## Эльвира Ильдаровна Валиева,

студентка 3 курса специальности «Экономичсекая безопасность», Тюменский государственный университет

## Дмитрий Леонидович Скипин,

кандидат экономических наук, доцент, и.о. заведующего кафедрой экономической безопасности, учета, анализа и аудита, Тюменский государственный университет

## ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ УГРОЗЫ И ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация. В статье раскрывается сущность, дается характеристика и классификация экономических угроз, которые могут возникнуть в процессе деятельности предприятия и негативно влиять на его работу. В статье дано представление о потенциальных экономических угрозах, основных этапах и наиболее эффективных мероприятиях, которые рекомендуется применять в практической деятельности с целью обеспечения экономической безопасности организации.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, угрозы экономической безопасности.

**Abstract.** The article reveals the essence, provides a description and classification of economic threats that may arise in the course of the enterprise's activities and adversely affect its operation. The article gives an idea of the potential economic threats, the main stages and the most effective measures that are recommended to be applied in practical activities with a view to ensuring the economic security of the organization.

**Key words:** economic security, threats to econom-ic security.

Угрозы в области предпринимательства значительно снижают эффективность и надежность функционирования современных организаций, в отдельных случаях они могут привести к банкротству. Анализ возможных угроз, а также создание эффективного механизма обеспечения экономической безопасности организации в большинстве своем зависит от качества построения и функциональных свойств таких подсистем управления, как кадровая, финансовая, плановая, безопасности и разработки стратегических решений. Предотвращению потенциальных угроз способствует продуманная система организации работы с конфиденциальной информацией, а также использование результативного опыта отраслевой информационной безопасности [4, 6].

Целью настоящей статьи является выявление наиболее часто встречающихся экономических угроз и изучение имеющегося опыта по обеспечению экономической безопасности деятельности организаций.

Под угрозой экономической безопасности предприятия [5, с. 41] понимается совокупность факторов, способствующих складыванию условий, характеризующихся опасностью разрушения его целостности, устойчивости, способности развития хозяйствующего субъекта. Не выяснив характер различного рода угроз, невозможно бороться с ними. Опыт показывает, что многие приемы обеспечения безопасности тесно взаимосвязаны между собой,

и обеспечение безопасности организации не должно ограничиваться только защитой от разрушающего воздействия социальных сил. Важно учитывать технические, экологические, и иные компоненты [6].

Например, Н. Н. Карзаева выделяет [5, с. 41]: финансовые, кадровые, информационные, технологические, организационные, правовые, силовые, экологические, финансовые компоненты экономической безопасности организации.

Ф. А. Айзятов, Е. Г. Воробьева отмечают [1], что в научной среде нет единого мнения по содержанию категории «экономическая безопасность». При этом под «экономической безопасностью предприятия» они понимают необходимость защиты от разного вида угроз. Авторы отмечают, что, с одной стороны, важно защитить интересы предприятия, а, с другой стороны, интересы потребителей его продукции, товаров или услуг [1].

Основываясь на классификации угроз по степени воздействия на производственную деятельность организации, можно создать перечень главных внутренних и внешних угроз экономической безопасности с учетом перечисленных выше компонентов [4; 5, c. 43] (табл. 1).

Таблица 1 Внутренние и внешние угрозы экономической безопасности предприятия

Внутренние	Внешние	
Финансовые	Правовые	
Кадровые	Силовые	
Информационные	Экологические	
Технологические	Финансовые	
Организационные	Стихийные бедствия	

Отличия между внутренними и внешними угрозами экономической безопасности организации заключаются в том, что первые наиболее тесно связаны с деятельностью предприятия и его сотрудников (в силу того, что ограничены операциями, связанными с производством и реализацией товаров и услуг), тогда как внешние угрозы возникают за пределами предприятия и практически не имеют отношения к его производственной деятельности.

В таблице 2 приведена характеристика основных угроз экономической безопасности организации [4; 3].

