеринбурга. Училась легко, в основном на отлично, и обожала историю, но баскетбол был главной ЛЮБОВЬЮ, которая в этот период жизни определяла все мои повороты. В 18 лет вернулась на год домой, пошла работать лаборантом в университет, потому что пригласили играть за приличную команду.

– Вы пришли работать в ТюмГУ, когда только ещё начиналась его университетская сага. Кстати, а почему в ТюмГУ, а не, скажем, индустриальный? И каким был тогда университет? Где располагалась кафедра физического воспитания, на которой вы и начали работать лаборантом?

– Весь университет был расположен в трех корпусах. Кафедра физического воспитания базировалась тогда на 4-м этаже главного корпуса (ул. Семакова, 10). Возглавлял кафедру баскетболист, Леонид Яковлевич Поляков, к.п.н, доцент, че-

ловек творческий и очень активный. В этот период на кафедре работали 13 человек, было два спортивных зала и шло активное строительство базы «Лукашино». В университете работал мой первый тренер Виктор Сергеевич Соловьев, он и уговорил меня прийти играть в его команду, которая тогда была лучшей в области, а потом стала и одной из сильнейших в регионе.

– Да, а с любимым баскетболом вы как делили время?  
– Баскетбол всегда был в приоритете, до появления моих детей.

– Как развивалась тогда спортивная жизнь в университете? Он был в числе лидеров студенческого спорта Тюменской области? Где тренировались мастера и каких результатов добивались? Как председатель спортивного клуба вы ведь знаете всё доподлинно.

– Университет всегда был одним из лидеров студенческого спорта, и давнее соперничество с индустриальным имеет «буревестниковские» корни. ВДФСО «Буревестник» располагался тогда в здании по адресу ул. Республики, 10, возглавляла его Лариса Степановна Жукова. Мы ежегодно участвовали в походах и пробегах, посвященных Дню Победы, проводили спартакиады среди студентов и преподавателей, но репертуар видов спорта был скромнее. Тогда в университете и в регионе были особенно сильны лыжники, которых тренировал Владимир Иванович Юдин, девушки баскетболистки (Леонид Яковлевич Поляков, Виктор Сергеевич Соловьев), легкоатлеты (Сергей Иванович Горшкалев), девушки волейболистки (Борис Петрович Калабердин), теннисисты (Юрий Петрович Печеркин). Тренировались в основном на своей базе, а сборы проходили в «Лукашино».



№ 34 (231), сентябрь 2005 г.

## Триумфальная неделя ТюмГУ

Минувшая пятница стала триумфом для коллектива Тюменского государственного университета и его ректора, доктора философских наук, профессора Г.Ф.Куцева. На торжественном собрании в Тюменской государственной филармонии, которое венчало неделю приятных во всех отношениях торжеств, губернатор Сергей Собянин отметил, что он не может себе представить Тюменскую область без Тюмени. А Тюмень – без классического университета, который знают во всей России и далеко за его пределами.

...В пятницу состоялось два официально-торжественных мероприятия: заседание ученого совета ТюмГУ и торжественное собрание в филармонии.

В Белом зале университета на самом деле яблоку негде было упасть. Доклад ректора и приветствие гостей университета собралось послушать огромное число народа. Круглый стол, за которым обычно сидят ученые вуза, заняли многочисленные гости из разных городов России, ближнего и дальнего зарубежья.

К ним и, конечно, к своим коллегам был обращен юбилейный доклад ректора Геннадия Куцева, который дал краткий анализ того, какие годы остались позади у прославленного вуза Тюменской области, первого вуза нашего региона. А сделано на самом деле немало. С одного-единственного корпуса, в котором сегодня размещается инженерно-строительный университет, начинала свою жизнь Тюменский агропедагогический институт, прародитель нынешнего классического университета. Власть тогда отдала первому вузу области самое красивое здание Тюмени. Прошли годы – и вуз уступил власти этот памятник архитектуры, в котором был размещен госпиталь.

Университет, сказал вечером на юбилейном собрании ректор, всегда подставлял плечо власти. А власть в свою очередь помогала университету. Это было заметно и тогда, когда в 1973 году пединститут стал университетом. В Тюмень приехало немало преподавателей из других вузов страны, и их надо было размещать в новые квартиры. Власть помогла. Об этой части сотрудничества и вообще о первых годах молодого университета говорил на заседании ученого совета первый ректор ТюмГУ, так тогда именовался университет, И. Александров, который сейчас заведует кафедрой в Томском университете.

Университету сегодня есть что показать гостям: 11 учебных корпусов, половина которых построена практически за десять последних лет. Кстати, губернатор Собянин по этому поводу на торжественном заседании сказал, что мало в стране найдется таких вузов, которые, как наш ТюмГУ, практически каждый год вводят в строй очередное здание учебного корпуса или жилого дома, построенное на заработанные коллективом деньги. Университет, по выражению одного из лучших губернаторов России, стал самым настоящим государством со своей развитой инфраструктурой и коллективом студентов в более чем сорок тысяч человек, которых учат более тысячи высококвалифицированных профессоров и доцентов, преподавателей и ассистентов.

Геннадий Куцев, докладывая ученому собранию о том, что сделано, сказал, что вузу удалось грамотно выстроить управленческую модель. Университет – это единая структура, разместившаяся на огромной территории от Салехарда до Черного моря. А Институт дистанционного образования ТюмГУ уже осваивает широкие пространства в ближнем и дальнем зарубежье...

А вечером заместитель руководителя Федерального агентства по образованию Министерства образования и науки РФ А.А.Казенов вручил большой группе университетских ученых и специалистов награжденные знаки «Почетный работник высшего профессионального образования Российской Федерации». Среди награжденных – ректор ТюмГУ Геннадий Куцев.

ра довольно часто встречался мне на фронте и впервые после фронта. Пришел новый директор, и все поначалу катилось с той же скоростью, с теми же проблемами острой нехватки аудиторного фонда, квалифицированных кадров, жилья для преподавателей и студентов. Но проблемы эти решались на уровне деканов, заместителей директора, кафедр. Первая моя встреча с Н.Н.Карловым была не из приятных. В сентябре студенты, как правило, ездили в колхозы и совхозы на уборку урожая. Мне, Лебедеву и Улитину (мужской составляющей кафедры английского языка) ежегодно приходилось сопровождать группы студентов. Почти всегда во время этих поездок возникали недоразумения с председателями колхозов, бригадирами и директорами совхозов. Это касалось питания, размещения, обеспечения работой. В том знаменательном для меня году нас направили в Сладковский район.

Конфликт возник, к счастью, накануне завершения нашей работы, в конце сентября. Примерно за неделю до планируемого отъезда произошли серьезные сбои в питании. Нас попросту перестали кормить. Подобное случилось и ранее, но на сей раз нас оставили на подножном корму на целых пять дней. Никакого общепита в деревне не было. Девушки наши жили и питались у одиноких старушек, которым продукты завозили регулярно. Это было удобно и для нас, и для милых наших старушек-тружениц. Самое обидное заключалось в том, что наши девчонки отлично работали. Это отмечали все, в том числе и колхозный бригадир. Но этот главный администратор записал, как нам объяснили, «по-черному» и исчез в неизвестном направлении. Телефонной связи не было, и мне пришлось на машине с зерном добираться до правления колхоза. Председателя, естественно, я не застал. Он колесил по своим

бригадам, разбросанным на десятки километров. С большим трудом удалось связаться с райисполкомом. Там тоже первых лиц не оказалось, а вторые или третьи обещали доложить первым и разобратся в ситуации. Меня это не слишком устроило, и я пообещал снять группу и уехать в Тюмень в случае, если студентов не накормят и сегодня.

В деревню к своим девочкам я возвращался не в лучшем настроении. Не накормили нас и на следующий день. Ясно, что работа не клеилась. Наши хозяйки-старушки расходовали все свои небольшие резервы, чтобы накормить молодые, здоровые организмы. Работа в самом деле подходила к концу. Хлеб убрали. На току уже не требовалось ночной смены. Собрались на большой совет. Долго спорили и решили, наконец, уехать без команды сверху.

– Мы честно работали, без единого замечания, а с нами так поступают, словно мы рабы... Так и скажите в институте, – обратилась ко мне одна из девушек.

Заработанные деньги студентам обычно выслали на институтский адрес спустя две-три недели после возвращения, поэтому «нерасчет» нас не пугал, а на билеты мы денег не наскребли, одарив старушек незамысловатыми подарками.

Начался учебный год, обычная нервная рутина первых недель. И тут меня вызвали к директору. Прямо с лекции.

– Сказали, чтобы немедленно, – испуганно сообщила мне девочка из приемной.

В кабинете кроме Карлова был секретарь партбюро Гуляев.

– Вы не дорожите партийным билетом, – начал он с ходу, едва я переступил порог. На себе я чувствовал тяжелый взгляд светлых, казалось, прозрачных глаз директора, и от этого взгляда становилось неуютно.

– Вот этот мудрец, что снял самовольно студентов, – добавил Гуляев.

– Он, что, не понимает текущего момента? Я стоял перед двумя озабоченными руководителями и вяло оправдывался. Меня возмутило, что директор говорил обо мне в третьем лице. Слово меня перед ним не было:

– Надо подумать, подойдет ли такой кадр, как он, нашему институту.

Видно, и армия его ничему не научила...

Нет смысла пересказывать содержание этой выволочки. Я был обвинен по всем статьям. Вплоть до контрреволюции. На первый раз мне был объявлен выговор по линии администрации, а секретарь Гуляев пообещал еще на очередном заседании партбюро сделать выволочку.

Дело, однако, этим и завершилось, потому что спустя несколько дней появились деньги и характеристики из Сладково. Оказалось, наша группа отработала на «отлично», и наказание выглядело бы на этом фоне не очень логично. Более того, председатель колхоза извинился за инцидент.

Естественно, такое знакомство с новым директором не прибавило оптимизма, но и решение уехать из колхоза таким путем не казалось уже столь бесспорным. Жизнь ставила новые задачи, и оглядываться назад было некогда. Между тем постепенно исчезла атмосфера спокойной, деловой обстановки. Нервозность часто проявлялась там, где раньше ее не наблюдалось. На крик срывалась наша справедливая Зинаида Павловна Белозерова, которую подленько и анонимно обвиняли в безграмотности. Анонимки грешили грамматическими ошибками. Вместо того чтобы выбросить их в мусорный ящик, в дирекции создается очередная комиссия. В ту пору в связи с тем, что все три факультета находились в одном здании, общение преподавателей разных кафедр и факультетов

было постоянным, ежедневным и часто перерастало в дружбу. В таких условиях любые отклонения от нормы по горизонтали, и особенно по вертикали, становились всеобщим достоянием. Резче и острее протекали конфликты из-за аудиторий, ставок, нагрузок. На кафедрах и факультетах появлялись группочки, враждебно настроенные друг против друга, против завкафедр и деканов. На одном из собраний И.А.Мельников, заведующий кафедрой педагогики, сказал: «Институт медленно, но неуклонно погружается в клоаку дрязи, сплетен и взаимной вражды. Создается впечатление, что народ ищет не правду, а компромат на соседа».

В институте постоянно обитали проверяющие разных уровней. Они, отрывая людей от нормальной работы, безуспешно пытались выявить научную несостоятельность одних и моральную нечистоплотность других. Кипение вздорных страстей подогревалось и поддерживалось, казалось, изнутри. Когда Зинаиду Павловну увезли в больницу прямо с лекции, мне временно, несмотря на выговор, предложили возглавить деканат. Это продолжалось неделю, и мне пришлось несколько раз пообщаться с директором. Не по моей инициативе. Эти встречи имели отрицательный подтекст. Первый вызов несколько озадачил. Мне было сделано замечание по поводу «некорректного» поведения в отношении преподавателя, который опаздывал на лекцию по литературе уже третий раз. Я возмутился:

– Ему надо выговор объявить, а я ограничусь предупреждением.

– Во-первых, он старше вас и заслуг у него больше, и, во-вторых, проявляйте больше такта.

– Это что же, если он пожилой, то пусть нарушает элементарную дисциплину? – не сдержался я.

Карлов бросил на меня холодный взгляд и сказал:

№ 15 (260), апрель 2006 г.

**Музею истории вуза – 10 лет**

22 апреля 1996 года на заседании ученого совета ТюмГУ было принято решение о создании в университете музея истории вуза. Сама идея создать музей истории университета возникла у ректора Г.Ф.Куцева. Первое высшее учебное заведение региона, уже тогда занимавшее ведущее место в образовательной системе нашей области, деятельность которого тесно связана с развитием образования, науки, культуры и производственных сил Западной Сибири, просто обязано было иметь свой музей и сохранить свою историю. Ветераны уходят, а вместе с ними теряется очень многое, чем жил университет в их годы. События прошлых лет стираются в памяти людей. Поэтому цель музея – воссоздать и сохранить историю существования нашего вуза, ну и, конечно, показать его сегодняшние достижения.



Приказом № 124 от 04.07.96 года был утвержден состав совета музея, в который вошли проректоры по научной и внеучебной работе, деканы всех факультетов, директор библиотеки и ряд других сотрудников университета. Была сформирована рабочая группа из шести человек, перед которой встали задачи оборудования выделенного в корпусе №2 помещения под музей, сбор материала и оформление экспозиционных площадей.

Приказом № 124 от 04.07.96 года был утвержден состав совета музея, в который вошли проректоры по научной и внеучебной работе, деканы всех факультетов, директор библиотеки и ряд других сотрудников университета. Была сформирована рабочая группа из шести человек, перед которой встали задачи оборудования выделенного в корпусе №2 помещения под музей, сбор материала и оформление экспозиционных площадей.

№ 4 (296), февраль 2007 г.

**Альберт Лиханов стал тринадцатым**

В четверг вечером было торжественное событие: известный писатель, журналист и общественный деятель Альберт Лиханов стал Почетным доктором Тюменского государственного университета. За присуждение этого высокого звания высказался ученый совет Первого вуза региона.



В конференц-зале ТюмГУ по этому торжественному случаю в присутствии членов Президиума ученого совета университета, телекамер и пишущего народа коллеге Альберту Лиханову были оказаны подобающие такому торжественному случаю почести. Ректор ТюмГУ членкор РАО Геннадий Куцев надел на доктора мантию. По традиции за этим последовало короткое выступление. Альберт Лиханов говорил о детях и детстве, о задачах общества во имя спасения детства в нашей стране. При этом отметил заслуги, точнее подвижническую деятельность Тюменского госуниверситета на благо будущих поколений. Известно, что в ТюмГУ обучаются практически на полном пансионе 172 сироты.

Еще отметим одно обстоятельство, Альберт Лиханов стал тринадцатым Почетным доктором Тюменского госуниверситета.

№ 41 (286), ноябрь 2006 г.

**Студента ТюмГУ отметили**

Президент Российской Федерации В.В.Путин подписал Указ о награждении студента Института физической культуры и спорта Тюменского госуниверситета Игоря Плотникова орденом Дружбы.

