

Анна Дмитриевна ПРОКОПЬЕВА

*магистрант программы «Финансовый учет, анализ и аудит»
Санкт-Петербургского государственного экономического университета,
г. Санкт-Петербург, annprokopyeva29@mail.ru*

Лора Жураповна БДАЙЦЕВА

*кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета и анализа
Санкт-Петербургского государственного экономического университета,
г. Санкт-Петербург, lbz43@mail.ru*

РОЛЬ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ И ЕЕ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Аннотация. Статья посвящена роли управленческой отчетности в деятельности организации, а также ее влиянию на экономическую безопасность фирмы. Тема актуальна, так как угрозы и риски в сфере экономической безопасности ежегодно растут. Причиной является нестабильная экономика, провоцирующая рост количества экономических кризисов, и геополитические проблемы. В результате работы будет сделан вывод о важности обращения должного внимания управленческой отчетности для благополучия фирмы и особенно для минимизации рисков и угроз в сфере экономической безопасности. Дополнительно представлены рекомендации, позволяющие усовершенствовать управленческую отчетность, как фактор, оказывающий влияние на экономическую безопасность организации.

Ключевые слова: экономическая безопасность, управленческий учет, управленческая отчетность, конфиденциальность информации, внутренние угрозы.

Anna Dmitrievna PROKOPEVA

*Student of the direction "Financial Accounting, Analysis and Audit",
St. Petersburg State University of Economics, St. Petersburg, annprokopyeva29@mail.ru*

Lora Zhurapovna BDAYTSIEVA

*Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Associate Professor
of the Department of Accounting and Analysis, St. Petersburg State University of Economics,
St. Petersburg, lbz43@mail.ru*

THE ROLE OF MANAGEMENT REPORTING AND ITS IMPACT ON THE ECONOMIC SECURITY OF A COMMERCIAL ORGANIZATION

Abstract. The article is devoted to the role of management reporting in the activities of the organization, as well as its impact on the economic security of the company. The topic is relevant, as threats and risks in the field of economic security are growing every year. The reason is an unstable economy, which provokes an increase in the number of economic crises, and geopolitical problems. As a result of the work, a conclusion will be made about the importance of paying due attention to management reporting for the well-being of the company and especially for minimizing risks and threats in the field of economic security. Additionally, recommendations are presented to improve management reporting as a factor influencing the economic security of an enterprise.

Keywords: economic security, management accounting, management reporting, information confidentiality, internal threats.

В нынешних социально-экономических условиях вопросы экономической безопасности организации в целом и ее деятельности в частности стал одним из ключевых для организаций и ежегодно актуальность всего направления усиливается. В настоящее время Россия и мир в целом находятся в состоянии кризиса, а геополитическая ситуация лишь усугубляет положение. Современным

компаниям приходится постоянно усиливать контроль за тем, чтобы не увеличивать урон экономической безопасности, иначе не выявленные угрозы и риски в этой сфере могут нанести колоссальный урон организации, вплоть до ее банкротства. Инструментом, который может результативно повлиять на вышеуказанные области является управленческая отчетность.

Мы предлагаем в данной работе понимать под экономической безопасностью состояние организации, при котором активы фирмы используются наиболее рационально, что ведет к уменьшению рисков, а также формирует относительную стабильность функционирования организации [1, с. 100].

Экономическая безопасность организации рассматривается с двух сторон: внутренней и внешней. Внутренние угрозы экономической безопасности формируются непосредственно из внутренней среды фирмы. Это многочисленные факторы, которым можно отнести умышленный урон организации со стороны персонала; низкая эффективность любого отдела компании; отсутствие соблюдения на необходимом уровне режима коммерческой тайны и так далее. Отметим, что управленческая отчетность является фактором внутренней среды.

Внешние угрозы экономической безопасности организации — это факторы, генерируемые внешней средой, повлиять на них руководство компании не может, в отличие от внутренних угроз. Сюда можно отнести налоговые реформы государства, принятие различных нормативно-правовых актов, экономические кризисы и так далее [2, с. 161].

