

Екатерина Петровна Кучерова,
кандидат экономических наук,
старший преподаватель кафедры
бухгалтерского учета и экономической безопасности,
Волгоградский государственный университет

Максим Валерьевич Денисов,
студент 3 курса специальности
«Экономическая безопасность»,
Волгоградский государственный университет

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ АГРОХОЛДИНГА ПОСРЕДСТВОМ ВНЕДРЕНИЯ ССП

Аннотация. В результате исследования разработана модель обеспечения экономической безопасности посредством стратегии устойчивого развития агроструктуры, включающая следующие элементы: миссию, видение, систему сбалансированных показателей и стратегический план развития агроструктуры. Произведена декомпозиция деятельности интегрированного агроформирования на перспективы сбалансированной системы показателей: финансы, клиенты, внутренние бизнес процессы, обучение и развитие, конкуренты и внутривладельческая декомпозиционная система. Разработаны и определены поля экономической безопасности агроструктуры (критическое, низкое, нормальное и высокое), а также стратегии устойчивого развития для каждого поля, позволяющие осуществлять переход от низшего поля к высшему.

Ключевые слова: стратегия, устойчивое развитие, экономическая безопасность, агрохолдинг, система сбалансированных показателей

Abstract. As a result of a research the model of ensuring economic security by means of the strategy of sustainable development of agrostructure including the following elements is developed: mission, vision, system of the balanced indicators and strategic development plan for agrostructure. Decomposition of activity of the integrated agroformation on prospects of system balanced indicators is made: finance, clients, internal business processes, training and development, competitors and intraeconomic dekompozitsionny system. Fields of economic security of agrostructure (critical, low, normal and high), and also the strategy of sustainable development for each field allowing to carry out transition from the lowest field to the highest are developed and defined.

Key words: strategy, sustainable development, economic security, agricultural holding, the balanced scorecard.

Современные условия осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации характеризуются повышенным уровнем неопределенности, обусловленным, с одной стороны, внешними факторами: изменение конъюнктуры рынка, — с другой, — нерешенными структурными проблемами экономики [3, с. 35]. В РФ интеграционные процессы обусловлены следующими факторами: увеличение размеров рынка; расширение торговли параллельно с улучшением инфраструктуры; расширение номенклатуры производимых продуктов; повышение качества продуктов, снижение цен на продукцию; уменьшение себестоимости производства путем расширения ассортимента товаров и услуг; усиление конкуренции между производителями.

Важнейшим направлением устойчивого экономического развития сельскохозяйственного производства является активизация агропромышленной интеграции, представляющей собой экономическое, информационное и организационно — технологическое объединение предприятий сельского хозяйства с перерабатывающими, транспортными и другими субъектами. Основной целью хозяйствования агрохолдингов в нестабильной рыночной среде является обеспечение продовольственной, экономической безопасности и максимизация консолидированной финансовой прибыли в условиях ограниченных ресурсов [2, с. 14].

Понятие экономической безопасности тесно связано с категориями «развитие» и «устойчивость». Развитие считается одним из компонентов экономической безопасности, а устойчивость охарактеризовывает прочность и надежность ее частей, а также способность выдерживать внутренние и внешние опасности. Таким образом, устойчивость и развитие — важные свойства экономики как общей системы и каждая из них по-своему охарактеризовывает состояние агроструктуры.

В результате исследования работ отечественных авторов, таких как: Колпаков, Гуреева и Лоранц. Нами уточнено содержание понятия стратегической экономической безопасности, являющегося конструкционной основой реализации единого системного подхода действенной системы ЭБ в агроструктуре. СЭБ — это система принципов и методов разработки и реализации рациональных управленческих решений, связанных с обеспечением защиты агроструктуры от настоящих и будущих рисков и внутренних и внешних угроз, позволяющих агрохолдингу уверенно развиваться и достигать поставленные цели в долгосрочном периоде.

В результате исследования работ в области экономической безопасности нами разработана концепция выработки стратегии устойчивого развития агрохолдинга с учетом уровня его экономической безопасности (см. рис. 1). С целью исследования стратегии устойчивого развития интегрированных агроформирований нами определена генеральная цель, содержащаяся в обеспечении стратегической экономической безопасности. Далее осуществляется декомпозиция деятельности агроформирования на системы стратегической экономической безопасности посредством сбалансированной системы показателей, позволяющей соотнести миссию в набор оперативных показателей и целей.

Основная цель внедрения ССП в деятельность агроструктуры это создание системы управления, которая позволяет планомерно реализовывать стратегию устойчивого развития, контролируя уровень экономической безопасности агроструктуры с помощью ключевых показателей эффективности.