А награждать Игоря на самом деле есть за что. Вдумайтесь только: карьера Плотникова началась в спортивном оздоровительно-реабилитационном центре «НЕГЕ» в 1999 г., первый тренер, Г.М.Зюзько. Через год пловца стал тренировать Н.Дубровин.

И вот результаты:

2002 г. – серебряный и бронзовый призер чемпионата мира по плаванию, Аргентина;

2003 г. – двукратный победитель и двукратный серебряный призер Кубка Европы, Англия; трехкратный чемпион России. Двукратный рекордсмен России в эстафетном плавании; трехкратный чемпион V Парасибириады;

2004 г. – победитель и серебряный призер Паралимпийских игр, Афины; победитель и серебряный призер открытого чемпионата Англии (г. Шеффилд); трехкратный победитель чемпионата России, г. Дзержинск.

Номинант областного конкурса «Спортивная элита» – «Лучший спортсмен среди спортсменов-инвалидов» (2003, 2004).

Заслуженный мастер спорта России международного класса по плаванию (S6) – 2002.



№ 4 (296), февраль 2007 г.

**Писатель Крапивин возвращается в родные пенаты**

Об этом ректор ТюмГУ Геннадий Куцев объявил на заседании президиума ученого совета спустя несколько минут после торжественного ритуала посвящения. В этот день губернатор Тюменской области Владимир Якушев сделал официальное приглашение писателю вернуться в Тюмень. Таким образом, Владимир Владимирович взял на себя решение некоторых житейских проблем, связанных с переездом известного детского писателя из Екатеринбурга на малую родину. Работать Владислав Крапивин будет в университете в должности профессора на филологическом факультете. Курс, который ему предложено вести, называется «литературная работа». Что из этого получится, покажет время. Может, в ТюмГУ родится вторая «Каравелла», только писательская, которую спустя время назовут малым литературным институтом. Или Литературными мостками Сибири?



– Я вас предупредил. Выводы делайте сами...

Но когда Карлов сообщил мне, что декан физмата В.С. Карнацевич уже не первый раз жаловался на меня по поводу «захвата» аудиторий, это меня расстроило. Дело в том, что с Карнацевичем у меня были очень хорошие, дружеские отношения. Владислав Станиславович был превосходным лектором, прямым и честным человеком, неспособным на ложь, и этим неудобен для определенной категории людей. Мне казалось, что он обладал обостренным чувством справедливости и правды. На одном из ученых советов, вскоре после защиты им диссертации (еще при Инжеватове) в ответ на поздравления с успешной защитой Владислав Станиславович сказал с иронией: «Умерьте свой пыл, друзья. У нас, в математике, науку делают молодые. Я, как видите, не юноша, и даже не молодой человек. Нового слова в математике я не произнесу. Для чего я защитился? Хотите откровенно? Для того, чтобы быть более обеспеченным и, по существу, чтобы от меня отвязались, наконец, как от «недипломированного» специалиста и декана».

– Ни убавить, ни прибавить, – резюмировал И.А. Мельников.

Реакция на это выступление продолжилась и после совета. В общем, Карнацевича можно было не любить за прямоту и резкость, но его нельзя было не уважать за откровенность и честность.

Сразу после разговора с Карловым я пошел к Карнацевичу. Владислав Станиславович встретил меня не очень любезно. Подняв глаза от бумаг и, упершись мне в лицо холодным взглядом, он сказал:

– Английские джентльмены, как я слышал, решают проблемы, не прибегая к третьей стороне.

Нам потребовалось несколько минут, чтобы прояснить ситуацию. Карлову он не жаловался, но на днях директор сообщил Карнацевичу о жалобе и.о. декана истфила. По поводу распределения аудиторий.

– Но зачем эта деза?

На меня глядели уже подобревшие голубые глаза:

– Сразу видно: неискушенный в административных играх человек. «Разделяй и властвуй» – это, кажется, слова вашего Черчилля.

Моему административному идеализму был нанесен серьезный удар.

Когда через несколько дней вышла Зинаида Павловна и я сообщил ей об этом, она несколько не удивилась:

– Это стиль товарища Карлова. Вы человек новый, а я абориген здешний и много знаю. Не удивляйтесь, то ли еще будет.

Но было не очень много. На отчетно-выборном партийном собрании в адрес Карлова было высказано столько резких слов, надо признать, не всегда справедливых, что в состав нового партбюро он прошел по минимуму необходимых голосов. Это ли не доказательство способности коллектива к восстановлению нормальных, здоровых отношений? Не знаю, по какой причине (может быть, и по этой) вскоре Карлов из института ушел.

А у нас появился следующий ректор.

**Глава 4  
ВЛАДИМИР ИВАНОВИЧ КЛЕЙМЕНОВ  
(1959 – 1970)**

На ученом совете его представлял секретарь обкома партии Д.А.Сморозинков. Он кратко охарактеризовал нового руководителя, упомянув о тяжелом ранении фронтовика Клейменова.



Владимир Иванович Клейменов

Владимир Иванович казался несколько смущенным. Перед нами стоял стройный сероглазый, в костюме под цвет глаз, молодой человек славянской внешности. И здесь снова зазвучал некий внутренний голос, который меня не обманывал. Открытое симпатичное лицо, негромкий голос и хорошая чистая, чуть медленная речь. Он принадлежал к тому редкому классу людей, которые нравятся с первого взгляда. Причем всем. Его выступление было кратким:

– Я согласился на руководство, потому что получил гарантию министра и секретаря обкома на ускоренное строительство учебного корпуса. Думаю, развивать институт за счет старых, требующих ремонта, разбросанных по городу бывших школ-развалюх, бессмысленно... Думаю, вы меня поддержите.

Одновременно финансируется строительство студенческого общежития...

Мы аплодировали.

– Аплодировать будем, когда построим.

Так в ТГПИ появился ректор-легенда, который на протяжении десятилетия строил и развивал пединститут, вошедший в конце шестидесятых годов в первую десятку лучших педвузов Советского Союза, а в начале семидесятых, успешно реализовавший переход пединститута в ранг университета.

Но это был трудный путь.

– Наконец-то появился человек, который знает, с чего надо начинать подготовку хорошего учителя. Эти слова И. А. Мельникова звучали как лозунг.

Казавшийся застенчивым, с добрым взглядом, стройный, чуть прихрамывающий человек обладал невероятной настойчивостью и твердостью, когда дело касалось развития института.

По счастливому совпадению или случайности в этот период в институте появился еще один новый человек. Виталий Александрович Сластенин. Молодой кандидат наук, педагог стал проректором. Эти два человека создали уникальный тандем в руководстве вузом, позволивший заурядный сибирский пединститут превратить в один из лучших пединститутов Советского Союза. Клейменовский период совпал по времени с периодом бурного развития Тюменской области, связанным с обнаружением у нас колоссальных запасов нефти и газа. Разбухший сибирский Север обустривался небывалыми темпами. Ощущалась острейшая нехватка кадров. Задачи были четко сформулированы: готовить специалистов и развивать науку здесь, на месте.

Эти подвижки резко усилились после визита в Тюмень А.Н. Косыгина.

№16 (308), апрель 2007 г.

Из интервью с Валерием Фальковым



– Вы прочувствовали всю серьезность своего положения в новом для себя кресле? – с ответа на этот вопрос началась наша беседа с заместителем директора Института государства и права доцентом Валерием Фальковым.

– Мое особое положение выражается лишь в том, что появилось больше ответственности. Неизмеримо больше. И гораздо больше работы, которую необходимо качественно и одновременно быстро делать.

– И какая у вас теперь роль?

– Я ощущаю себя по-прежнему преподавателем. Но который осуществляет еще плюс к основной своей работе ряд административных функций.

– Успели вжиться в роль?

– Вживаюсь. Правда, на бегу. Работу института не остановишь на время «репетиций». Многие решения надо принимать буквально с ходу, но к их даже спринтерской подготовке все равно следует подходить творчески.

*Кстати, убедить Валерия Фалькова в пользу нашей беседы было не совсем просто. Дело в том, что все его время занято, кроме исполнения непосредственных обязанностей заместителя директора, еще и работой над реализацией инновационного проекта ТюмГУ, в котором он является руководителем правового блока Центра компетенций в области экономического и правового сопровождения приоритетных проектов Западно-Сибирского региона.*

*Но мы договорились: ни слова про проект. Это большая, но совсем другая тема, требующая отдельного разговора.*

*Людмила Михайловна Волосникова, сегодня проректор ТюмГУ, еще совсем недавно работала в должности, на которой ее сменил Фальков. Она успешно справлялась с ролью студенческой мамы...*

– ... А вам, Валерий Николаевич, как дается роль студенческого папы?

– В роли студенческого папы я, как ни странно, себя не вижу. На моем плече выплакаться не получится. Маме, между тем, совершенно нормально можно пожаловаться. Она поплачет и поможет. А вот папа все равно должен быть более суровым и требовательным.

– А когда вы были студентом, вам важна была любовь декана, его заместителей, такое отеческое содействие?

– Я думаю, вчерашние и сегодняшние студенты мало себе представляют структуру управления институтом. Но за все время своего обучения раза два был в приемной декана факультета. Не было необходимости. Потом, когда Геннадий Николаевич Чеботарев возглавил институт, я был на 5-м курсе и писал у него диплом. И, естественно, стал бывать чаще в этом кабинете.

**P.S.** Мы говорили тогда довольно долго. Здесь только отрывок из того интервью. Но один ответ Валерия Фалькова меня очень удивил. Оказывается, он был, образно говоря, на перепутье: юриспруденция или медицина? Победила все всех смыслах юриспруденция. История не знает сослагательного наклонения.

№ 34 (326), октябрь 2007 г.

В Тюменском государственном университете произошли ДВА ВАЖНЫХ ИСТОРИЧЕСКИХ СОБЫТИЯ

Выбрали нового ректора, им стал Геннадий Николаевич ЧЕБОТАРЕВ. Доктор юридических наук, профессор, заслуженный юрист Российской Федерации.

Впервые ТюмГУ избрал президента. Первым президентом первого вуза региона стал Геннадий Филиппович Куцев, доктор философских наук, профессор, член-корреспондент Российской академии образования, заслуженный деятель науки Российской Федерации.



В те славные годы в Тюмени появились индустриальный, строительный и медицинский институты. Были организованы десятки НИИ. В нашем институте открывались новые факультеты. Происходил значительный количественный рост студентов. Был построен главный учебный корпус, самое большое по тем временам учебное здание в Тюмени, построено общежитие на Мельникайте и жилой дом для преподавателей по соседству. Институт получил дополнительно несколько учебных корпусов, включая помещения школ на ул. Осипенко и Республики. Под студенческое общежитие было реконструировано бывшее здание УВД, что на углу Республики и Семакова (сегодня на этом месте библиотека университета).

Можно считать удачей, что именно В.И. Клейменов появился в нужное время в нужном месте.

Создание жизнеспособных научных и учебных коллективов, способных эффективно решать поставленные перед институтом цели, было основной задачей и ректора, и проректора. Ни тот ни другой терпеть не могли сплетни и интриги. Если к Владимиру Ивановичу приходили с жалобой, он говорил: «Давайте разбираться». Вызывался обвиняемый и усаживался напротив.

Если соперник отсутствовал, рассмотрение жалобы откладывалось. Но о жалобе Клейменов никогда не забывал.

Виталий Александрович в таких случаях был резок: «У вас что, других дел нет?» Такая политика выбивала почву из-под ног клеветников и сплетников, а большинство производственных и научных споров решалось в рабочем порядке на кафедрах и в деканатах. В течение одного-двух лет из института ушли многие из тех, кто обладал неуживчивым характером и был склонен к склокам. Не хочется называть фамилии этих людей, авось испра-

вились. Это, конечно, не означает, что институт стал бесконфликтной зоной. Спорили, иной раз резко. Бывали и обиды, и горькие слезы, и жалобы в высшие инстанции. Такова проза жизни. Но в людях не копилась злоба, скрытая ненависть, потому что соблюдался неукоснительно принцип справедливости, честности и открытости. Он, я бы сказал, автоматически тушил даже самые острые конфликты.

Деятельности Владимира Ивановича меня поражала его способность предвидеть дальнейший ход событий при принятии любого рода решений. Видимо, сказывался огромный жизненный и производственный опыт и приобретенный и приобретаемый объем информации. Иногда (не часто) в верхах принимались решения, с которыми Владимир Иванович был не согласен. В таких случаях он отводил глаза в сторону и говорил: «Ну посмотрим, посмотрим, что из этого получится». В подавляющем большинстве случаев получалось плохо. И тогда он, без тени злорадства, а вроде бы, чуть посмеиваясь, говорил: «Время потеряли – давайте наверстывать».

В эти годы меня неоднократно избирали секретарем партийного бюро института, поэтому я был в курсе всех институтских дел и практически ежедневно общался и с ректором, и с проректорами. Приоритетом того периода в институте стало строительство нового учебного корпуса.

Было совершенно очевидно, что без наличия собственных учебных площадей развивать институт нельзя. Мы и так занимались в три смены. Если филологов, историков, «иностранных» можно было разместить с грехом пополам в подсобках, хозчасти, в коридорах, и даже в кабинетах проректоров, наконец, то физикам, химикам, биологам нужны были лаборатории. Деньги на проектирование и строительство учебного корпуса были выделены. В

Москве уже чувствовался запах большой тюменской нефти. Но проблемы возникали.

Началось с вопроса: где главный учебный корпус разместить? «Только здесь, рядом, с фасадом на улицу Республики», – настаивал Владимир Иванович. В этом случае требовалось снести несколько домов, естественно, с расселением за счет института. В горсовете предлагали другие варианты, без сноса. В любом месте на окраине. Предлагали, скажем, Бабарынку или Парфеново. Очень настойчиво предлагали Мыс. Председателя горсовета можно было понять: жилья пока строилось мало, и переселение каждой семьи представляло весьма сложную проблему. Здесь же требовалось переселить более тридцати семей. Споры по этому поводу были острыми. Точку в споре поставил секретарь горкома партии. Он поддержал ректора: «Институт должен иметь свое лицо здесь, на центральной улице, а не на окраине. И пора очистить центр от развалюх». В этом он был прав. Дома, подлежащие сносу, за исключением углового, просто не поддавались ремонту. Но и этот угловой, покосившийся, наполовину ушедший в землю дом на углу улиц Республики и Семакова, портил нам настроение до окончания строительства корпуса. Наш факультет уже размещался на втором, третьем и четвертом этажах правого крыла, а три семьи продолжали жить, никак не соглашаясь переезжать в выделенное за счет института новое жилье, вполне, надо сказать, приличное и даже большей площади. Главным «угорщиком» был я. Раз два-три еженедельно с группой студентов (активные боевые девчата!) ходили на уговоры. Особые трудности возникли со старичком, который хотел умереть именно здесь, возле Знаменского собора. «Никуда я отсюда не поеду. Каждое утро люблюсь на его божественную

красоту. Вы только взгляните: над куполами ангелы летают. Вы не видите, в Бога не верующим они не показываются, а я вижу. А вы меня выживаете отсюда... Здесь родился, здесь и помереть положено...». В конце концов, мы все-таки перевезли деда с его скромным скарбом на ул. Дзержинского.