Каждый из этих факторов может негативно отразиться на экономической безопасности организации, по этой причине ими необходимо управлять. При этом важно помнить о том, что организация не может значительно влиять на внешние факторы, а вот управлять внутренними факторами можно и важно. Так, например, если государство решает увеличить НДС, то компания не может ничего сделать с этим решением — можно лишь не увеличивать цены на товары сразу для отсутствия потери конкурентоспособности, что является определенным методом управления таким риском. Иной пример, компания обладает важной управленческой отчетностью, разглашение конфиденциальности которой приведет к значительным потерям. Для недопущения реализации ситуации фирма допускает к такой управленческой отчетности лишь доверенных лиц, которые дополнительно подписали указ, регламентирующий штраф за нарушение конфиденциальности документов. Таким образом, такой внутренний риск экономической безопасности практически полностью ликвидирован.

Отметим, что в целом роль управленческой отчетности для организации и конкретно для экономической безопасности велика. Причина заключается в содержащихся данных, формирующих важные объективные данные о компании. В целом весь управленческий учет — это информационная система, обеспечивающая реализацию процесса получения, анализа, передачи и структурирования данных, важных для управления организацией.

Роль управленческой отчетности для организации выражается в целях и задачах управленческого учета. Так, ключевая его цель — обеспечить данными менеджеров, которые отвечают за реализацию определенных плановых показателей. При этом выделяются следующие задачи:

1. Предоставление менеджером данных, необходимых для полного контроля над оптимальностью бизнес-процессов, а также над грамотным применением активов.

2. Управленческий учет позволяет сформировать такие локальные нормативно-правовые акты, которые не допустят появление убытков компании.

3. С помощью управленческого учета менеджеры выявляют внутрихозяйственные резервы, улучшающие финансовое положение организации [3, с. 53-54].

Если в организации управленческий учет налажен грамотно, то затраты учитываются наиболее полно, ответственность наступает у тех лиц, которые не проконтролировали процесс на определенной стадии, при этом проблему выявляют быстро, и сведения о ней передаются руководству, финансовая отчетность основывается на управленческой отчетности и так далее.

Управленческий учет высокого уровня формирует связь в управленческой отчетности между расходами и итогами функционирования, которая проведена от прошлой отчетности к настоящей. При этом вся управленческая отчетность основана на данных бухгалтерского учета.

Отметим, что управленческий учет и его отчетность, в случае наличия необходимого уровня реализации, формируют свою собственную подсистему, которая основана на соответствующих документах, методах и иных положениях.

Единая управленческая отчетность и учет позволяют связать оперативные данные, проверенную бухгалтерскую информацию, центры ответственности со стратегией и тактикой организации, которые отображаются в соответствующих планах и задачах. Центры ответственности являются ключевыми пунктами, которые позволяют доставлять лишь проверенную информацию, связывать различные аспекты функционирования организации, а также привлекать к ответственности виновных в ошибках лиц.

Управленческая отчетность высокого качества представляет собой систему из связанной между собой информации, которая дополнительно используется для расчета некоторых важных для менеджеров показателей, выявляющих эффективность работы каждого подразделения и компании в целом.

Отметим, что управленческая отчетность рассчитана лишь на узкий внутренний круг лиц, что чрезвычайно важно для экономической безопасности. Сохранению в тайне этих данных нужно уделять достаточное внимание. В противном случае важные внутренние сведения могут попасть к конкурентам. Так, например, если фирма решит выпустить новинку, которой пока нет на рынке, это положительно скажется на ее уровне конкурентоспособности, а также финансовых результатах. Если же сведения о планируемом выпуске получит конкурент, он сможет выпустить аналогичную новинку быстрее. В результате, все расходы, связанные с новым товаром, будут чрезмерными, прибыль не будет планируемой, а конкурент получит все выгоды от проекта фирмы. Таким образом, вопрос конфиденциальности учетной отчетности чрезвычайно важен, так как его игнорирование впоследствии обязательно приведет к угрозам и рискам в экономической безопасности организации.

Для создания учетной отчетности достаточного качества необходимо использовать следующие документы:

1. Нормативные документы. Под ними в данном случае подразумеваются все законы, положения и нормативы, обязательные для организации к выполнению, созданные внешними участниками рынка.

2. Внутренние стандарты. Здесь имеются в виду все локальные документы, которые указывают на процесс организации работы компании, на вопросы менеджмента качества, отвечающие за распоряжение активами и так далее.

3. Рабочие документы. Это вся документация, формирующаяся в процессе функционирования организации. Сюда отнесем маркетинговую отчетность, зафиксированные сведения о персонале, финансово-экономические документы и так далее [4, с. 259].

