

**Юлия Сергеевна САХНО**

*кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры экономической безопасности, системного анализа и контроля Тюменского государственного университета, г. Тюмень, [y.s.sakhno@utmn.ru](mailto:y.s.sakhno@utmn.ru)*

**Яна Сергеевна ЗАХАРИЯШ**

*студентка специальности «Экономическая безопасность» Тюменского государственного университета, г. Тюмень, [ksimera2107@yandex.ru](mailto:ksimera2107@yandex.ru)*

**Мария Юрьевна ГРАЧЕВА**

*студентка специальности «Экономическая безопасность» Тюменского государственного университета, г. Тюмень, [mari.gracheva.2000@mail.ru](mailto:mari.gracheva.2000@mail.ru)*

## **СЛУЖБА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ПРОЦЕСС ЕЕ СОЗДАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

**Аннотация.** Многие предприниматели на всех этапах жизнедеятельности бизнеса ищут способы сохранения и приумножения своих средств, но никто не застрахован от появления угроз, которые могут пагубно сказаться на предприятии. В данной статье рассматривается роль экономической безопасности, ее основные функции и составляющие, а также внедрение службы безопасности в бизнес, ее структура и этапы создания.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, факторы, угрозы, бизнес, защищенность, контроль

**Yulia Sergeevna SAKHNO**

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economic Security, System Analysis and Control, Tyumen State University, Tyumen, [y.s.sakhno@utmn.ru](mailto:y.s.sakhno@utmn.ru)*

**Yana Sergeevna ZAKHARIYASH**

*Student of the specialty "Economic Security" at Tyumen State University, Tyumen, [ksimera2107@yandex.ru](mailto:ksimera2107@yandex.ru)*

**Maria Yuryevna GRACHEVA**

*Student of the specialty "Economic Security" at Tyumen State University, Tyumen, [mari.gracheva.2000@mail.ru](mailto:mari.gracheva.2000@mail.ru)*

## **AN ECONOMIC SECURITY SERVICE AND THE PROCESS OF ITS CREATION AT THE ENTERPRISE**

**Abstract.** Many entrepreneurs at all stages of business life are looking for ways to preserve and increase their funds, but no one is immune from the emergence of threats that can adversely affect the enterprise. This article examines the role of economic security, its main functions and components, as well as the introduction of a security service into business, its structure and stages of creation.

**Keyword:** economic security, factors, threats, business, security, control.

В настоящее время защищенность бизнеса во многом влияет на его успех. Многие ошибочно полагают, что кризисные ситуации влияют на появление экономической безопасности в жизни предприятия, но это не так. Безопасность экономики должна осуществляться на всех этапах функционирования бизнеса, что позволяет своевременно диагностировать и влиять на изменения экономической среды.

Экономическая безопасность в первую очередь служит для обеспечения эффективного использования ресурсов предприятия и обеспечивает предотвращение угроз и рисков для обеспечения стабильного развития бизнеса. Помимо этого, цель данного направления находит свое отражение в сохранении и при-

умножении как материальных активов, так и финансов в целом. Предупреждение кризисных ситуаций так же играет важную роль так как несет в себе особую значимость.

К основным задачам экономической безопасности так же относятся следующие направления:

- мониторинг внутренних и внешних угроз со стороны конкурентов или недобросовестных работников, проектов и контрактов;
- правовое обеспечение сохранности коммерческих тайн и интересов;
- получение необходимой информации с помощью маркетинговых исследований;
- проверка новых сотрудников на обнаружение действий способных создать угрозы бизнесу;
- контроль за деятельностью службы безопасности и ее совершенствование [1].

Уровень состояния экономической безопасности в микропредприятиях напрямую зависит от руководства и его способности вовремя обнаружить и ликвидировать возникновение угроз и последствий после их появления как внешней, так и внутренней среды.

Для того чтобы отследить уровень безопасности экономической составляющей бизнеса необходимо выделить факторы, которые являются комплексом окружающих обстоятельств, влияющих на параметры безопасности (табл. 1).