Строительство главного учебного корпуса было в то лето далекого 1966 г. первоочередной задачей. Прием осуществляли в расчете на новые учебные площади, а на стройплощадке проблемы возникали ежеминутно. Ректор появлялся на рабочем месте около шести и начинал день с планерки, а через двенадцать часов – итоговая планерка. Особые трудности возникали с панелями. Проект был индивидуальным, но с расчетом на развитие производства панелей в Тюмени. Сроки ввода завода ЖБИ срывались, и строители наши значительно отставали от графика. Правое крыло и центральная часть возводились по плану. Левое крыло застыло на уровне первого этажа. Строители разводили руками. В Тюмени нет необходимых плит.

– Где они есть? – спросил я в раздражении.

– Думаю, в Свердловске или Омске, – ответил бригадир.

– Поезжай в Свердловск, – предложил Клейменов. – Поклянчи. Небось, не откажут бывшему секретарю Ленинского райкома комсомола.

Не лучше обстояло дело и на строительстве общежития для студентов. Там просто возникли из-за нехватки кирпича. Эту стройку курировал В.А. Сластенин.

...Знойное начало июля. Когда около восьми я пришел в институт, чтобы в очередной раз поехать на кирпичный «выбивать» кирпич, ректор был уже на стройплощадке. Он был хмур и явно расстроен.

№ 41 (380), ноябрь 2008 г.

### Игра в политику: Тюменская модель ООН запущена

Моделирование Организации Объединенных Наций – это ролевая игра, во время которой имитируется работа органов системы ООН. Еще студенты Нью-Йоркского университета в 1921 г. решили моделировать Лигу Наций. Теперь моделирование работы Организации Объединенных Наций популярно в большинстве стран мира. Игра добралась и до Тюмени.

Почему Тюмень?

Совокупность двух фактов привела к сегодняшнему событию. Во-первых, в ТюмГУ был накоплен студенческий потенциал для развития данного направления. Студенты ИГиП и аспирант кафедры новой истории и международных отношений Андрей Девятков принимали участие в Московской международной модели ООН в МГИМО, студенты специальности международные отношения Артем Блащаница и Кирилл Портнов недавно вернулись с V Международной студенческой модели ООН в Санкт-Петербурге. Также в прошлом учебном году старший преподаватель Института государства и права Павел Кузнецов проводил исследование в США. Изучая опыт использования моделирования в образовании в лучших вузах – Гарвардском, Йельском, Колумбийском и Пенсильванском университетах, а также во время мероприятий, проводимых в штаб-квартире ООН в Нью-Йорке, он убедился в эффективности и популярности модельного движения.



№ 8 (393), февраль 2009 г.

### Уральским вузам показали их место в системе мирового образования. ТОП-500 лучших вузов планеты

Независимое рейтинговое агентство «РейтОП» представило рейтинг ведущих университетов мира. Из почти 15 тысяч университетов мира эксперты отобрали для оценки более 500 известных мировых университетов, включая почти сотню вузов России, стран СНГ и Балтии. В окончательный вариант рейтинга вошло 430 университетов.

Вузы из регионов, входящих в территорию Большого Урала, сумели занять в данном рейтинге лишь места между 300-й и 430-й позициями. Лидерство среди уральских вузов держит ТюмГУ (348 место), в ногу идут сразу два университета из Екатеринбурга – УрГУ и УГТУ-УПИ (358 место), ЮУрГУ отстает от них на десять пунктов (368 место), Тюменский нефтегаз (ТНГУ) занимает 383 место. Замыкают список уральских высших учебных заведений пермские университеты – на 410-м находится Пермский государственный технический университет, на 423-м – Пермский государственный университет.



№ 20 (405), май 2009 г.

### У ТюмГУ появился Фонд развития

На минувшей неделе состоялось собрание по учреждению специализированного фонда управления капиталом для развития Тюменского государственного университета. Готовилось это мероприятие с особой тщательностью. И до тех пор, пока не было принято решение, никто не знал, что такой фонд будет создан. Теперь, спустя неделю, мы можем сообщить, что ТюмГУ – это второй Гарвард, теперь и у него есть серьезный Фонд развития. Учредителями Фонда стали Дмитрий Горюцкий, президент ОАО «Запсибкомбанк», и Олег Чемезов, вице-президент «ТНК-ВР Менеджмент», а также ректор ТюмГУ Геннадий Чеботарев и президент ТюмГУ Геннадий Куцев.

Исполнительным директором Фонда назначена Эмма Лимонова, советник президента Тюменского государственного университета.

№ 13 (446), апрель 2010 г.

### Иван Сергеевич Романчук стал обладателем гранта Президента Российской Федерации

Об этой новости рассказал мне ректор ТюмГУ Г.Н.Чеботарев. При этом он подчеркнул, что среди тех молодых кандидатов наук, кому комиссия присудила грант, два представителя Тюменского государственного университета: один юрист – Иван Романчук, другой историк – Фёдор Карандей. Эта двойная победа ТюмГУ свидетельствует о том, что первый вуз региона уверенно держится в нише среди ведущих университетов России. Добавим еще один штрих: среди обладателей гранта Президента России больше нет представителей других вузов Тюменского региона. Хорошее лидерство. Итоги конкурса опубликованы в газете «Поиск» (№13, 26 марта 2010 года).



– Опять все кувырком. Панелей нет и не предвидится. С общезнания эти мудрецы сняли плотников.

Пессимизм и некая безысходность в словах и настроении Владимира Ивановича.

– Может, еще раз к первому? Как считаешь, парторг? Ну, выругает он нас с тобой. Хуже, если сорвет учебный год. Тогда партбилеты на стол.

К Б.Е. Щербине, избранному первым секретарем Тюменского обкома партии, мы обращались уже дважды. Я бы не сказал, что все наши просьбы выполнялись легко и сполна. Но Б.Е. Щербина очень четко определял приоритеты наших проблем и возможности строителей, отмечая или не замечая второстепенного. Последний раз мы были у него ранней весной с планами значительного расширения института за счет открытия новых специализаций.

– Корпус мы построим, студентов наберем. А кто их учить будет?

Можно считать, что мы пришли просить жилье. Если наши планы поддержит, то и с жильем поможет, – рассуждал Клейменов.

Выслушав нас, Борис Евдокимович сказал: «Расширяться надо. Решение это правильное. Завершайте свой главный корпус. Строителям мы указание дали, но спрос будет с вас. Осенью слушаем на бюро. С жильем для преподавателей сложнее. Покрутитесь сами. Идите в горсовет. Стройтесь. Вы же понимаете, что для нас сегодня значат нефтяные специалисты. Они со всей страны едут. Впрочем, под профессора квартиру дадим».

Когда мы прощались, он неожиданно спросил:

– Как вы оцениваете качество подготовки своих студентов, выпускников?

Вопрос был сложный, щекотливый. Мы переглянулись. Слово было за Владимиром Ивановичем:

– Борис Евдокимович, может, об этом целесообразней спросить облоно? Нам самим как-то...

– А я их уже спросил. И о результатах министерской проверки знаю. Положительные, даже с элементами похвалы. Но мне важна ваша самооценка.

– Три с плюсом, – усмехнулся Клейменов.

– Значит, троечники? А вы попытаетесь стать четверчниками. Что вам мешает выйти в лидеры? Работайте, любящая посильная помощь будет вам оказана. На вас особая надежда. Воспитание. Образование. Ценнейший человеческий капитал создаете.

Спускаясь по обкомовской лестнице, чуть прихрамывая, почесывая правой рукой бок, где сидели фронтальные осколки, Владимир Иванович сказал:

– В верхах зреет идея о переводе нашего института в ранг университета. Правда, это агентурные данные, но надежные. Понимаешь, какая проблема. Что эффективнее: создавать университет с нуля или на базе нашего института?

Это было весной. Приближалась осень и, следовательно, новый учебный год. И мы прекрасно помнили о весенней встрече с первым секретарем.

– Свои возможности мы исчерпали, – рассуждал Владимир Иванович, пока мы шли в его кабинет. – Кто нам может помочь? Реально, в пределах нашей досягаемости – обком, а точнее, Борис Евдокимович. Министерство, как и Бог, далеко, – Клейменов взял телефонную трубку...

Я к такому высокому визиту был не готов. Собираясь на кирпичный завод в Винзили, я был соответственно экипирован – в легкую без-

рукавку и кеды. Как на грех из приемной сообщили, что Борис Евдокимович примет нас через сорок минут.

– Может, вы один сходите? В таком виде к первому секретарю...

Владимир Иванович критически меня оглядел и сказал:

– Хитрый, меня посылает, а сам – в кусты? А еще разведкой командовал. Вид, конечно, не джентльменский, но идти надо. Синяки разделим пополам.

...Не успели мы присесть в большой прохладной приемной, как открылась дверь и нам жестом указали уже известную дорогу.

До стола, за которым сидел Борис Евдокимович, было метров пятнадцать, и пока я эти метры преодолевал, он меня разглядывал, а мне было невероятно стыдно за мой костюм. Усадив нас жестом, он, обращаясь к ректору, сказал:

– Что ж, Владимир Иванович, так мало секретарю платишь, что у него на костюм и галстук денег не хватает?

– Извините, Борис Евдокимович. Я должен... Я собрался на кирпичный завод ехать...

– Значит, с рабочим классом можно в тапочках, по-простому? – он смотрел на меня неодобрительно, чуть прищурившись и приподняв подбородок.

– Он молодой, исправится, – сказал Клейменов. – И костюм у него приличный есть.

– Пусть и надевает, если на работе, – слова Бориса Евдокимовича звучали довольно жестко. – Перехвалил я вас в прошлый раз. Строитесь плохо. В чем дело?

– Мы по этому поводу и пришли. Нет плит перекрытий. В Тюмени не производим. Монолитить нельзя по условиям проекта. – Владимир Иванович виновато поскреб затылок и вытащил из портфеля бумаги. – Вот спецификация...

Борис Евдокимович бегло их просмотрел: – Где их производят? Не на Луне же.

– В Свердловске, – ответил я. Но не дают. Я туда ездил...

– Вы бы им рыбы пообещали, – усмехнулся Борис Евдокимович.

Он снял трубку с одного из многочисленных телефонов и почти сразу же начал говорить:

– Привет от соседа. Как живешь? Сегодня вечером? Нет, меня на четверг пригласили, так что в столице увидимся... – долгая пауза. – Нет проблем, пусть приезжают... Хорошо. А сейчас моя просьба...

Казавшаяся неразрешимой проблема была решена за несколько минут...

Он аккуратно положил трубку на рычаг и, высоко подняв подбородок, что придавало его лицу надменный вид, сказал:

– Корпус к первому сентября если не введи полностью, то достроить обязательно. Это вам вроде экзамена. На деловитость. В принципе решен вопрос об открытии на базе вашего института Тюменского госуниверситета. Так что мобиливайтесь, готовьтесь.

Несмотря на то, что в обком мы сходили успешно, Владимир Иванович выглядел озабоченным. Я понимал, что это как-то связано с последней фразой Бориса Евдокимовича. Не ответив на мой вопрос, Клейменов сказал:

– Надо подыскивать работу. Мы с тобой из другой весовой категории. Чтобы создать университет, нужен тяжеловес. Во всяком случае, я с такой задачей не справлюсь... Обидно будет, если из приличного пединститута в результате получится дрянной университет... Из наших я мог бы рекомендовать на ректорство только Виталию Александровичу, но его, скажу тебе по секрету, забирают в Москву...

Правда путь к открытию университета был еще долгим.

Работа рядом с Клейменовым и Сластениным была трудной, но интересной, и, главное, продуктивной. Неординарность решений в

№ 16 (449), май 2010 г.

## Мисс Юридическая Россия-2010 Ирина Сташкевич: «Свою победу я посвящаю маме»

Традиционный Всероссийский конкурс «Мисс Юридическая Россия» состоялся в Екатеринбурге. Девятнадцать очаровательных представительниц юридических вузов из Москвы, Санкт-Петербурга, Кургана, Самары, Уфы, Перми, Екатеринбурга, Каменска-Уральского и Тюмени приняли в нем участие.

Обладательницей короны «Мисс Юридическая Россия-2010» стала студентка 3-го курса Института государства и права ТюмГУ Ирина Сташкевич. Кроме этого, Ирина была названа «Мисс Стиль» конкурса.

№ 30 (463), сентябрь 2010 г.

## Тюменскому государственному университету 80 лет. Большой праздник в Тюмени

Торжественное заседание ученого совета ТюмГУ началось с выступления ректора, доктора юридических наук, профессора, заслуженного юриста Российской Федерации Г.Н.Чеботарева. Он поздравил всех с юбилеем университета, сделал краткий исторический экскурс в прошлое, отметил успехи настоящего и сказал несколько фраз о будущем.

— Университет выполняет особую роль в жизни общества, — сказал ректор. — Еще Ломоносов 255 лет назад сформулировал две цели университета: общеобразовательную — «да процветут здесь мужи, закрытые природы таинства открывающие», и практическую — «доставлять государству людей, могущих отправлять служения». С тех пор цели неизменны: мы реализуем исследовательские проекты, обеспечиваем качественную подготовку кадров.



№ 35 (468), ноябрь 2010 г.

## Объявлены имена 40 победителей конкурса на получение грантов ведущих учёных для работы в 25 вузах страны. ТюмГУ среди них!

29 октября Совет по грантам Правительства Российской Федерации для государственной поддержки научных исследований определил имена 40 учёных — победителей открытого публичного конкурса на получение грантов Правительства России для государственной поддержки научных исследований, проводимых под руководством ведущих учёных в российских вузах.

«Конкурс был достаточно жёстким, поступило 507 заявок. После детального обсуждения путём голосования был составлен рейтинг. Совет принял решение, что победителями будут признаны 40 ведущих учёных, заявки которых при рейтинговании набрали более половины голосов членов Совета», — отметил председатель Совета, министр образования и науки Российской Федерации Андрей Фурсенко.

Гранты выделяются в размере до 150 млн. рублей каждый на проведение научных исследований в 2010-2012 годах с возможным продлением проведения научных исследований на срок от 1 до 2 лет. Общий объём средств федерального бюджета, который получат победители первого конкурса, составит 5,33 млрд. рублей (1,10 млрд. руб. в 2010 году, 2,33 млрд. руб. в 2011 году, 1,90 млрд. рублей в 2012 году).

40 ученых начнут работать в 25 российских вузах. В Тюменском государственном университете будет работать Татьяна Ивановна Моисеенко, по направлению «Экология».



№ 36-37 (469-470), ноябрь 2010

## Названы лучшие юридические вузы России

Специалисты исследовательского центра рекрутингового портала Superjob.ru назвали лучшие юридические вузы и факультеты, основываясь на зарплатных запросах соискателей. Напомним, ранее портал уже публиковал свой рейтинг финансовых вузов и факультетов.