Использование всех представленных документов позволяет сформировать учетную отчетность надлежащего качества. Это напрямую отображается на экономической безопасности организации. Приведем пример. Так, если полные финансово-экономические данные в управленческом учете не были использованы, то менеджер не получит полных сведений о затратах и доходах компании. В результате его управленческое решение относительно функционирования подконтрольного подразделения вполне возможно будет содержать ошибки. Если начальник самоуверен, плановые показатели будут завышены. В итоге, к концу периода станет понятно, что запланированного уровня достичь невозможно. Это приведет к необходимости перестраивать весь план по прибыли и иным показателям. Таким образом, организация не сможет получить ожидаемую прибыль, при этом будут увеличены расходы, связанные с процессом планирования, все планы придется перестраивать, например, нужно корректировать направления использования прибыли. Если начальник, наоборот, не склонен к риску, прибыль будет недополучена, что тоже негативно отобразится на экономической безопасности организации.

Таким образом, экономическая безопасность организации значительно зависит от управленческой отчетности организации. Важно помнить о том, что этот вид учета напрямую поставляет данные менеджерам фирмы, от которых зависит функционирование организации. Таким образом, снабжая их недостоверной, неполной или неактуальной информацией, руководство заведомо будет реализовывать неверные управленческие решения, которые приведут к негативным последствиям для фирмы.

Особенно важна роль конфиденциальности изучаемых документов. В случае их попадания к конкурентам, организация может их усилить, ослабить собственные позиции или просто поведать конкурентам свои ценные данные. В любом случае, именно этот аспект ведет к наибольшему урону экономической безопасности.

По этой причине, рекомендуются следующие действия:

1. Все работники, использующие, создающие, передающие и в целом воздействующие с управленческой отчетностью, обязаны подписывать документ о неразглашении конфиденциальных сведений. При этом санкции должны быть достаточными, иначе нужный эффект не будет наблюдаться.

2. Необходимо минимизировать количество лиц, имеющих доступ к управленческой отчетности. Этот аспект позволит существенно уменьшить риски, связанные со случайной передачей ценных сведений различными путями (неверно выбран адресат письма, флеш-карта заражена вирусами и т. д.).

3. Все передаваемые документы должны быть защищены. Так, необходима не только передача по безопасным каналам, но и защита паролем.

Эти меры позволят усовершенствовать фактор управленческой отчетности, который может негативно повлиять на экономическую безопасность организации.

Подводя итог сделаем вывод: управленческая отчетность является важной для каждой организации. Обращение достаточного внимания ее составлению, ведет к совершенствованию функционирования организации. Формирование наиболее полных отчетов дает возможность менеджерам принимать самые оптимальные в каждом случае решения. В свою очередь безответственное отношение к составлению отчетности ведет к ухудшению экономических показателей компании. Таким образом, грамотное составление управленческой отчетности и ее качественное использование являются приоритетной работой всех уровней менеджеров организации, поскольку обеспечивают ее экономическую безопасность.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Кондратова Я.В., Дегальцева Ж.В. Роль управленческой отчетности в деятельности хозяйствующих субъектов // Развитие бухгалтерского учета, анализа и аудита в условиях цифровизации экономики: Материалы всероссийской научно-практической конференции, Краснодар: 2020. С. 98-103.
2. Хоружий Л.И., Катков Ю.Н., Романова А.А. Цифровизация управленческой отчетности в системе обеспечения экономической безопасности межорганизационного сотрудничества // Цифровизация в контексте устойчивого социально-экономического развития агропромышленного комплекса: Материалы II Международной научно-практической конференции по проблемам развития аграрной экономики. М., 2021. С. 159-164.
3. Боровицкая М.В. К вопросу о роли управленческого учета и внутренней отчетности в системе управления организациям // Учет, анализ и аудит: новые задачи в обеспечении безопасности и ответственность перед бизнесом: Сборник научных статей по итогам VI международной межвузовской научно-практической конференции. М., 2020. С. 52-56.
4. Исхаков А.Т., Залялиева А.И. Финансовая и управленческая отчетность как инструмент информационного обеспечения экономической безопасности сельхозорганизации // Инновационные технологии в АПК: теория и практика: сборник статей VIII Международной научно-практической конференции, посвященной 80-летию юбилею А.Н. Кшникаткиной. Пенза, 2020. С. 258-260.