 $\begin{tabular}{ll} $\it Taблица~2$ \\ {\bf Xapaктеристика~ocнoвных~yrpos~эконoмической~безопасности~opгaнизации} \end{tabular}$ 

No	Угроза	Характеристика	Характер угрозы	Источник опасности
1	2	3	4	5
1	Действия, нарушающие закон, неправомерные действия отдельных лиц и организаций, административного персонала	Такого рода действия значительно сокращают эффективность и надежность деятельности предприятий. В отдельных случаях они ведут к остановке работ из-за риска экономического, правового или др.	Правовой, финансо- вый	Внешний

1	2	3	4	5
2	Отрицательное влияние на производственные дела предприятия, в т.ч., за счет ошибок сотрудников предприятия.	Такого рода влияние может носить осознанный, либо неосознанный характер (в зависимости от действий людей, организаций или предприятий-конкурентов, а также обуславливаться стечением многочисленных обстоятельств (финансовое состояние предприятия, научные открытия, непредвиденные обстоятельства и др.)	Техноло- гический, финансо- вый, кадровый	Внешний, внутрен- ний
3	«Злостная» конкурен- ция и промышленный шпионаж	Такого рода посягательство со стороны конкурентов и добросовестных партнеров ослабляют надежность работы предприятия	Правовой, финансо- вый	Внешний
4	Отказ, повреждение оборудования, нару- шение технического обеспечения работы предприятия	Приводит к неэффективному функционированию всего предприятия и делает проблематичным его развитие в будущем	Организа- ционный, техноло- гический, финансо- вый	Внутрен- ний
5	Криминальные действия некоторых групп и формирований, а также сознательные незаконные поступки личного состава предприятия	Такого рода действия ослабляют эффективность и надежность работы предприятия, ведут к ослаблению конкурентоспособности организации, снижают заинтересованность людей в результатах работы, ведут к обострению межличностных отношений, конфликтности, снижают уровень корпоративной культуры	Правовой, финансо- вый, кадровый, силовой	Внешний, внутрен- ний
6	Утечка из информационных систем конфиденциальной информации по техническим каналам	Перехваченная конкурентами информация может быть использована против интересов предприятия, его руководителей и сотрудников	Правовой, информа- ционный	Внешний
7	Противоправные действия отдельных лиц и организаций, использующих правовую неурегулированность режима пользования интеллектуальной собственностью предприятия	Интеллектуальный капитал предприятия является реальным источником конкурентных пре-имуществ во многих сферах предпринимательской деятельности	Правовой интеллек- туальный	Внешний

1	2	3	4	5
8	Загрязнение окружающей среды по причине технологических сбоев (аварий), использования устаревшего оборудования	Устранение загрязнения окружающей среды требует значительных материальных и финансовых затрат на ликвидацию экологических последствий происшествия	Экологи- ческий, финансо- вый	Внешний

Каждая из указанных (табл. 2) угроз может привести к ощутимым потерям предприятия. В их числе могут быть моральные, материальные, финансовые и другие. Для снижения до минимального уровня негативного влияния внешних и внутренних воздействий на деятельность предприятия, необходимо разрабатывать меры по ликвидации уже выявленных угроз, тем самым, способствуя обеспечению экономической безопасности организации. Сущностью данного процесса является реализация специально разработанных мероприятий, нацеленных на нейтрализацию предполагаемых угроз и максимизацию уровня безопасности организации [7].

Организационно, обеспечение экономической безопасности организации включает в себя следующие этапы [7]:

- 1) установление характера и масштаба возможных и реальных угроз;
- 2) анализ прогнозируемого ущерба (в случае негативного воздействия предполагаемой угрозы);
- 3) выстраивание угроз экономической безопасности по масштабам предполагаемого негативного воздействия;
  - 4) определение и отбор стратегии по обеспечению безопасности;
- 5) разработка стратегии обеспечения экономической безопасности предприятия.

Таким образом, процесс выявление и анализ угроз не является самоцелью, а представляет собой часть одной большой задачи — обеспечения экономической безопасности организации.