### 10 вузов, выпускающих самых богатых юристов

«Размер зарплаты, на которую может претендовать специалист после получения диплома об окончании вуза, — далеко не последний аргумент на этапе выбора высшего учебного заведения, — говорит президент Superjob.ru Алексей Захаров. — Как показало наше исследование, в наиболее выигрышном положении находятся обладатели дипломов юридического факультета МГУ — средняя зарплата выпускников этого вуза, закончивших обучение в 2000-2005 гг. и работающих по основной или смежной специальности, составляет 80 тысяч рублей».

Также в ТОП-10 лучших юридических вузов по уровню зарплат выпускников вошли Пермский государственный университет (ПГУ, юридический факультет), Всероссийская государственная налоговая академия Минфина (ВГНА, юридический факультет), Государственный университет — Высшая школа экономики (ГУ-ВШЭ, факультет права) и Тюменский государственный университет (ТюмГУ, Институт государства и права).

Выпускники этих вузов, работающие по специальности, получают в среднем 60 тысяч рублей.

сложных ситуациях, четкое определение приоритетов в каждый конкретный момент, жесткая требовательность без крика и разносо, удивительная способность убедить собеседника в своей правоте таким образом, что противник по убеждениям вдруг становится союзником, отсутствие любимчиков — все это создавало атмосферу заинтересованности и непременно личного участия в решении главной задачи: подготовки думающего, грамотного специалиста-учителя. В таких условиях было интересно работать всем. Начиная от уборщицы и заканчивая профессором. Работа ректора была на виду у всех. Практически исчезли жалобы в профсоюзную и партийную организации. В институте перестали появляться многочисленные, в недавнем прошлом, комиссии проверяющих. Лазарь Вульфович Полонский на одном из заседаний партийного бюро, после зачитания повестки дня, с обычной для себя иронией, воскликнул: «И снова без персонального дела! Как же так? Жизнь становится скучной, господа».

Не могу сказать, что Владимир Иванович был моим другом. Нас делило служебное положение, возраст и мое глубокое к нему уважение. Но за долгие годы совместной работы я не припомню ни одного случая конфликтов, обид, даже повышенного тона. Хотя, естественно, в повседневной институтской жизни не все шло гладко. Тем более что я в течение нескольких лет, будучи деканом, избирался секретарем партийного бюро института. Как декан я не получал никаких поблажек. Как секретарь партийного бюро должен был особо заботиться о своем рядовом деканском положении без всяких преимуществ. Более того, иной раз приходилось поддерживать не очень популярные для факультета, но справедливые решения ректора. Потому что ректор Клейменов был предельно

честным, принципиальным и часто по-детски доверчивым человеком.

В вокзальной суете расставания он мне сказал:

— Вот устроюсь и буду тебя манить. С сибирской ссылкой надо кончать. Может, будем помогать просвещенной Европе? Но ведь ты к Тюмени прирос. Почему в Тобольск ректором не согласился?

— Не воспитали во мне амбиции, — пошутил я.

— Ну, амбиций у тебя хватает... Впрочем, вольному — воля.

Прежде чем говорить о следующем ректоре, я просто обязан сказать хорошие слова о **ВИТАЛИИ АЛЕКСАНДРОВИЧЕ СЛАСТЕНИНЕ**. Мы были почти одногодки, нас не особенно разделяли служебные перегородки, хотя он приехал кандидатом наук. У нас были идентичные цели, мы оба ненавидели ложь в любой форме. Мы довольно долго жили в одном дворе, и наши дочери играли вдвоем в свои игры. Мы оба болели за наших тюменских хоккеистов на тридцатиградусном морозе (игры проходили на открытых кортах). Мы оба болели за наш институт. За его престиж не только в городе и области. В.А.Сластенин страшно не любил, когда огрехи в работе пытались списать за счет «периферии». Он постоянно доказывал, что мы можем работать не хуже москвичей.

На жизненном пути каждого в тот или иной период жизни встречается человек, который определяет дальнейшую судьбу этого каждого. Тот самый, с которого «делается жизнь». Не погрешу против истины, если скажу, что для многих десятков, а может быть, и сотен молодых, начинающих преподавателей Тюменского пединститута этим человеком стал Сластенин. В том числе и для меня, хотя я был на три года старше. Меня поразило его стремление во-

лечь в науку всех и каждого. Он беспощадно «гнал» в аспирантуру любого начинающего преподавателя, если тот проявлял талант даже в самом зачаточном виде.

Захожу в преподавательскую. У окна сидит зареванная девушка, наш новый преподаватель, выпускница из Воронежа. Спрашиваю: в чем дело?

— Вызывал Сластенин. Сказал, что уволит, если до мая не сдам кандидатский.

Вечером, по пути домой, зашел разговор и о нашем преподавателе.

— Этой кобыле нужен кнут. Она в общезнании ежедневно танцульки устраивает. А ее дипломная работа тянет на диссертацию. Почитай отзывы. Талантливая девка.

Этот «научный максимализм» на более позднем этапе претерпел определенные изменения. Виталий Александрович начал делить работающих в институте преподавателей на три категории: способных к научной деятельности, способных к педагогической деятельности и случайных в институте людей, не способных ни на то, ни на другое. Тогда всю мощь своих недюжинных способностей и авторитета он обращал на первую категорию и количество защит, аспирантов, стажировок резко поползло вверх. Крупные советские ученые регулярно навещали Тюмень. В период, когда господствовала идея стопроцентного охвата всех и каждого наукой, случались и перегибы. На некоторых кафедрах стали поговаривать об увольнении так называемых «бесперспективных» преподавателей, в группу которых, естественно, вошли люди пожилые, которые, в силу разных причин, зачастую от них не зависящих, не сумели в годы молодости защититься. И тогда вопреки своему максимализму в их защиту выступил В.А. Сластенин: «У нас есть прекрасные, талантливейшие педагоги. Например, чета Шиндлеров и Васильевых, Алек-

сандр Андреевич Лебедев и ряд других. Эти люди — в возрасте, имеющие огромный опыт работы с молодежью. Не думаю, что надо пугать их увольнением, если к такому-то числу они не сдадут кандидатский экзамен, а к такому-то году не выдадут диссертацию. Кто их заменит, если их в институте не будет? К сожалению, у нас появились остепененные неучи, которых не беспокоит воспитание студента и даже качество собственных лекций...»

По характеру В.А. Сластенин был круче, чем ректор. Часто он был не способен на компромиссы, на которые шел Клейменов. Однако я ни разу не видел, чтобы они конфликтовали. Не припомню случая, когда бы ректор отменял решение проректора. Мне казалось, что каким-то странным образом они заочно принимали одинаковые, в принципе, решения. В сложном переплетении людских судеб, людских желаний, страстей, амбиций, стремлений и, так сказать, производственной целесообразности такой унисон вызывал удивление, и почти всегда их решения бывали справедливы со всех точек зрения. Дело в том, что иногда (не часто) их совместное решение оспаривалось в партийном порядке. То есть поступала жалоба в партбюро. Тщательное исследование всех обстоятельств конфликта, как правило, доказывало законность и закономерность решения ректората. На одном из партийных собраний даже прозвучала фраза: «Они там, в ректорате, заняли круговую оборону, а партбюро их поддерживает». И ее можно было трактовать или как упрек, или как похвалу. Тем не менее, П.Г.Барабанов, этот великий максималист, предельно принципиальный, удивительно честный, страдающий от несовершенства мира философ, не удержался. Обращаясь к выступавшему, он сказал: «Вам, видимо, хочется, чтобы в ректорате царил дух раздора, подозрений и склоки? Но ведь мы это



№ 4-5 (481-482), февраль 2011 г.

**ТюмГУ и Газтурбосервис стали деловыми партнерами**

31 января на очередном заседании ученого совета Тюменского государственного университета официальная повестка дня была дополнена важным мероприятием. В Белом зале ТюмГУ состоялось торжественное подписание договора между Тюменским государственным университетом и крупнейшим машиностроительным предприятием области – ПИИ ОАО «Газтурбосервис». Договор направлен на сотрудничество в области совместных научно-исследовательских работ и инновационных проектов для развития производства.

№ 36-37 (513-514), ноябрь 2011 г.

**Школа юного следователя**

открылась 15 ноября в Институте права, экономики и управления Тюменского госуниверситета. Самая большая аудитория в корпусе, где учатся юристы, не могла вместить всех желающих, студентов выпускных курсов, бакалавриата и магистратуры.

На первую лекцию организаторы школы пригласили руководителя следственного управления Следственного комитета Российской Федерации по Тюменской области М.В. Богинского.



Идея открытия школы молодого следователя, рассказал нашему корреспонденту и.о. завкафедрой уголовного права и процесса доктор юридических наук Е.В. Смахтин, родилась не случайно. Она обсуждалась несколько месяцев и была одобрена и.о. директора Института права, экономики и управления, первым проректором ТюмГУ по дополнительному образованию В.Н. Фальковым и следственным управлением следственного комитета Российской Федерации по Тюменской области (руководитель М.В. Богинский).

№ 19 (496), июнь 2011 г.

**Знаки препинания «Тотального диктанта»**

Через месяц после окончания добровольной акции по проверке грамотности «Тотальный диктант» организаторы ставят в ней точку. Или вопросительный знак? А может, восклицательный? Пытаемся разобраться.

Итак, 23 апреля в 12:00 по московскому времени одновременно в 12 городах России, в том числе впервые в Тюмени, началась акция «Тотальный диктант». 155 человек написали диктант в университете.

Кроме студентов, аспирантов и преподавателей ведущих вузов города – ТюмГУ, ТюмГНГУ, ТюмГАСУ – в акции участвовали работники СМИ, сотрудники научно-исследовательских институтов, медицинских учреждений, коммерческих организаций, банковские служащие, рабочие...

Организатором акции в Тюмени выступила кафедра русского языка Института гуманитарных наук при поддержке отдела информации и связей с общественностью. 24 мая в торжественной обстановке на Международной научной конференции «Славяно-русский мир в языковом сознании евразийцев», посвященной Дню славянской письменности, состоялось вручение «отличникам» и «хорошистам» диктанта сертификатов и дипломов победителей.

Самыми грамотными участниками акции в Тюмени оказались четыре человека (2,6% от общего числа). Это преподаватель ТюмГУ Елена Тумакова, магистрант ТюмГУ Николь Бельская, врач ООО ЛДЦ «Альтернатива +» Линия Анна Дегтеренко и секретарь ОАО «ГМС «Нефтемаш» Татьяна Хазиева, выпускница ТюмГУ, скрывавшаяся под псевдонимом Tania\_Kha.

Таким образом, «Тотальный диктант» в Тюмени СОСТОЯЛСЯ.



№ 1 (521), январь 2012 г.

**Вузы-лидеры по зачислению победителей и призеров олимпиад**

Тюменский государственный университет занял центральное место среди вузов России по привлекательности среди талантливых школьников. Это показал рейтинг предпочтений высших учебных заведений у победителей-призеров олимпиад, подготовленный Национальным исследовательским университетом Высшей школы экономики и Российским советом олимпиад.

В совместном исследовании участвовали 150 вузов. Верхние строчки рейтинга никого не удивят. Там представлены всем известные МГУ им. Ломоносова, «Вышка», ИГТУ им. Баумана, Санкт-Петербургский госуниверситет. Среди всех университетов Уральского Федерального округа ТюмГУ единственный занимает высокие позиции в данном исследовании. В 2011 году 33 победителя олимпиад решили обучаться в Тюменском госуниверситете, в том числе три победителя Всероссийской олимпиады школьников.

уже проходили. У руля института должна стоять команда единомышленников, а не... – Павел Георгиевич махнул рукой и сел. Отреагировал и В.А. Сластенин: «Не надо думать, что наши решения возникают просто и без, иногда, жестких споров. Прежде чем решение было принято, оно продумано вдоль и поперек, и не один раз».

Проблемы и конфликты возникали не только в личностных отношениях. Значительно чаще – на почве текущей учебной, научной, педагогической, воспитательной работы. Министрские директивы того времени создавали для этого благоприятную атмосферу. Скажем, постоянно меняющиеся учебные планы, планы набора на первый курс, изменения расчетов нагрузки преподавателей и т.д. Как-то раз мы на деканском совещании возмутились, на что проректор, явно иронизируя, сказал:

– Привыкайте. Административная работа – это процесс, когда из десятка паскудных вариантов тебе приходится выбирать наименее паскудный и позже доказывать подчиненным, что это – последнее достижение человеческой мысли.

В этой иронии был определенный смысл. Но и превеличение. Не припомню случая, когда бы он снял с себя ответственность за невыполнение директивы. Как-то во время очередной министерской инспекции, когда сгустились тучи над деканами по поводу учебных нагрузок, он нам сказал: «Валите все на меня. Мне терять нечего. И вам тоже. Мы с вами ни копейки государственных денег не присвоили, а потратили их с большей пользой для страны». Лейтмотивом его деятельности в институте было повышение качества подготовки учителя. Когда в его присутствии жаловались на слабую подготовку абитуриентов, он спрашивал: «А кто этих абитуриентов учил, если не наши с вами троечные выпускники?».

Можно привести десятки примеров нестандартного решения труднорешаемых институтских проблем, которые предложил Виталий Александрович. Приведу лишь один. Сложнейшая проблема того времени – явка выпускников к месту назначения по государственному распределению. До школ юга области добирались, как правило, единицы из десятков. На север приезжали все. Причины неявики были зачастую уважительными. Это приводило к срывам учебного процесса в школах, а в аттестатах школьных выпускников появлялись прочерки и, как следствие, невозможность поступить в вуз. Сластенин предложил вариант «смотрины». Накануне или в день работы комиссий по распределению выпускников в институт приглашались заинтересованные завья районных органов народного образования и директора школ, чего ранее никогда не практиковалось. Непосредственный контакт выпускников с работодателями показал свою эффективность уже в первый год осуществления эксперимента. Позже был опробован еще один механизм взаимодействия: школа – выпускник, когда знакомство со школой осуществлялось за год-два до распределения.

Совсем не случайно Виталия Александровича вскоре пригласили в министерство, на должность начальника Гувуза.

**Глава 5  
ВИКТОР МИХАЙЛОВИЧ ДЕРЯБИН  
(1970 – 1973)**

Назначение Виктора Михайловича прошло удивительно спокойно и гладко внутри института, чего не скажешь об общей ситуации вокруг не то пединститута, не то университета. Опытный организатор, известный методист, имевший за плечами опыт ректорства в Тобольском пединституте, он легко, без особых проблем вписался в деятельность нашего института,



Виктор Михайлович Дерябин

видимо, еще и потому, что по стилю работы во многом напоминал Клейменова. Он быстро получил поддержку во всех инстанциях, приумножая достижения Тюменского государственного педагогического института на путях перевода его в более высокий ранг университета. Этот период жизни нашего пединститута в значительной степени был осложнен неопределенностью. В самом деле, в обкоме партии и облисполкоме вопрос открытия университета считался решенным окончательно и бесповоротно. Отсутствие официального постановления, тем не менее, тормозило реальные решения практического характера. Любые просьбы о выделении, скажем, учебных площадей или квартир, с тем, чтобы создать задел и начать активную подготовку к организации

кафедр, к набору студентов на новые университетские специальности, наталкивались именно на отсутствие правительственного решения. Один из крупных городских чиновников того времени как-то сказал мне с раздражением на сессии горсовета (в то время я был депутатом Центрального районного Совета депутатов трудящихся):

– Перестали бы вы мне морочить голову своими неумными просьбами и требованиями. То им дай, другое дай. Вот будет постановление – будем и думать, что дать, а что не дать.

