

Любовь Федоровна Шилова,

*доктор экономических наук,
профессор кафедры экономической
безопасности, учета, анализа и аудита,
Тюменский государственный университет*

Ольга Владимировна Трум,

*студентка магистратуры 1 года обучения,
направление «Экономика»,
Тюменский государственный университет*

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Аннотация. В статье рассматриваются роль внутреннего контроля в системе экономической безопасности организации, раскрываются понятие экономической безопасности предприятия, а также сущность внутреннего контроля и потенциал его использования на предприятии.

Ключевые слова: внутренний контроль, контроллинг, экономическая безопасность предприятия, система внутреннего контроля

Abstract. This article discusses the role of internal control in the system of economic security organization, disclosed the concept of economic safety of the enterprise, as well as the essence of internal control and the potential for its use in the enterprise.

Key words: internal control, controlling, economic security enterprise internal control system

Переход России к рыночной экономике был связан не только с легализацией частной собственности, что привело к появлению большого количества предприятий различных форм собственности (в том числе и с участием иностранного капитала), но также и с открытием экономических границ для компаний и частных лиц. При этом процессы интеграции российской экономики в мировое экономическое пространство оказались тесно «завязанными» на возможности свободного перемещения капиталов и товаров, как в Российскую Федерацию, так и из нее. Но необходимость перемещения капиталов из страны, накладываясь на несовершенство законодательной базы в этой области, криминализацию хозяйственной жизни и т.п. причин, поставила хозяйствующие субъекты в условия, когда они вынуждены все больше уделять внимание вопросам обеспечения своей экономической безопасности. В плановой эко-

номике, где не существовало понятия конкуренции между предприятиями в рамках единой государственной собственности, а внешнеэкономическая деятельность строго регулировалась из единого центра, такое понятие в отечественной экономической науке не могло возникнуть в принципе и поэтому не применялось.

В зарубежной практике ведения бизнеса в силу качественно иных условий хозяйствования понятие «экономическая безопасность» появилось еще в прошлом веке [6, с.11]. Поэтому необходимо определить это понятие применительно к российской экономической системе — как в целом, так и в частности, для процессов перемещения капиталов из России в другие страны.

Если искать определение «экономической безопасности», используя лексикологию то увидим, что:

«экономика» — это совокупность отношений, связанных с производством и всей хозяйственной деятельностью субъекта, направленное на получение дохода, блага, выгоды.

«безопасность» — отсутствие опасности, каких-либо угроз, риска.

Сложив полученные сведения, получим определение экономической безопасности: это способность экономики нормально функционировать и развиваться в неблагоприятных условиях.

Российская академическая литература представляет большое количество определений данного понятия. Как считает Е. А. Олейников, «экономическая безопасность организации — это состояние наиболее эффективного использования ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного функционирования предприятия в настоящее время и в будущем» [5, с. 25].

По мнению В. В. Шлыкова, — «это состояние защищенности жизненно важных интересов предприятия от реальных и потенциальных источников опасности или экономических угроз» [3, с.142].

Цель системы обеспечения экономической безопасности заключается в формировании комплексного подхода, который основан на знании конкурентной среды и положения организации на рынке, которое необходимо для принятия управленческих решений в условиях конкурентной борьбы. Задачей такой системы является оценка всех факторов и угроз, которые влияют на финансово-хозяйственную деятельность предприятия и его конкурентоспособность.

Огромное значение для обеспечения эффективной защиты данных компании и ее постоянного стабильного развития в условиях рыночной экономики имеет система внутреннего контроля предприятия.

Содержание понятия «контроллинг» отражается в управленческой деятельности, которая включает в себя количественную и качественную оценку и учет результатов работы не только всей организации, но и отдельных структурных подразделений. Основными инструментами осуществления данной деятельности являются наблюдение, проверка всех сторон деятельности, учет и анализ.

Внутренний контроллинг деятельности как управленческая функция занимает в системе финансового менеджмента организации ключевую роль,

которая заключается в том, чтобы определить контролируемые параметры, оценить достигнутые параметры и принять решение изменить значения параметров в соответствии с конкретными и прогнозируемыми условиями.

При осуществлении внутреннего контроллинга деятельности организации на ранней стадии выявляются отклонения от принятых стандартов и нарушения принципов законности, эффективности и экономии расходования материальных ресурсов, что позволяет принять соответствующие меры.

Системой внутреннего контроля можно определить «систему организационных мер, политик, инструкций, а также контрольных процедур, норм корпоративной культуры и действий, предпринимаемых руководством и работниками предприятия для обеспечения надлежащего ведения хозяйственной деятельности» [4, с. 31].

Основная задача внутреннего контроля в организации заключается в снижении финансовых потерь и упущенных выгод, которые возникают по различным причинам. При более развитой и структурированной системе контроля становится выше результат ее действия, который выражается в снижении потерь.

Поэтому становится важным определить результат действия системы внутреннего контроля и сравнить данный результат с совокупными затратами на ее содержание.

Однако проведение внутреннего контроля осложняется тем, что в нормативно-правовых актах он отражен только в ст. 19 Федерального закона РФ № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» [1]. Поэтому необходимо определить, каким образом организовать контроль деятельности служб внутреннего контроля предприятий.