Таблица 1

### Внешние и внутренние факторы

<i>Вид факторов</i>	<i>Разновидность факторов</i>	<i>Сущность факторов</i>
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
Внутренние факторы	Экологические	Проведение природоохранных мероприятий
	Финансовые	Уровень рентабельности, доходность инвестиционной деятельности, дивидендная политика, ликвидность и структура активов, обеспеченность собственными оборотными средствами;
	Кадровые	Мотивация персонала, стратегия развития, социальные мероприятия, структура управления;
	Производственные	Структура и состояние основных фондов, система контроля качества, структура себестоимости, использование основных и оборотных средств;
	Материально-техническое обеспечение	Качество материалов и сырья, ритмичность поставок, использование современных технологий снабжения;
	Инвестиционно-технологические	Уровень инновационной активности, НИОКР, наличие инвестиционных ресурсов;
	Сбытовые	Ценовая политика, степень диверсификации;

1	2	3
Внешние факторы	Макроэкономические	Уровень инфляции, покупательская способность, паритет валют, антимонопольная, налоговая, инвестиционная, внешнеэкономическая, ценовая политика;
	Рыночные	Потребительский и производственный спрос, динамика конкуренции, емкость рынка, платежеспособность контрагентов, уровень цен;
	Прочие	Демографическая тенденция, природно-климатические условия, темпы научно-технологического процесса.

Источник: составлено авторами на основе данных [2].

В малом бизнесе возникает ряд проблем, связанный с обеспечением экономической безопасности так как содержать целый отдел безопасности не целесообразно. В связи с этим проверкой сотрудников занимается HR-менеджер, экономической составляющей бухгалтер и экономист, юридической стороной юристы. Но в большей части решения в части рисков и угроз ложатся на плечи собственника и директора так как экономически защищенный бизнес является их первоначальной целью и избежание кризисных ситуаций поможет сохранить и приумножить их денежные средства.

В наше время, каждому крупному предприятию необходимо, чтобы в его штатной структуре находилась служба безопасности. Данное структурное подразделение организации, создается дабы обеспечить защиту организации от возможных угроз.

Организационная служба безопасности включает в себя широкое значение структурных единиц (табл. 2).

Таблица 2

### Структурные единицы службы безопасности на предприятии

Название отдела	Задачи
1	2
Отдел режима и охраны	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обеспечение пропускного режима и контроль над допуском людей в помещение предприятия;</li> <li>- обеспечение сохранности зданий и помещений организации;</li> <li>- обеспечение сохранности и контроля над перемещением материальных ценностей;</li> <li>- контроль над порядком вноса и выноса, ввоза и вывоза товаров;</li> <li>- обеспечение сохранности собственной информации о деятельности предприятия;</li> <li>- контроль над поддержанием противопожарной безопасности на предприятии;</li> <li>- и др.</li> </ul>

1	2
Инженерно-техническая группа	<p>осуществление различных по назначению и техническому использованию средств охраны:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- обнаружение пожара;</li> <li>- проникновение постороннего лица на территории организации;</li> <li>- перемещение посторонних лиц в нерабочее время;</li> <li>- прикосновение к секретным, контролируемым объектам (сейф);</li> <li>- обследование выделенных помещений с целью установления с целью анализа возможных вариантов утечки тайной информации через технические средства;</li> <li>- оценка уровня опасности технических каналов для утечки информации;</li> <li>- разработка мероприятий по устранению найденных каналов утечки информации;</li> <li>- контроль за эффективностью принятых решений;</li> <li>- контроль за приобретением, установкой и эксплуатацией, а также состоянием технических средств защиты информации</li> </ul>
Специальный отдел	<ul style="list-style-type: none"> <li>- обработка секретных материалов;</li> <li>- сектор обработки документов с грифом «Коммерческая тайна» и «Государственная тайна»;</li> </ul>
Группы безопасности внешней деятельности	<p>организация работы во взаимодействии с другими подразделениями службы безопасности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выявление потенциальных союзников и конкурентов;</li> <li>- сбор и обработка информации о деятельности конкурентов;</li> <li>- учет и анализ стороннего получения коммерческой тайны;</li> <li>- оценка уровня конкурентных отношений между позитивно или негативно работающими друг с другом организациями;</li> <li>- анализ потенциальных вариантов утечки секретной фирменной информации</li> </ul>

Источник: составлено авторами на основе данных [3].