Именно в этот период произошел начальный раскол в коллективе на безсловных сторонников преобразования, безусловных его противников и колеблющихся. Причем первых было меньшинство. Наиболее яркой фигурой этого крыла был А.Я. Юффа. Явных противников преобразования института в университет было тоже немного. В основном это были представители кафедры педагогики. Основная масса преподавателей занимала выжидательную позицию. Почесывая свою лысину, наш мэтр Михаил Родионович Балдаев говорил: «А черт знает, что из этого получится. Дай бы бог, чтобы получилось». Лазарь Вульфвич Полонский, еще один наш корифей, любимец студентов, сказал: «Будем полагать, что хуже не будет. Будем жить и работать в режиме позитивного ожидания». Были и те, кто находился в состоянии «негативного ожидания». Несколько преподавателей, в том числе и квалифицированных, собрались уходить из института. Один из моих хороших знакомых, проработавший в пединституте много лет, на вопрос, почему уходит, сказал: «Не потяну. Университет есть университет».

Ясно, что руководить коллективом, находящимся в состоянии брожения и неуверенности, было трудно. Но именно Виктору Михайловичу пришлось вести этот караван неуверенности и сомнений в течение ряда лет (около трех лет,

## Тюлькова наградили почетным знаком

В исполнительной дирекции организации выпускников 19 августа 2015 года состоялась встреча президента организации Н.М. Добрынина, исполнительного директора В.В. Ивочкина с

выпускником юридического факультета 1991 года, одним из учредителей организации, московским межрегиональным транспортным прокурором В.Г. Тюльковым.

В ходе беседы стороны обменялись информацией о проделанной работе и договорились о продолжении делового сотрудничества.

От имени правления организации Н.М. Добрынин вручил В.Г. Тюлькову почетный знак «За личный вклад» в развитие и укрепление юридического образования в регионе и оказание практической помощи в деятельности Тюменской региональной общественной организации выпускников Тюменского государственного университета.

В этот же день ректор ТюмГУ В.Н. Фальков встретился с московским прокурором. Валерий Николаевич рассказал гостю о значительных переменах в деятельности вуза, поделился планами на будущее, выразил надежду на дальнейшее сотрудничество.



№ 26-27 (546-547), июль 2012 г.

## В Лукашино дивная природа и отличная рыбалка

Праздничным и неформальным получилось последнее в этом учебном году заседание ученого совета ТюмГУ. Довольно оперативно справившись с официальной повесткой дня, которую высший законодательный орган ТюмГУ рассматривает в Белом зале, члены ученого совета сели в автомобили и автобус и отправились на природу. Путь был недалеким, в местечко Лукашино, на университетскую базу практик, которая располагается на берегу живописного озера Полушинское.

Ректор ТюмГУ, как гостеприимный хозяин, предложил коллегам экскурсию по университетским владениям. Благо, погода просто «пела и плясала», настроение у народа было отличное. Все с интересом разглядывали обновленные корпуса, заходили в подготовленные для приезда студентов уютные спальни, посетили дома, предназначенные для отдыха преподавателей. Словом, в Лукашино есть на что посмотреть, есть чем насладиться. Природа этого места располагает к неспешному деревенскому отдыху. Хотя на территории базы есть и много других важных для активной жизнедеятельности строений. А выезд членов ученого совета к месту отдыха был предпринят не только для того, чтобы коллеги Г.Н. Чеботарева немного сбросили с себя дорожную пыль и накопившуюся за год усталость. Их пригласили на торжественное открытие нового корпуса, в котором разместились актовый и спортивный залы, а также новая столовая. Все получилось душевно и мило. Ректор ТюмГУ Г.Н. Чеботарев и президент ТюмГУ Г.Ф. Куцев разрезали ленточку, получили символический ключ — и перед публикой открылись двери. В актовом зале тут же состоялось торжественное мероприятие.

## Наши в Луганске

Исполнительный директор ТРООВ ТюмГУ В.В. Ивочкин 29 июля 2015 года, находясь в Луганской области, посетил штаб ополчения и от имени правления организации передал лекарства, приобретенные на средства членов организации, и пожелал скорейшего восстановления мира и спокойствия. Атаман и ополченцы выразили глубокую благодарность за оказанную помощь и поддержку.

В этот же день В.В. Ивочкин передал жителям посёлка Лотиково медицинские препараты и лекарства, которые крайне необходимы проживающим там людям. Они сказали, «что очень многие не в состоянии купить себе необходимые лекарства, и ваша помощь — как глоток свежего воздуха. Огромное спасибо людям, которые помогли собрать, купить и отправить помощь. Верим, что мы выстоим и победим».



если мне не изменяет память), проявляя дипломатический талант. Убеждая, доказывая, разъясняя, но без нажима. Его умение ладить с людьми разных взглядов, разного темперамента позволило Виктору Михайловичу создать некий кадровый подслон, подоснову, которая несколько смягчила жесткие правила, предложенные И.А. Александровым. Совсем не случайно Виктор Михайлович в течение длительного времени оставался проректором, вначале оказывая помощь И.А. Александрову, а позже — Г.Ф. Куцеву, и трудно переоценить его роль в становлении университета.

Я уже говорил о знаковых людях в судьбах каждого человека. Полагаю, что столь же значимые, знаковые люди определяют судьбу целых коллективов. Их славу или позор, их успехи или провалы. Как бы ни ерничали сегодня над словами И.В. Сталина относительно решающих всё кадров, они продолжают решать успех любого дела, эти руководящие кадры. Убежден, что не будь у руководства, создаваемого в Тюмени университета в самом начале его пути И.А. Александрова, а чуть позже Г.Ф. Куцева, университету была бы уготовлена незавидная судьба.

### ГЛАВА 6 ИГОРЬ АЛЕКСАНДРОВИЧ АЛЕКСАНДРОВ (1973 — 1981)

Случилось так, что на представлении вновь назначенного министерством ректора мне присутствовать не пришлось. На следующий день спрашиваю П.И. Коротаева — завкафедры истории партии — о впечатлениях.

— Слушай, он совсем на ректора не похож. И на профессора тоже. Какой-то мальчик...

И.А. Александров и в самом деле мало походил на классического профессора. Он больше напоминал стройного юношу — в безу-

коризненно выглаженном сером костюме в обтяжку, в узких отглаженных брюках. Он принял меня и П.Я. Реймера, бесшестного моего заместителя, после занятий, сказав, что все не относящиеся непосредственно к учебе дела желательнее вести после завершения учебных занятий, подчеркивая этим не деловой, а ознакомительный характер нашей беседы. В конце нашей беседы я не удержался и заявил, что не представляю себе роль нашего факультета в структуре университета. Игорь Александрович на секунду задумался и предложил:

— Съездите в МГУ. Поездку не откладывайте.

Съездил. С большой пользой. Бросалась в глаза корректность и вежливая сдержанность Игоря Александровича. Но это были первые, внешние, впечатления. Чуть позже меня поразила его сила воли и невозмутимость в ситуаци-



Игорь Александрович Александров

ях, в которых любой другой, обладающий такой властью, впал бы в мстительную ярость.

Во время службы в армии и позже мне приходилось встречаться с волевыми людьми, с теми, кто, наметив задачи и пути их осуществления, двигался к поставленной цели, несмотря ни на что. Правда, здесь были определенные нюансы, я бы сказал, морального порядка, касающиеся этого «несмотря ни на что». Скажем, на фронте встречались командиры, шедшие к цели по трупам солдат. Однако значительно чаще движение вперед было обдуманым, умным маневром, с минимальными потерями. Достигалось это, как правило, разъяснением целей исполнителям задачи с расчетом сделать этих исполнителей союзниками и партнерами. То есть заставить исполнителей думать и в случае необходимости принимать взвешенные собственные решения в том же ключе. Представителей первой группы я бы назвал «силовиками». Они чаще используют приказы, угрозы, крик. Вторые — как правило, не часто повышают голос, держат себя в руках, а их приказы больше напоминают рекомендации по своей форме. Не будем определять, какой тип руководителя лучше, по-видимому, много зависит от конкретной обстановки, конкретных условий и возможностей, конкретных исполнителей. Можно представить себе ситуацию, когда «делай и не рассуждай» будет более целесообразной формой отношений с подчиненными. Во всяком случае, хороший руководитель не должен, как говорят, опускать вожжи или пользоваться только кнутом.

Откровенно говоря, я не представлял себе сложности и проблем, возникших в реальной действительности перед человеком, которому поручалось преобразовать пусть и хороший пединститут в университет. Все казалось предельно просто: ввести университет-

ские планы взамен пединститутских. Но уже первые дни ректорства Игоря Александровича заставили не только меня, а, я полагаю, — большинство членов коллектива, задуматься и принимать решение. Различные пединститута и университета оказались глубже и принципиальнее. Мнения резко различались. Одни (а их в первое время было большинство) полагали, что надо только ввести новые планы. И сплоченный коллектив бывшего пединститута автоматически, так сказать, превратится в коллектив университетский. Подобную точку зрения резко отвергал новый ректор. Причем не спорами или убеждениями. Я думаю, он прекрасно понимал бесполезность такого сценария. Своими действиями, всегда тактичными и вежливыми, он ясно и четко предлагал изгнать дух пединститута из этих стен и, по существу, строить принципиально новое сооружение, с новыми целями и задачами, без единого огляда назад.

Формально он, безусловно, был прав, но довольно часто оставался в меньшинстве. Силы инерции, привычки были для многих неодолимы. Особенно резкое противодействие ощущалось со стороны кафедры педагогики и ее корифея, Ивана Андреевича Мельникова, что, в общем-то, понятно. Ведущая, центральная кафедра становилась рядовой. Значительно сокращалось количество часов на педагогику, снимался ряд курсов, имеющих отношение к подготовке учителя, урезались практики. Иван Андреевич не упускал ни одной возможности, чтобы в самой резкой форме, переходящей подчас рамки дозволенного, выразить свое отношение к деятельности нового ректора и его личности. Тем более что он ощущал молчаливую поддержку аудитории, будь то ученый совет, партийное или профсоюзное собрание. Одно из его выступлений на совете, в котором ректор обви-

№ 38-39 (558-559), ноябрь 2012 г.

**В Тюменском государственном университете избран новый президент**

Им стал доктор юридических наук, профессор, заслуженный юрист Российской Федерации Геннадий Николаевич Чеботарев. Так решил ученый совета ТюмГУ, заседание которого состоялось 29 октября 2012 года. Выбор коллеги Чеботарева сделали путем тайного голосования и подавляющим большинством голосов.

**В Тюменском государственном университете появился научный руководитель**

Им стал первый президент ТюмГУ, доктор философских наук, профессор, член-кор РАО Геннадий Филиппович Куцев. Приказ об учреждении новой для ТюмГУ должности и назначении Г.Ф.Куцева подписал 2 октября 2012 года Г.Н.Чеботарев, работавший ректором университета последние пять лет.

№ 11 (577), март 2013 г.

**А вот каким он будет ректором, покажет время**

Наконец-то! В Тюменском государственном университете появился ректор без приставки и.о. Случилось это историческое событие (про историческое я абсолютно серьезно, без всяких преувеличений. — Прим. авт.) 21 марта. День этот во всех отношениях хороший. И луна растущая, и ночь стала короче дня на целых 16 минут, и в календаре значится сразу два Всемирных праздника — День Земли и День поэзии. Ну чем не дата для выборов?



Результат уже всем известен: конференция избрала на должность ректора доцента В.Н.Фалькова, который, по его выражению, в течение четырех месяцев прошёл непростой «курс молодого бойца», исполняя обязанности ректора.

А вот каким он будет ректором, покажет время. У него точно нет времени пребывать в эйфории по случаю своего избрания. В университете все ждут от ректора хороших перемен. У него есть право на ошибку, но нет права жить на накопленных предшественниками капиталах, потому что стремительно меняющееся время диктует новые вызовы, и им надо не только соответствовать или отбивать. Их надо предвидеть и опережать. Многие из выступивших в прениях заметили, что Фальков умеет не только держать удар, но и стратегически мыслить. Хотелось бы, чтобы все его усилия были направлены на то, чтобы ТюмГУ, географически считаясь провинциальным университетом, содержательно таковым не являлся бы. Пусть он будет национальным исследовательским или классическим, как до сих пор, главное, чтобы сюда поступить было бы необычайно престижно. А это уже поддела. Собственно, чтобы не только росли рейтинги ТюмГУ в его отчетах в министерство. У ТюмГУ должно быть свой неординарное лицо. И последнее, про исторический выбор. Только ленивый не написал, что в ТюмГУ избрали самого молодого ректора за всю историю вуза. К тому же своего выпускника, чего тоже никогда не было. Это правда. Как правда и в том, что его решения будут одобряться и критиковаться чрезвычайно эмоционально. Молодой же! С таких и спрос в десять раз выше. Он это понимает. Сказал же, что через пять лет должен, просто обязан предъявить коллективу результаты своей работы. Тут никакие рейтинги не спасут. Надо искать, рисковать, думать и служить университету всем сердцем. Как вы думаете, у него получится? Хотелось бы, чтобы получилось.

№ 17 (583), май 2013 г.

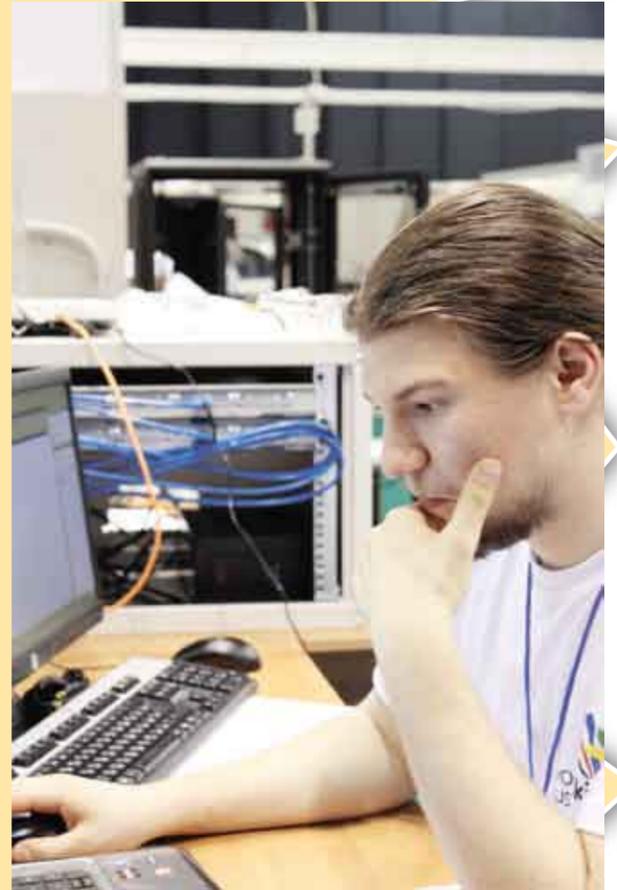
**Придется блеснуть спокойствием и умением читать задания**

В Тюменском госуниверситете готовят лучших системных администраторов России.