По оценкам специалистов, именно система внутреннего контроля и аудита представляет собой наиболее эффективный метод для проведения предупредительной проверки состояния организации, выявления нарушений и принятия мер, предотвращения потенциальных негативных последствий.

Чтобы обеспечить экономическую безопасность организации, целесообразно использование службы внутреннего контроля, которая находится в прямой зависимости от различных возможных угроз, способных оказать отрицательное влияние на деятельность предприятия. Такие угрозы могут быть: налоговыми; экономико-правовыми; экономико-управленческими [2, с. 158-159].

Налоговые угрозы представляют собой случаи, когда предприятию нанесен ущерб в процессе доначисления и взыскания налогов, штрафов и пеней. Российское налоговое законодательство является достаточно сложно структурированным, в нем часто происходят обновления, поэтому оптимизация налогообложения предприятия — это существенная часть финансово-хозяйственной деятельности. При этом возможны ситуации, когда налоговые угрозы создают умышленно с целью получения выгоды заинтересованными лицами, предприятиями-конкурентами. Используя данный механизм, они будут способны влиять не только на деятельность предприятия, но и на руководящий орган (включая угрозу уголовного наказания).

Если внутренний контроль проводится качественно службами внутреннего контроля совместно с финансовой службой, таких проблем можно избежать. В этих целях важно проведение профилактических мероприятий, например, предварительной проверки аудиторской компанией ранее не используемых схем финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Такая проверка значительно снизит риск возникновения ошибки, которая носит системный характер, еще до начала деятельности, и предотвратит само появление налоговой угрозы. Она должна проводиться по единоразовым схемам с высокой степенью важности, а также схемам основной деятельности, которые часто повторяются.

Экономико-управленческими угрозами можно назвать случаи, в которых руководители предприятия, чтобы удовлетворить собственные интересы, противоречащие интересам предприятия, осуществляют изменения организационной структуры, кадровые перестановки, проводят реструктуризацию бизнес-процессов для скрытия следов мошенничества. Внутренний контроль своевременно замечает такие ситуации и воспрепятствует ухудшению состояния предприятия.

Кроме того, в случае если управленческие решения собственников и руководства организации основаны на данных бухгалтерской отчетности, то очень важно соблюдение порядка формирования и достоверности этих данных.

Самыми сложными и специфичными угрозами являются экономико-правовые, которые проявляются на двух уровнях: корпоративном уровне и уровне текущей деятельности. Эти уровни имеют одинаковую важность для финансово-хозяйственной деятельности организации. К сожалению, справиться с экономико-правовыми угрозами предприятие не может только своими силами, поскольку ситуация полностью зависит от государства и нормативно-правовых актов, которые действуют на территории государства.

Необходимо отметить, что в настоящее время в соответствии с международными тенденциями все больше руководителей создают внутри компании службу собственного внутреннего контроля. Однако при этом необходимо наличие особых внутренних стандартов, помогающих осуществлять контроль деятельности данной службы и определяющих ее особую функциональность [5, с. 181-214]. При этом внутренний контроль в экономической безопасности предприятия имеет огромный потенциал и способствует повышению инвестиционной привлекательности предприятия.

Огромное значение служба внутреннего контроля имеет непосредственно для холдингов и компаний, которые имеют развитую филиальную сеть, поскольку головная компания должна получать своевременную и объективную информацию о деятельности своих филиалов [4, с. 33].

Повышению успешности и конкурентоспособности предприятия способствует умение подстраиваться под условия российской экономики и максимальное использование всех своих возможностей для дальнейшего развития и роста. При этом предприятие должно уделять внимание процессу выявления изменений внешней и внутренней среды предприятия, оценивать эти измене-

ния и оптимально перестраивать внутреннее состояние предприятия. Именно внутренний контроль помогает решить эту задачу качественно и в минимальные сроки.

Таким образом, внутренний контроль представляет собой не просто неотъемлемую часть системы экономической безопасности предприятия, но и играет существенную роль в этой системе.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ (ред. от 23.05.2016) «О бухгалтерском учете».
2. Залятдинова А. Б. Роль внутреннего аудита в системе экономической безопасности компании / А. Б. Залятдинова, А. Н. Семенова, Е. Ю. Гузь // Молодой ученый. — 2017. — № 8. — С. 156-159.
3. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия: научное изд. / В. В. Шлыков, МВД России:– Алетейя, 1999. — 142с.
4. Степашин С. В. Актуальные проблемы внутреннего контроля: мировая и российская практика / С. В. Степашин // Бюллетень Счетной палаты Российской Федерации. — 2010. — № 3 (147). — С. 31-34.
5. Теория, методология и научные проблемы бухгалтерского учета, экономического анализа и аудита в условиях инновационной экономики: учеб. пособие / под ред. Л. Ф. Шиловой. — Тюмень: Изд-во Тюменского госуниверситета, 2013. — 256 с.
6. Экономическая и национальная безопасность: учебник / под ред. Е. А. Олейникова. — М.: Экзамен, 2005. — 445 с.