

Секция № 4
Современные направления
в технологии библиотечного менеджмента

Долгалева А.В.

ПРОЕКТЫ В БИБЛИОТЕКАХ

Проект – ограниченное во времени, целенаправленное изменение отдельной системы, с установленными требованиями к качеству результатов, возможными рамками расхода средств и ресурсов, специфической организацией.

Знакомство российских библиотек со спецификой и особенностями проектной работы началось в середине 90-ых годов, во многом под влиянием деятельности Института Открытое Общество (фонд Сороса), развернувшего комплексные программы финансовой поддержки библиотек и библиотечных проектов.

Проектный подход в организации, развитии деятельности появляется в качестве средства, обеспечивающего возможности дешевле, эффективнее, быстрее достигать конкретных результатов в определенные, как правило, сжатые сроки, с использованием ограниченных интеллектуальных, материальных и финансовых ресурсов.

Проблема, рассматриваемая в проекте развития библиотеки, относится к широкому разряду социальных проблем (доступ к информации, обеспечение равных возможностей в получении образования, необходимость развития определенных услуг и пр.).

Проблема, для решения которой необходимо работать над проектом развития библиотеки, как правило, имеет отношение к обеспечению возможности представления новых услуг для населения.

В теории управления проекты подразделяются на малые и мега-проекты. Малые проекты позволяют упростить проектирование и формирование команды. Для реализации такого проекта можно на короткий срок перераспределить сотрудников и материальные ресурсы.

Мега-проекты – это целевые программы, содержащие ряд взаимосвязанных проектов, объединенных общей целью, ресурсами и временем. В библиотеке мега проект осуществляется другими культурными, информационными учреждениями или организациями иного профиля, благотворительными фондами.

Любой проект проходит в своем развитии ряд стадий, которые определяют жизненный цикл проекта. На каждой стадии его развития происходят определенные изменения, которые называют фазами.

Для российских библиотек наиболее рационально выделить три основные стадии жизненного цикла: аналитическая, проектирование, реализация.

Существует несколько типов структур, которые широко используют в управлении проектами: функциональная, матричная, проектная.