Студенты ТюмГУ стали победителями I Всероссийского конкурса профессионального мастерства «Национальный чемпионат WorldSkills Russia – 2013». Мероприятие проходило с 27 апреля по 1 мая в Тольятти, куда съехались более трехсот молодых специалистов из 42 регионов России.

Состязания шли по 22-м номинациям: сварка, поварское дело, камнеобработка, облицовка плиткой, веб-дизайн, автомеханика, столярное ремесло, мехатроника, окраска автомобилей и др. Пятикурсник Института математики, естественных наук и информационных технологий ТюмГУ Евгений Попов стал серебряным призером в номинации «Системное администрирование IT сетей». А его сокурсник Александр Горбачев в этой же номинации завоевал чемпионский титул и вошел в национальную сборную, представители которой летом этого года примут участие в чемпионате мира WorldSkills International в Лейпциге (Германия).

Отметим, что WorldSkills International (WSI) – это международная некоммерческая ассоциация.



нялся во враждебной деятельности, а его, ректора, личные качества и научная квалификация подвергались сомнению, возмутило меня. Это было откровенная ложь, и я до сих пор не пойму, откуда Иван Андреевич черпал подобную информацию. Игорь Александрович, который совет вел, выслушал все эти обвинения стоя. Он не прерывал выступающего, хотя тот нарушил лимит времени. Трудно передать словами выражение лица ректора. Лицо было непроницаемым. Бледная маска. Сереющая после каждого очередного обвинения. И только это да устремленный на Мельникова взгляд отражали внутреннее предельное напряжение. Я сидел и прикидывал, смог ли бы я сдержаться в этих условиях. Вероятнее всего – не сдержался бы. Уж очень несправедливо-оскорбительными были обвинения. Самым удивительным было то, что Игорь Александрович никак не отреагировал на выступление. Никаких оправданий или разъяснений. Ректор сдержанно и корректно продолжал вести совет. После заседания я вышел из университета вместе с Иваном Андреевичем. Мое глубокое к нему уважение явилось причиной того, что я не выступил на совете в защиту ректора. Мне казалось, что старый опытный педагог чего-то не понимает и его грубое, несправедливое выступление и есть плод этого непонимания. Мы довольно долго беседовали, и я был огорчен тем, что не смог его убедить в ошибочности позиции по отношению к новому ректору. Казались странными его упорство и упрямство, если учесть, что он много лет сам был администратором.

Тогдашнее протестное большинство (в которое, не скрою, на первых порах входил и я) свою отрицательную позицию по отношению к резким преобразованиям объясняло весьма туманными, неопределенными план-

ми развития нового учебного заведения. Если оно будет продолжать выпускать учителей, то какой смысл в его открытии? Эта неопределенность в значительной степени объяснялась тем, что главный вдохновитель открытия университета Б.Е. Щербина уехал в Москву, а новый первый секретарь не особенно жаловал зарождающийся вуз. Это проявилось хотя бы в том, что возводимая на задах Главтюменьгеологии семиэтажка, обещанная университету Борисом Евдокимовичем, и которую наши факультеты начали было обживать, постепенно, этаж за этажом, передавался какому-то НИИ. Вообще, многие гарантии и обязательства, данные местными властями министерству ранее под открытием университета, или игнорировались или обрастали тривиальными «ждите». Думаю, Б.Е. Щербина подобного бы не допустил. Не оказывало необходимой поддержки новому ректору в этот период и министерство. Открыв университет, оно не открыло финансирование, не определило план приема, не утвердило специализации.

Таким образом, И.А. Александров с первых минут пребывания в этой должности находился в чрезвычайно сложном положении разрушителя чисто педагогических традиций внутри вуза и не очень желанного просителя учебных площадей, квартир для вновь приезжающих преподавателей, студенческих общежитий, вне его. Линия его поведения в этот сложный период была, на мой взгляд, наиболее целесообразной и продуктивной. Он не оправдывался перед коллективом, не заискивал перед местным начальством, не жаловался деканам на начальство, постоянно нарушавшее свои же обещания. Может быть, я оказался среди тех, кто быстро понял всю сложность положения ректора. Можно обоснованно считать, что, как сейчас говорят, И.А. Александрова попросту «подставили». Я

полагаю, он заметил это мое понимание, и у нас установились хорошие, доверительные отношения. По мере сил и возможностей я стремился помочь Игорю Александровичу. На следующий после совета день я рассказал ему о моей безуспешной попытке переубедить Мельникова. Легкий взмах ладонью, означающий несущественность проблемы и неожиданное резюме: «По-своему он прав, может быть. У пожилых людей своя, недоступная нам, философия... как, впрочем, и наша, недоступная им».

Стоякая, бескомпромиссная позиция И.А. Александрова, его целеустремленность, очень медленно, но неуклонно меняли психологический климат в университете. Прекратились бесконечные дискуссии на кафедрах и факультетах по поводу целесообразности перехода в новый статус, университетские учебные планы и программы в начале легко вписывались в существовавший учебный процесс (особенно на гуманитарных факультетах). Исчезал обидный, неблагозвучный «педун», которым окрестили нас недоброжелатели. Чаше вспоминали дореволюционные университеты, которые готовили учительство. Появились первые признаки новой, уже не только педагогической, ориентации университета. Если не ошибаюсь, первой ласточкой стало открытие финансово-экономического факультета.

Однако независимая политика Александрова не очень нравилась руководителям области и города, да и внутри университета оставались островки недовольных теми или иными распоряжениями ректора. Хотя внешне все выглядело вполне rispetабельно. И.А. Александров был избран депутатом областного Совета депутатов трудящихся, председателем совета ректоров, председателем комиссии по народному образованию обла-

сти. Глубинное, внутреннее противостояние существовало, и Игорь Александрович попросил министерство освободить его от должности ректора Тюменского университета.

Я уже говорил, насколько важно для любого коллектива появление в нужный момент нужного человека. Подбор и расстановка руководящих кадров в ранние советские времена занимали особое место в политике государства. Я не сомневаюсь, что развал великой державы вызван был главным образом позорным и преступным забвением вдумчивой кадровой политики в середине восьмидесятых, позволившим проникнуть к руководству коммунистической страной таких верных «ленинцев», как Ельцин, Горбачев, Яковлев. Ранний этап кадровой политики был во многом безупречен. Вспомните славные имена крупных хозяйственников, блестяще руководивших, в том числе и на Тюменской земле, огромными коллективами. Вспомните имена создателей космической, ядерной, авиационной науки и техники. Слава или позор, взлет или падение, горение или тление, угасание, всегда связано с тем, кто стоит во главе организации любого уровня. Совсем не случайно на должность ректора Тюменского государственного университета был назначен Куцев.

**Глава 7 ГЕННАДИЙ ФИЛИППОВИЧ КУЦЕВ (1981 – 1987)**

Выбор министерства и партийных органов оказался стопроцентно удачным и верным. Невозможно представить себе другого руководителя, человека, который бы смог за время, истекшее с момента назначения и избрания (первого и повторного) Г.Ф. Куцева ректором, совершить такой рывок в развитии нашего университета. Вот несколько цифр.

## «Россия и Европейский суд по правам человека: Успехи и недостатки социализации»

Название «Тюменский государственный университет, Россия» вновь появится в международной коллективной монографии, опубликовать которую предполагает в одном из старейших издательств мира – Издательстве Кембриджского университета (CUP).

В подготовке книги под руководством инициаторов и редакторов W. Benedek (Austria) и L. Malksoo (Estonia) участвуют приглашенные авторы из университетов Лондона, Брно, Любляны, Москвы, Екатеринбург, Санкт-Петербурга, Тарту, Астаны, омбудсмен Швеции, судья Европейского суда по правам человека от Эстонии (в отставке). Приглашение войти в состав авторского коллектива и подготовить главу «ЕСПЧ и Конституционный суд РФ: дуэт или дуэль» получил директор ИГиПа ТюмГУ профессор С. Марочкин.

Проект и будущая книга посвящены теме «Россия и Европейский суд по правам человека: Успехи и недостатки социализации». В Европейском межвузовском центре по правам человека и демократизации (Венеция) состоялась рабочая конференция авторского коллектива по обсуждению материалов глав. Многочисленные перекрестные вопросы, дискуссии, критические замечания, рекомендации по концепции в целом и по каждой главе помогают авторам в подготовке окончательных версий их материалов. Это общепринятая в Европе схема работы над коллективными книгами.

Это не первый проект такого рода, в котором участвует С. Марочкин. Ранее подобные международные издания с представителем Тюменского университета выходили в Издательстве Оксфордского университета, в других авторитетных старейших издательствах Европы.



№ 18-19 (584-585), май 2013 г.

### Огонь Всемирной летней Универсиады ночевал в ТюмГУ

И его в родной вуз доставил ректор университета Валерий Фальков.

В праздничной церемонии эстафеты огня Универсиады приняли участие многие известные в Тюменской области люди. Старт эстафете был дан у Дома правительства Тюменской области.

На первом этапе эстафеты огонь пронесла олимпийская чемпионка Нагано, профессор ТюмГУ Г.А.Куклева. Всего по улицам и площадям Тюмени огонь прошёл 33 этапа. Финальный этап эстафеты состоялся на площади Борцов революции, в котором принял участие ректор ТюмГУ Валерий Фальков и глава Тюмени, выпускник ТюмГУ Александр Моор.



№ 6 (617), февраль 2014 г.

### Браво, Евгений!

Евгений Гараничев, студент Института физической культуры Тюменского государственного университета, стал первым медалистом в нашей мужской олимпийской сборной по биатлону. В день своего рождения, 13 февраля, выступая под первым номером, он выиграл бронзовую медаль в гонке на 20 километров с четырьмя огневыми рубежами, промахнувшись всего один раз. Надо отметить, что он только в последнюю минуту «прыгнул в олимпийский поезд», который вез нашу команду в Сочи. Видимо, у тренеров были большие сомнения. Даже Ивана Черезова, так казалось со стороны, держали в активе. Ну а что Евгений? Он ждал своего звёздного часа, приближая его, и выстрелил как раз, когда команда имела совсем ноль в своём медальном зачёте. Bravo!



№ 8 (619), март 2014 г.

### Инклюзивное образование: новый проект Программы «Темпус» в ТюмГУ

Тюменский университет стал участником нового проекта международной программы «Темпус» «Подготовка педагогов и образовательных менеджеров к работе с гетерогенными группами и организациями» (2014 – 2016 г.). Координирует проект Фондовый Университет Хильдесхайма, Германия. В проекте университеты Австрии, Германии, Италии, Финляндии, Беларуси, Украины, несколько российских университетов. Проект курирует Международная академия гуманизации образования (ИАНО).

Фокус-группы инклюзивного образования: обучающиеся-мигранты, в том числе инофоны, и их родители, лица с ограниченными возможностями, социально неблагополучные, одаренные и другие, вместе формирующие гетерогенность образовательной среды или организации как актуальный вызов для педагогов и менеджеров в области образования.



Геннадий Филиппович Куцев

ваться Университет, появилось многоэтажное полено.

Трудно писать о человеке, которого хорошо знаешь. Это особенно сложно сделать, когда пишешь о неординарном человеке. В данном случае легко сбиться на дешевый панегирик, создать лубочную картинку безгрешного святого, которому все дается легко и бескровно. Этакое везучика, баловня судьбы. В том-то и сложность задачи, что он совсем не такой, этот Г.Ф. Куцев. Любой из известных штампов здесь не подойдет. Долгая жизнь сталкивала меня с огромным количеством талантливых людей разного ранга, разного менталитета, разных политических воззрений, моральных принципов. И в нашей стране, и за рубежом. Наблюдая из-за генеральской спины, как возникает план штурма немецкого укрепленного в Восточной Пруссии или с какой тщательностью создавался дипломатический документ в первые годы «холодной» войны в далеком Токио, уже в те далекие сороковые и пятидесятые я прикоснулся к творчеству явно незаурядных людей. Меня всегда радовала и воодушевляла их деятельность. Я уже говорил о талантливых руководителях прошлых лет в стенах пединститута. Их работа, их нелегкий труд доказывали неизбежность существования таланта человеческого, потому что историю делают все-таки не массы, а великие, талантливые люди, порожденные и воспитанные этой массой и, тем не менее, не являющиеся ее простой арифметической частью. Так было, так есть и так будет. Разве можно сомневаться в том, что и Библию, и Коран создавали гениальнейшие люди? Можно верить или не верить в Бога, но нельзя сомневаться в реальности их существования, ибо в наших руках их великое творение. Можно сомневаться в существовании реального Шекспира, но нельзя усомниться в гениальности того, что на-

писано человеком. Талант, а тем более гениальность, нельзя не заметить. Тенденциозность или стремление завистников, недругов приглушить, исказить или не заметить талант, как правило, дают обратный эффект. Не всегда немедленно, к сожалению. Талантливый человек окружен не только друзьями и соратниками, но и откровенными врагами, тайными завистниками и многочисленными угодниками. Часто они бывают опасней открытых врагов. Жизнь талантливого человека не безоблачна. Я никогда не завидовал талантливому человеку, но я всегда стремился быть опорой таланта, в которой такой человек, безусловно, нуждается, чтобы успеть больше сделать добра людям. Я рано понял, что заискивать перед талантливым, умным человеком глупо. Он быстро распознает фальшь. Отец мне говорил: «Не стремись казаться лучше, чем ты есть на самом деле». Генерал, у которого я был адыутантом на фронте, тоже учил меня умному: «Не поддакивай мне каждую минуту. Мне попка не нужен. Если спрашиваю – режь правду-матку. Если не спрашиваю, но не прав – режь ее же».

Правило – всегда быть самим собой – стало моим жизненным кредо. И, я полагаю, всегда помогало мне выстраивать хорошие, доверительные и даже дружеские отношения со многими талантливыми, незаурядными людьми. Кажется, у меня со временем появился «нюх» на талантливого человека, и с первых встреч с таким человеком я ему доверял и стремился быть верным помощником. Первые встречи с новым ректором настроили меня и П.Я. Реймера на оптимистический лад. Геннадий Филиппович прекрасно разбирался в специфике работы факультета, и когда я этому вслух удивился, он сказал, что работал деканом в Иркутском институте иностранных языков.