Обеспечения экономической безопасности организации можно добиться путем реализации ряда мероприятий [4; 3; 7]:

- 1. Стратегическое планирование и прогнозирование, направленное на обеспечение безопасности предприятия, включающее систематизацию и анализ возможных угроз и, на основе полученных данных, установление мер предотвращения негативных воздействий, опирающихся на все корпоративные ресурсы, реальные возможности и организационную структуру предприятия [2].
- 2. Регулярная оперативная оценка существующего уровня обеспечения безопасности предприятия, которая основывается на установлении возможных угроз, разработке мер по их предотвращению, а, при необходимости, и их ликвидации.

- 3. Планирование текущего обеспечения экономической безопасности на основании анализа и создания различных сценариев развития внешней и внутренней среды. При разработке плана специалисты, обычно, руководствуются наилучшим сценарием развития событий.
- 4. Планирование производственной деятельности организации на перспективу с учетом возможных негативных воздействий и анализ реализации уже осуществленных планов.

На основании опыта предотвращения угроз и защиты от них, предлагаем экономическую безопасность современной организации обеспечивать путем реализации следующих мероприятий [4; 3]:

- исключить доступ к информации, содержащей коммерческую тайну, лицам, которые по должности не входят в круг специалистов, которым разрешается данный доступ;
- обеспечить гарантированные меры защиты информации от неразрешенного и неутвержденного доступа и утечки;
- обеспечить безопасность организации и ее сотрудников от возможных рыночных трансакций;
- на основе внедрения новейших технологий свести к минимуму, а, по возможности, и к нулю, внутренние и внешние угрозы, связанные с техническим обеспечением безопасности деятельности организации;
- разработать систему стимулирования сотрудников за принятие эффективных управленческих решений и установить меры, которые будут применяться к сотрудникам за отрицательные последствия их работы, связанные с упущениями в обеспечении безопасности деятельности предприятия;
- разработать алгоритм оперативных действий по ликвидации отрицательных последствий воздействия реализованных угроз, грозящих нарушению безопасности деятельности предприятия.

Подводя итоги, можно сделать следующие выводы:

- 1. Основываясь на анализе исследований о деятельности по обеспечению экономической безопасности работы предприятий, установлен перечень наиболее значимых угроз экономической безопасности, выявлены их качественные характеристики.
- 2. Предложен перечень основных мероприятий по ликвидации обнаруженных угроз, который крайне необходим для устойчивой работы по обеспечению экономической безопасности организации
- 3. Обеспечение экономической безопасности организации играет решающую роль в ее функционировании. В основе данных мероприятий лежит сочетание мер, предназначенных для устранения угроз экономической безопасности, защиты экономических интересов организации, ее партнеров и потребителей, представляющее собой целостную систему.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Айзятов Ф. А. Развитие категорийно-терминологического аппарата теории национальной экономической безопасности / Ф. А. Айзянов, Е. Г. Воробьева // Научное обозрение. — 2017. — № 2. — С. 75-77.

- Быстрова А. Н. Стратегическое бюджетирование как основа повышения экономической безопасности малых предприятий / А. Н. Быстрова, Ю. С. Сахно, Ю. О. Шамова // Инновационное развитие экономики. 2017. № 3 (39). С. 220-223.
- 3. Иванюта Т. Н. Основные подходы к формированию системы экономической безопасности на предприятиях / Т. Н. Иванюта // Молодой ученый. 2013. № 4. С. 215-223.
- 4. Кузьмина И. В. Угрозы экономической безопасности предприятия и мероприятия по ее обеспечению / И. В. Кузьмина // Территория науки. 2014. № 4. С. 77.
- 5. Карзаева Н. Н. Основы экономической безопасности: учебник / Н. Н. Карзаева. М.: ИНФРА-М, 2017. 275 с.
- 6. Миронова О. А. Обеспечение безопасности бизнеса как фактор противодействия мошенничеству / О. А. Миронова, Л. Н. Растамханова, Д. Л. Скипин // Инновационное развитие экономики. 2017. № 2 (38). С. 7-13.
- 7. Обеспечение экономической безопасности предприятия. [Электронн. pecypc] // URL: http://newinspire.ru/l/2/25/1086-obespechenie-ekonomicheskoj-bezopasnosti-predpriyatiya.html (Дата обращения: 01.06.2017).