Директор, исходя из особенностей предприятия, определяет состав и штатную численность подразделения службы безопасности. Состав данной службы состоит из группы специалистов, структурных подразделений и др. Во главе службы безопасности стоит начальник службы, как заместитель руководителя предприятия по безопасности. Он делегирует служебные обязанности среди сотрудников подразделения, а также утверждает их должностные инструкции [4].

Руководитель организации создает службу экономической безопасности предприятия, которая ему подчиняется. Также руководитель назначает и освобождает от должности начальника службы экономической безопасности предприятия. Деятельность данной службы тесно связана с другими подразделениями организации и состоит в их взаимодействии.

Максимально комфортная структура службы экономической безопасности определяется путем анализа ряда функций обеспечения экономической безопасности и выявления наиболее работающих.

Для того чтобы создать службу экономической безопасности в организации требуется прохождение ряда этапов, указанных ниже:

– первый этап. Этап, на котором принимается решение о создании службы экономической безопасности. Решение зависит от множества факторов, к примеру, вид деятельности организации, размер годовой прибыли, количество выпускаемой продукции или предоставляемых услуг, количество работников, организационно-правовая форма предприятия и др.;

– второй этап. На данном этапе выявляются цели и задачи деятельности данной службы, определяются объекты защиты (например, информация, здания и др.), возможные угрозы и способы реагирования;

– третий этап. Разработка положений службы безопасности на предприятии, где создается и утверждается нормативно-правовая база для данной структуры в конкретном предприятии;

– четвертый этап. Набор квалифицированных кадров, с соответствующим образованием, люди, которые определенный период занимаются данной деятельностью и имеют опыт работы;

– пятый этап. Организация работы службы безопасности, которая выражается во взаимодействии с другими отделами и подразделениями, а также с правоохранительными органами;

– шестой этап. Завершающий этап содержит в себе надзор над деятельностью экономической безопасности предприятия, который соединяет все предшествующие и следит за их функционированием. Для этого в организации должны действовать контрольный и надзорные функции за работниками и отделами [5].

Избегать множество, сопутствующих бизнесу рисков невозможно, и чтобы их минимизировать, как раз-таки, потребуются специалисты экономической безопасности. Таким образом, можно будет делегировать на них обязанности по проверке контрагентов, соблюдение безопасности и правомерности транспортировки грузов, составление договорной политики, а также изучение и предотвращение других возникающих рисков.

Служба экономической безопасности поможет освободить от ряда обязанностей других специалистов, дабы они смогли направить свой фокус на более тщательное выполнение своих обязанностей и расширение возможностей организации.

Безопасность предприятия безусловно важна любому бизнесу, но каким образом она будет осуществляться — это выбор каждого. В настоящее время, предложено много способов, начиная от аутсорсинга и заканчивая целыми структурными подразделениями. Конечно, для выбора определенного варианта

надо просчитать экономический эффект. Не каждому предприятию выгодно содержать большой штат сотрудников, а некоторым это вовсе не требуется и с обязанностями по силам справиться одному специалисту или время от времени привлекать сотрудника сторонней организации, но безопасность экономической составляющей бизнеса должна обеспечиваться в полной мере, ведь каждый определенный промежуток времени появляются новые риски и угрозы, которые могут привести к ужасным, для бизнеса, последствиям.

#### **БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК**

1. Суглобов А.Е., Суглобов А.Е., Хмелев С.А., Орлова Е.А. Экономическая безопасность предприятия: учеб. пособие. М.: ЮНИТИ, 2013. 271 с.
2. Мусатаева М.О. Источники, виды и факторы угроз экономической безопасности, создание службы экономической безопасности [сайт] [дата публ. 2015] URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=24303783> (дата обращения: 13.11.2021).
3. Волкова М.Н. Функциональные направления службы безопасности предприятия // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. 2015. № 4. С. 144-147.
4. Горбачев Д.В. Комплексный подход к организации деятельности службы экономической безопасности предприятия // Интеллект. Инновации. Инвестиции. 2014. № 1. С. 165-170.
5. Балкова К.М. Особенности формирования службы экономической безопасности предприятия // Экономика и предпринимательство. 2014. № 11. С. 812-814.