Как известно, первые впечатления бывают наиболее сильными и верными. И они были и остаются сегодня неизменными и столь же свежими и пронзительно оптимистическими. В годы горбачевской и ельцинской перестройки, когда предательство почиталось за доблесть, а продажность считалась «новым мышлением», когда грабились и гробились современные мощные производственные комплексы, а великая держава превращалась в нищую побирушку, Г.Ф. Куцев оставался самим собой, человеком, главная цель которого заключалась в служении своему народу. Я очень хорошо знал «раннего», доперестроечного Куцева, отважного комсомольского вожака, из числа тех, кто строил ДнепроГЭС и Магнитку, кто стоял насмерть под Сталинградом, кто в северной глухомани возводил нефтяные города. По духу и настрою это был боец «без страха и упрека», с которым, извините за штамп, без колебаний пошел бы в разведку, и который всю ответственность за содеянное брал на себя, не прикрываясь никакими авторитетами, потому что авторитетом был сам. Уже тогда, в тот первый тюменский период его работы, было очевидно, что пришел не временщик, не случайный человек, а хозяин в полном смысле этого слова. Страстный, увлекающийся и способный увлечь других и в работе, и на отдыхе, и требующий такой же энергии и увлеченности от других, Геннадий Филиппович уже тогда выглядел человеком, руководителем нового типа, нового стиля работы, нового поведения, так сказать (но не «нового мышления»). Это я могу обоснованно утверждать, так как не одну сотню километров мы прошагали рядом по лесам и болотам нашей области, в ночную пургу метрами пробивались по невидимому зимнику. Мы облазили берега Ольхона на Байкале. Думаю, нас сближало наше комсомольское прошлое. Меня – секретарство в Ленинском районе г. Свердловска, Геннадия

№ 26-27 (637-638), август 2014 г.

**В помощь достойным объединяем лучших!**

В Тюменском государственном университете состоялось заседание попечительского совета, на котором обсуждались вопросы модернизации инженерного образования и подготовки управленческих кадров. В первую очередь речь шла о формировании эффективной системы подготовки высококвалифицированных кадров для экономики региона. Открыл заседание временно исполняющий обязанности губернатора Тюменской области, председатель попечительского совета ТюмГУ Владимир Якушев.

В работе совета также приняли участие полномочный представитель Президента Российской Федерации в Уральском Федеральном округе Игорь Холманских, заместитель министра образования и науки Российской Федерации Александр Повалко и другие официальные лица.

— Тюменский государственный университет, — сказал во вступительном слове Владимир Якушев, — с нашей точки зрения, является в настоящее время лучшей площадкой для реализации новых проектов, связанных с подготовкой инженерных и технических кадров. Особенно специалистов, профиль которых не всегда совпадает со специализацией других вузов, либо в случаях, когда требуются исключительно внимательная и тонкая настройка процессов обучения, привлечение большого количества профессиональных партнеров и преподавателей.

Считаю, что для наращивания конкурентоспособности экономики региона и конкретных хозяйствующих субъектов в современных условиях нам остро необходимо комплексное решение, направленное на регулярную высококачественную подготовку кадров.

Мы посчитали, что первым шагом на этом пути могут стать два проекта. Первый из них связан с созданием на базе Тюменского государственного университета современной Политехнической школы, которая будет удовлетворять нужды региона в части инженерно-технических кадров. Проект предполагается реализовать с привлечением статусного партнера международного уровня, чтобы избежать многих ошибок и сократить путь развития.

Второй проект связан с подготовкой управленческих кадров на базе одной из лучших бизнес-школ в России — Московской школы управления «Сколково». Уникальность этой программы состоит в том, что в ней совместно участвуют представители органов власти, вузов и бизнеса и используется проектный метод обучения.

Александр Повалко, заместитель министра образования и науки Российской Федерации:

— Тюменский государственный университет обладает всем необходимым по-



тенциалом, чтобы участвовать в этих программах. Он показал себя эффективным. Несмотря на то, что происходит процесс присоединения к нему двух вузов, его показатели держатся в нормальной «зеленой» зоне. Это говорит о хорошем кадровом и образовательном потенциале.

Андрей Шаронов, ректор Московской школы управления «Сколково»:

— Прежде всего хотел бы поблагодарить за приглашение войти в состав попечительского совета крупнейшего западносибирского вуза: это почетно, интересно, и те задачи, о которых сейчас сказал ректор, достаточно амбициозны для того чтобы заинтересовать ими ряд крупнейших российских компаний, которые приглашены в попечительский совет, финансовых объединений, которые, в частности, вошли в нашу школу... Мы с удовольствием будем сотрудничать с университетом. Важно, что губернатор видит в этом интерес, поскольку решение такого комплексного проекта невозможно силами только учебного заведения.

— От членов попечительского совета мы ожидаем активного участия в формировании программы обучения специалистов, которым будет заниматься Тюменский государственный университет, — сказал, завершая заседание совета, В.В. Якушев. — Нам очень важно, чтобы та материально-техническая база, которая имеется сегодня у ведущих предприятий Тюменской области, могла быть использована Тюменским государственным университетом при проведении практических работ. Поэтому здесь мы тоже рассчитываем на вашу помощь. На максимальную помощь в проведении летних практик на ваших предприятиях, максимальную помощь студентам при прохождении преддипломных практик, при подготовке курсовых работ. Наши студенты должны погружаться в реальную экономику, в реальную жизнь, которая их ждет после того, как они покинут стены Тюменского государственного университета. Вот главная задача, для решения которой мы сегодня здесь с вами собрались. И эту задачу в рамках работы попечительского совета мы обязательно должны решить!

№ 28 (639), сентябрь 2014 г.

**В Тюменском государственном университете побывала делегация Таллинского университета во главе с его ректором профессором Тийтом Ландом**

У гостей была обширная программа, которая включала в себя многочисленные встречи с коллегами дружеского университета, экскурсии по корпусам ТюмГУ, дискуссии за круглым столом.

Конечно же, гостей принял ректор ТюмГУ Валерий Фальков. Эта встреча состоялась в конференц-зале университета. Валерий Николаевич познакомил гостей с директорами институтов ТюмГУ, которые тоже были приглашены на эту встречу. Рассказал им о вузе, перспективах его развития. Разумеется, были обозначены вопросы, представляющие взаимный интерес, развивая и изучая которые, оба вуза могли бы продолжать дальнейшее сотрудничество.



В свою очередь Тийт Ланд познакомил хозяев с коллегами, которые сопровождали его в этой поездке. И рассказал о своём университете, который имеет отличную репутацию в Эстонии, и учиться в котором престижно.

По традиции гостям показали Техноцентр университета, посетив который, профессор Ланд в интервью университетскому каналу «Евразия» сказал, что он очень впечатлён увиденным. При этом гость заметил, что в Таллинском университете тоже есть хорошо оборудованные лаборатории. Но они размещены в институтах.

P.S. Главным гидом по университету, Тюмени и Тобольску для наших гостей стал президент ТюмГУ доктор юридических наук профессор Г.Н. Чеботарёв. Его коллеги разработали обширную и интересную программу пребывания делегации дружественного университета из Эстонии в нашем регионе. Думаю, впечатления о Сибири у прибавтов остались самые тёплые.

**Филиал ТюмГУ будет готовить специалистов для СИБУРа**

Тему подготовки инженерных кадров поднял глава администрации Тобольска Владимир Мазур во время прямого эфира. Так, реализовать задачу по развитию промышленного потенциала города поможет тобольский филиал Тюменского государственного университета.

«Нас сегодня волнует подготовка инженерных кадров, об этом действительно стоит подумать. Тем более уже есть база — филиал государственного университета. Мы проводим очень большую работу для подготовки инженерных кадров, для развития промышленного потенциала города», — сказал Владимир Мазур.

По словам директора филиала ТюмГУ Елены Коротковой, с компанией СИБУР, которая является одним из локомотивов тобольской экономики, достигнута договоренность по подготовке специалистов. «Речь идет о трех специальностях среднего профессионального образования и двух — высшего», — пояснила она.

Так, направления СПО — это «Электроника, радиотехника, связь», «Стандартизация и метрология», «Химическая технология», направления высшего образования — «Электроника, радиотехника, связь», «Экология и природопользование». Как отметила Елена Короткова, эти специальности одобрены директором по персоналу Тобольской площадки СИБУР Даниилой Рассказовым и востребованы предприятием, иными словами — о месте практики и рабочем месте учащимся можно не беспокоиться.

Павел Попов, начальник отдела информатизации филиала ТюмГУ в г. Тобольске

Филипповича — более высокое по рангу секретарство в Иркутском обкоме комсомола. Сближало, но не делало равными. Личная дружба не давала мне никаких служебных преимуществ. Да они мне и не требовались. К восьмидесятым, когда Г.Ф. Куцев входил в норму, набирал вес, я уже выработался. Мы частенько спорили по служебным делам, и время показывало, что он был прав в большинстве случаев. Согласитесь, быть неправым и понимать это — ситуация не из приятных. Когда Куцев начал одевать университет в мрамор вместо штукатурки и устилать коридоры яркими ковровыми дорожками, я очень сомневался в целесообразности этого действия, полагая, что деньги надо потратить на чисто учебные цели, и сказал об этом Геннадью Филипповичу. Он посмотрел на меня укоризненно и сказал:

— Нам нужен храм науки, а не забегаловка. Если мы не сделаем это сегодня, мы не сделаем это никогда по целому ряду причин, в том числе и по привычке жить в грязи.

На ближайшем студенческом собрании я попросил молодых людей высказать их точку зрения на эту проблему. Спор был горячим, но решение большинства — однозначным: университет должен быть прекрасным и оставаться в памяти эталоном совершенства на всю жизнь. «Мы можем недоедать, недосыпать, даже кое-чего недоучить, но это наша альма-матер, и она должна быть похожей на родную мать, и потому быть прекрасной на всю нашу жизнь». Так сказала одна из студенток. Мне после этого не оставалось ничего другого, как написать заявление об освобождении меня от обязанностей декана факультета. Если ты начинаешь мыслить хуже рядового студента, то тебе не место у руля студенческого и преподавательского коллектива, тем более что раньше ты мыслил по-другому. В далеком 1962 г. в статье, опу-

бликованной в «Тюменском комсомольце», я писал: «Если вы пойдете по улице Республики от центра по направлению к музею, то по правую сторону, рядом со старинным зданием сельскохозяйственного института, вы увидите огромное четырехэтажное светлое здание. Это — наш институт. Поднимитесь по широкому лестницам. Посетите наши новые факультеты, лаборатории, мастерские... Я вижу недоуменные взгляды. «Что он говорит? Новые факультеты, новое здание? Где они?» Да, товарищи. Этого еще нет. Но это будет в ближайшие годы...».

Я рад, что мое пророчество сбылось. Тогда я был способен к дерзаниям. Молодость стремится в будущее, старость цепляется за прошлое. Такова проза жизни. И прекрасно, что, несмотря на возраст, Куцев сохранил идеалы молодости. В середине восьмидесятых годов Геннадия Куцева назначают заместителем министра в союзное министерство. Отъезд в Москву воспринимался в коллективе неоднозначно, в принципе, позитивно. Не часто из недавно созданного отдаленного сибирского вуза приглашают ректора на такой ответственный пост. Это был еще один праздник на улице новорожденного университета! Наш человек в министерстве! (Стоит, правда, напомнить, что в 1970 в Министерство просвещения РСФСР был приглашен наш проректор В.А. Сластенин на должность начальника Гувуза).

**Глава 8  
А ректором был назначен АЛЕКСЕЙ ИВАНОВИЧ ИВАНДАЕВ (1987 — 1992)**

В период его ректорства я работал доцентом одной из кафедр факультета и мое с ним общение носило случайный, эпизодический характер. Меня он пригласил, когда на факультете начал разгораться скандал по-



поводу, на мой взгляд, совсем не принципиального дела. Обычное несовпадение точек зрения, типичный научно-производственный конфликт, который не был умиротворен во время в рамках кафедры и выплеснулся на факультетский ковер в виде склоки. Как и полагается, спустя некоторое время были забыты причины конфликта и началась типичная дамская склока. Ректор меня внимательно выслушал и сказал:

— Значит, типичная бабская разборка? Я так и думал.

На этом мое общение с Ивандаевым и завершилось.

Между тем в университете настойчиво циркулировали слухи о возвращении Г.Ф. Куцева

в Тюмень. Во время одного из посещений Тюмени в самом начале девяностых годов, пока ехали из аэропорта (мы с Е.Б. Заболотным встречали Геннадия Филипповича), замминистра не очень одобрительно отозвался о ситуации в столице. Но на прямой вопрос о возвращении ответил очень уклончиво, не подтверждая и не отрицая эту возможность. Тем приятней для коллектива прозвучала вскоре официальная весть о том, что Г.Ф. Куцев будет участвовать в конкурсе на замещение должности ректора Тюменского государственного университета. Результаты голосования можно было легко предугадать.

**Глава 9  
И СНОВА Г.Ф. КУЦЕВ (1992 — 2007)**

Второй период деятельности Геннадия Филипповича в Тюмени после пятилетнего отсутствия стал, на мой взгляд, еще более продуктивным и благоприятным и для области, и для университета. Работа в министерстве позволила ему познакомиться с проблемами высшей школы во всех ракурсах, начиная с глобальных задач высшей школы и взгляда в ее будущее и кончая половой тряпкой технички, убирающей аудиторию. Многочисленные командировки в вузы страны знакомили замминистра с реальностью (впрочем, ее он хорошо знал и без командировок). Полагаю, что именно ясное понимание целей высшей школы и ее реальное положение в девяностых годах позволили Г.Ф. Куцеву выстроить единственно верный путь роста и развития университета. Московское пятилетие не прошло даром.

Постороннему человеку, особенно не тюменцу, бывает трудно поверить в созданное под руководством Куцева за истекшие десять лет сооружение, именуемое ТюмГУ.

## Филиалу ТюмГУ в Тобольске вернули историческое название

Педагогическим институтам в Ишиме и Тобольске вернули их исторические названия. В частности, первого сентября двери открыл Тобольский педагогический институт им. Д.И. Менделеева (филиал) ТюмГУ.

«Восстановлена историческая справедливость, ведь до сих пор, как бы ни называлось наше учреждение, тобольяки называют - пединститут. Название «педагогический институт» полностью соответствует специфики нашего вуза, так как все специальности, по которым мы готовим студентов, - педагогические», - сказала директор учреждения Елена Короткова.

Тобольский пединститут появился в составе Тюменского государственного университета в 2013 году. Официальный статус филиала вуз приобрел в сентябре 2014 года. В течение всего хода реорганизации Тюменский госуниверситет неоднократно ходатайствовал перед Министерством образования и науки о сохранении новым филиалам их исторических наименований, взяв во внимание факт почти вековой истории этих учебных заведений.

По словам Елены Коротковой, возвращением названия вуза общественность Тобольска интересовалась весь год, и самое важное, что вернулась часть «им. Д.И. Менделеева» - это не только укрепление бренда вуза, но и идентификация учебного заведения, находящегося на родине великого ученого, и возможность развития научных и социальных проектов под этим брендом.

Напомним, что Тобольский пединститут является правопреемником учительского института, открытого в духовной столице Сибири в 1916 году. Через четыре года на его базе был организован Тобольский педагогический техникум, который в 1939-м на основании Постановления Совета народных комиссаров РСФСР снова продолжил свою деятельность как учительский институт. В 1954 году учительский институт был реорганизован в педагогический. А в 1969-м за многолетний и разносторонний вклад в развитие народного образования и культуры Тюменской области институту было присвоено имя великого земляка Дмитрия Ивановича Менделеева.