Анализ значений показателей сбалансированной системы для агроструктуры является информационной базой системы управления, с помощью которого формируется актуальная информация о выполнении стратегии устойчивого развития и определяется поле экономической безопасности.



Рис. 1. Модель обеспечения экономической безопасности посредством стратегии устойчивого развития агроструктуры

ССП увязывает стратегические цели, результаты и факторы их достижения, устанавливает и отслеживает причинно-следственные связи между ними. В результате исследования нами систематизированы шесть групп показателей перспектив ССП для агроструктуры (рис. 2) с учетом уровня ее экономической безопасности.

Таким образом, анализ сбалансированной системы показателей для агроструктуры является информационным носителем потребностей системы управления, с помощью которого становится возможным получать актуаль-

ную и дискретную информацию о выполнении стратегии устойчивого развития и определить поле экономической безопасности. Нами выделены 4 поля экономической безопасности интегрированных агроформирований:

1. Поле критической ЭБ;
2. Поле низкой ЭБ;
3. Поле нормальной ЭБ;
4. Поле высокой ЭБ.

«Финансы»	«Обучение и развитие»
Увеличение прибыли	Повышение квалификации кадров
Уменьшение себестоимости продукции	Увеличение вовлеченности персонала в планирование деятельностью
Увеличение реализации продукции	Сокращение количества рисков в обеспечении жизнеспособности агроструктуры
Увеличение объема производства	Улучшение организации работы агроструктуры

«Клиенты»	«Конкуренты»
Уменьшение потерь клиентов	Определить организационные, финансовые, технические и иные способы обеспечения преимуществ
Привлечение клиентов	Оценить степень выгодности условий сотрудничества с поставщиками и покупателями
Удовлетворение клиентов	

«Внутренние бизнес-процессы»	«Внутрихозяйственная декомпозиционная система»
Своевременное выполнение договорных обязательств	Эффективная функциональная и организационная структура
Повышение качества	Внутренняя дифференциация экономических показателей агроструктуры
Управление регулируемыми и социальными процессами	Анализ и выбор направления экономического роста агроструктуры
Контроля за производственным процессом	Прогнозирование условий для разработки системы планов

Рис. 2. Классификация целей сбалансированной системы показателей агроструктуры

В зависимости от определенного поля экономической безопасности, агрохолдинг выбирает одну из четырех стратегий развития интегрированного агроформирования с учетом уровня его экономической безопасности:

1. Для значения критической безопасности наиболее преимущественной считается стратегия ортогонального развития, которая ориентирована на достижение быстрого эффекта. Необходимо подчеркнуть, что в этот период агроструктура не владеет запасом времени и нужно сделать быстрые и более значимые шаги для преодоления кризиса при помощи сдачи в аренду либо реализации невостребованных площадей, концентрации на узкой специализации.

2. Стратегия эндогенного развития считается приоритетной для значения низкой безопасности. Данная стратегия ориентирована на достижение безопасности агроструктуры с помощью его внутренних запасов.

3. Для значения нормальной безопасности соответствующей считается стратегия интродуктивного развития, которая включает привлечение инвесторов и получение заказов большего объема.

4. Стратегия поли-интегрального развития свойственна для зоны высокой безопасности агроструктуры. Стратегические возможности характеризуют предстоящее становление и достижение высоких результатов с помощью привлечения венчурного капитала.

При таком подходе формируется целостное видение всего процесса формирования стратегии. Разработанная концепция позволяет на высоком уровне организовать и направить все работы по формированию и реализации стратегии в единое русло, сконцентрировать все ресурсы агроформирования на достижении намеченных долгосрочных ориентиров, а также обеспечить вовлечение в этот процесс как высший управленческий персонал, так и менеджеров среднего звена, рядовых работников, что усиливает заинтересованность последних в обеспечении наилучших результатов и формирует чувство причастности к достижению общих корпоративных целей.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Батырова Н. С. Информационно-аналитическое обеспечение стратегии устойчивого развития компании // Аудитор. — 2014. — № 4 (230).
2. Глушенко А. В. Кучерова Е. П. Методика формирования учетной политики для целей сегментарного учета агрохолдинга // Управленческий учет. — 2016. — № 1. — С. 13-21.
3. Кучерова Е. П., Денисов М. В. Информационно-аналитическое обеспечение стратегии устойчивого развития интегрированных агроформирований // Материалы научной сессии сборник материалов. Волгоградский государственный университет. — 2016. — С. 34-37.