Павел Попов, начальник отдела информатизации филиала ТюмГУ в г. Тобольске

№ 30 (641), сентябрь 2014 г.

## В октябре в ТюмГУ открывается студенческий чаттер (отделение) международной организации инженеров-нефтяников SPE

Руководителем инициативной группы по созданию данного отделения при ТюмГУ стал студент 3-го курса направления «Техническая физика» Института физики ТюмГУ Таир Есенбаев. В интервью нашей газете по этому поводу он сказал: «Поскольку наш университет предоставляет ряд образовательных программ, тесно связанных с нефтегазовым сектором, мы выступили с идеей по открытию у нас студенческого чаттера. Нашу инициативу поддержали заведующий кафедрой механики многофазных систем профессор А.Б.Шабаров и проректор ТюмГУ по научной работе А.В. Толстиков».

А 16 сентября ТюмГУ посетила делегация руководителей SPE, в составе которой были: Джеффри Снат (президент SPE International); Роберто Чиаротти (вице-президент SPE по продажам и маркетингу), Андрей Гладков (региональный директор SPE по России и Каспийскому региону), Клавдия Родионова (директор филиала SPE в Российской Федерации), Алексей Борисенко (председатель Тюменской профессиональной секции SPE).

№ 38 (649), ноябрь 2014 г.

## 19 ноября университет отметил юбилей Г.С.Бабкина

Первым его поздравил ректор ТюмГУ В.Н.Фальков. Говорили обо всем. Георгий Сергеевич вспомнил о ректорах вуза, с которыми работал. Про спорт и здоровье его вообще не надо спрашивать, ведь он на двухсотметровке и молодых обойдет. Кстати, он до сих пор водит машину. А из трудностей бытия отмечает, что готовить обеды — сложная наука. Разве что кофе ему лучше всего удастся приготовить. А на следующий день в Белом зале был торжественный час поздравлений перед началом работы V Международной научной конференции «Экология языка на перекрестке наук».



№ 40 (651), декабрь 2014 г.

## Студент ИМиКН стал бронзовым призером олимпиады



Студент Института математики и компьютерных наук Константин Антончик занял третье место в престижном конкурсе «Russia Android Challenge», который проводит компания Google.

При этом надо сказать, что он впервые участвует в подобном конкурсе. И сразу — подиум. Правда, в финал в номинации «Программист» Константин вышел со вторым результатом, набрав за тест 290 баллов.

Константин Антончик учится на четвертом курсе специальности «Компьютерная безопасность». В прошлом году его брат Алексей окончил ИМиКН тоже по этой специальности. Так что его пример был решающим фактором при выборе места будущей учёбы. К тому же ему нравятся больше точные науки, предметы, связанные с IT: программирование, администрирование компьютерных сетей.

Новосибирцы, омичи, свердловчане говорят о «столичном размахе», об умении найти кратчайший и эффективный путь к решению поставленной задачи, об особом изяществе «исполнительского мастерства» возвратившегося ректора, будь то открытие нового факультета, института, центра или возведение нового архитектурного университетского ансамбля.

Нельзя не отметить особо, что жесткий и бескомпромиссный в производственной университетской деятельности руководитель не забывал о работниках университета. Это Г.Ф. Куцев первый начал выплачивать своим пенсионерам значительную прибавку к пенсии за счет университета. Это он, прижимистый хозяйственник, построил пять жилых домов, и 296 преподавателей и сотрудников получили квартиры. Глубокое уважение и авторитет заслужил этот человек в душах и сердцах тех, кто его знает и работал в университете. Знаю и таких, кто регулярно молится за его здоровье в соседнем Знаменском соборе.

Крупный ученый, аналитик, которому чужды конъюнктурные соображения, ставшие нормой для многих социологов, недавних защитников коммунистических идей, а сегодня их проклинаящих, и глава удивительной семьи, без которой нынешний Куцев едва ли бы состоялся. Призванный в столицу на должность союзного замминистра и добровольно оставивший этот высокий пост ради руководства периферийным университетом, хотя по способностям своим и таланту смог бы стать очень крупным и политическим, и хозяйственным деятелем. Человек, радующий горожан прекрасными, неповторимыми зданиями университетских факультетов и институтов. Веселый, добрый, верный товарищ на отдыхе, на рыбалке, охоте. Таким, повторяю,

был в тяжелейшие девяностые, да и сейчас новый, по стилю работы и по отношению к людям, человек.

«Силовой» стиль Г.Ф. Куцева был лишен самодурства и амбициозной авторитарности, а вытекал из реалий того времени, как вытекает из реалий нынешнего времени его современный статус в обществе. Совсем не будет преувеличением утверждать, что на таких людях держится современная Россия и ее благополучие в будущем. Ибо в годы развала и разрухи, дефолтов и грабежа рос и стремительно набирал силу Тюменский государственный университет.

Как это удавалось тогда? Откуда черпал и черпает силу для преодоления возрастающих год от года препятствий этот человек? Здесь требуется вдумчивый способный исследователь. В общем, по Г.Ф. Куцеву плачет добротная, объективная и объемная книга.

### Глава 10 ГЕННАДИЙ НИКОЛАЕВИЧ ЧЕБОТАРЕВ (2007 – 2013)

Я в этот период уже ушел с кафедры, не смотря на просьбы продолжать читать лекции. В условиях тотальных сокращений того времени это мое решение было, считаю, правильным. Но университет я не забывал, как и он меня, и я благодарен ему за это.

Избрание Геннадия Николаевича было встречено коллективом с воодушевлением. У руля стоял хорошо известный в городе и области бывший секретарь обкома комсомола. Снова комсомол! К сожалению, в последние годы не часто говорят и рассказывают о славных делах Тюменского комсомола тех героических лет. В единую Тюменскую область приезжали многие тысячи молодых людей со всего Советского Союза. Это были не «арбайтеры», а комсомольцы-строители, гражд-



Геннадий Николаевич Чеботарев

дане Великой страны, посланцы Средней Азии, Кавказа, Украины, Белоруссии. Организовать эту массу, помочь найти работу, обустроить быт в условиях болот, тайги и тундры, создать семью, наконец, — все это лежало на плечах комсомола в значительной степени. И руководить этим должны были люди особого склада, о котором я уже говорил. Мой жизненный опыт заставляет меня утверждать, что нам крайне необходимо немедленно создавать юношеские организации подобные комсомолу. Иначе, в трудный момент у нас не найдется Матросовых, Гастелло, молодого Гвардейцев.

Избрание ректором ТюмГУ Геннадия Николаевича меня лично обрадовало, подтвердив мое убеждение, что крупный комсомольский работник не может работать плохо, воплотился. Совесть комсомольская ему не позволит. Так и произошло во славу комсомола. Ни одного упрека, жалобы, сплетни не слышал за годы ректорства Геннадия Николаевича от извест-

ных университетских ворчунов, хотя общаюсь с ними постоянно.

Я не в состоянии дать даже приблизительную картину созданного Геннадием Николаевичем. Это надо сделать тому, кто с ним рядом работал. Могу лишь утверждать, что сделано и создано очень много. Особенно в организации и развитии междисциплинарной науки, в тех ее направлениях, которые определяют уровень научного прогресса современности.

### Глава 11 ВАЛЕРИЙ НИКОЛАЕВИЧ ФАЛЬКОВ (с 2013 года)

Что касается десятого на моей памяти, недавно избранного Валерия Николаевича Фалькова, то у него все впереди. Прогнозировать его деятельность на этом высоком посту некорректно и неэтично, но минутное общение и мудрый внутренний голос, меня не обманывавший в прошлом, разогнал тревожные мысли, и я утверждаю, что человек этот из той же когорты победителей. Доброго ему пути!



Валерий Николаевич Фальков

№ 40 (651), декабрь 2014 г.

**На прошлой неделе в Тюменском драматическом театре состоялся прием, посвященный празднованию Дня юриста**



Малый зал собрал лучших представителей профессии нашего региона и руководителей государственных органов власти, для которых был дан торжественный концерт. Кроме того, была вручена традиционная премия «Юрист года», а также другие награды и поощрения.

«Юристом года-2014» стал ректор Тюменского государственного университета Валерий Фальков. Напомним,

что эта премия была учреждена указом Президента России в 2009 году. Почетное звание ректору было присуждено за «значительный вклад в формирование правового государства, укрепление законности и правопорядка, защиту прав и законных интересов граждан, активное развитие института оказания бесплатной юридической помощи и науки в Тюменской области». Валерий Николаевич совмещает руководство университетом с работой в региональном отделении Ассоциации юристов России, является председателем ее тюменского отделения, а также входит в президиум учебно-методического объединения по юридическому образованию вузов РФ.

**В пресс-клубе ИФиЖа  
Всегда можно организовать себе  
качественную жизнь за любые деньги, даже  
за малые. Особенно в Тюмени**

Войдя в зал заседаний ученого совета Института филологии и журналистики Тюменского государственного университета, Наталья Александровна Шевчик сразу сказала: «Я вам благодарна за то, что вы пригласили меня на эту встречу. И что проходит она в главном корпусе университета, с которым связаны лучшие годы моей юности. Пройдут годы, и вы поймете, что здесь, где мы с вами сейчас сидим, прошли самые замечательные ваши годы. Я желаю вам, чтобы это было именно так».



— Наталья Александровна, для разминки, два коротких и неожиданных вопроса. Работа во власти — это счастье? Если да, то в чем?

— Не думаю, что это очень большое счастье. Власть и счастье... Вы два этих очень разных понятия объединили в одном и в самом деле неожиданном для меня вопросе. Счастье для человека — это иметь интересную работу, иметь возможность самореализовываться, развиваться и приносить своей работой пользу людям. С одной стороны, моя работа предполагает общение с огромным количеством людей, сопровождается массой интересных встреч. С другой стороны, приходится сталкиваться и с большим количеством проблем.

Я отвечаю так, что это трудное счастье, сложное и энергозатратное, но это моя жизнь. Мне сложно в таком контексте говорить про счастье, ведь для меня это серьезная, большая и ответственная работа, которую я стараюсь делать добросовестно, с полной, как я считаю, самоотдачей, глубоким проникновением в тему...

**№ 9 (663), март 2015 г.  
Профессор Геннадий Куцев стал академиком**

И это произошло 26 февраля на общем собрании Российской академии образования. Поздравляем научного руководителя ТюмГУ с этой важной для всех победой. Теперь в университете два академика РАО — В.И. Загвязинский и Г.Ф. Куцев.



Фото Дениса Зиновьева

**В Тюменской областной филармонии 1 сентября правили бал первокурсники ТюмГУ**

Их было так много, что пришлось торжественную часть разделить на две половины, в 10:00 и 12:00 звучала музыка, и ведущий праздник Денис Степанчук начинал:

— Дорогие первокурсники! Уважаемые гости! Сегодня замечательный день. Вы открываете двери в Тюменский государственный университет — мир неограниченных возможностей!

Тюменский государственный университет — это динамично развивающаяся структура. Каждый учебный год в нашем вузе начинается с открытия новых специальностей и направлений.

В 2015 году в университете при поддержке губернатора Тюменской области В.В. Якушева впервые открывает двери Политехническая школа. С этого года в нашем вузе запущен проект по созданию и развитию инженерингового центра, на реализацию которого Министерство образования и науки РФ выделило 100 миллионов рублей, и который стал единственным среди вузов Уральского федерального округа.

Университет участвует в крупных международных научных проектах. Среди партнеров вуза — ведущие зарубежные университеты, входящие в сто лучших университетов мира.

В этом году группа исследователей нашего вуза в консорциуме с европейскими и канадскими университетами включена в программу Европейского космического агентства (ESA) «Науки о жизни и физика в космосе».

Сегодня Тюменский государственный университет — это университет исследовательского типа, осуществляющий подготовку кадров и проведения научных изысканий по приоритетным направлениям на основе интеграции наук, образования, культуры и инновационной деятельности.

В этом году нашему университету исполняется 85 лет, но и сегодня он остается ведущим вузом Тюменской области и входит в национальный рейтинг 100 лучших вузов России. Работа университета отмечена Правительством Российской Федерации и Министерством образования РФ. Такие результаты являются свидетельством общественно-признания достижений университета в области образования.

Первым на сцену филармонии Денис пригласил ректора ТюмГУ **Валерия Николаевича Фалькова**, который пожелал студентам хорошо учиться и активно участвовать в общественной жизни университета.

Затем слово дали гостям праздника. На сцену вышли: **Алексей Краев**, выпускник ТюмГУ, председатель комитета



молодежной политики департамента по спорту и молодежной политике Администрации г. Тюмени;

**Евгений Попов**, стипендиат Президента РФ для молодых ученых, руководитель студенческого объединения «Молодежный ИТ-центр ТюмГУ», лауреат премии «Студент года» в рамках Всероссийского форума по вопросам информационной безопасности «Инфофорум-2013», г. Москва;

**Мария Мартынюк**, руководитель Управления по надзору в сфере природопользования по Тюменской области;

**Евгений Гараничев**, бронзовый призер зимних Олимпийских игр 2014 года, заслуженный мастер спорта, трёхкратный чемпион России;

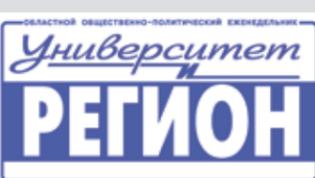
**Сергей Козлов**, член Союза писателей России, депутат Тюменской областной думы, председатель общества русской культуры Тюменской области;

**Эдуард Омаров**, председатель Тюменского регионального отделения Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ», генеральный директор ООО «Кванта +»;

**Светлана Колчанова**, победитель конкурса профессионального мастерства «Педагог года Тюменской области 2015», номинация «Педагог-психолог года», педагог-психолог гимназии № 1, выпускница ВПШ ТюмГУ;

**Инна Лосева**, депутат Тюменской областной думы; **Игорь Сливкин**, начальник правового управления ОАО Запсибгазпром и другие.

Первокурсников поздравили директора институтов, а их в ТюмГУ одиннадцать. Праздник получился. Впереди у ребят торжественное посвящение в первокурсники.



Учредитель: Государственное учреждение Тюменский государственный университет. Газета зарегистрирована 05.02.2001 г. Западно-Сибирским межрегиональным территориальным управлением Министерства РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ №17-0164.

Номер набран и сверстан в компьютерном центре редакции газеты «Университет и регион». Подписано в печать 3.09.2015 г. Время подписания в печать по графику: 9.00, фактически 9.00. Заказ № 532-533. Тираж 1000 экз.

Отпечатано в Издательстве Тюменского государственного университета: 625000, г. Тюмень, ул. Семакова, 10.

**Адрес редакции:** 625000, г. Тюмень, ул. Тургенева, 9. тел. 46-78-35 www.utmn.ru/sec/1423 E-mail: gazeta@utmn.ru

Редактор Ирена ГЕЦЕВИЧ.

Цена договорная