

Болотникова, Е. Г., Межевич, Г. М. «Северное измерение» и Стратегия Европейского союза для региона Балтийского моря // Псковский региональный журнал. 2012. № 13. С. 37–47.

Воронов, К. В. Северный нейтраллизм: исторический финал или трансформация? // Современная Европа. 2018. № 1. С. 80–89.

Грибанова, Г. И., Косов, Ю. В. Политика НАТО на Балтике – цели и приоритеты // Балтийский регион. 2018. Т. 10. № 1. С. 56–72.

Журавлев, Я.А. Партнерство «Северное измерение»: исторические предпосылки и перспективы реализации // Вестник Российского университета Дружбы народов. Серия: Политология. 2013. № 4. С. 53–65.

Зверев, Ю. М., Федоров, Г. М. Отношения России с ЕС и НАТО как фактор развития ситуации на Балтике // Россия на Балтике: 1990 – 2012 годы. Калининград: Балтийский федеральный университет имени Эммануила Канта, 2013. С. 28–38.

Косов, Ю. В., Грибанова, В. И. Стратегия для региона Балтийского моря: проблемы и перспективы международного сотрудничества // Балтийский регион. 2016. Т. 8. № 2. С. 48–66.

Межевич, Н.М., Сазанович, Л.С. Современные проблемы российско-латвийских отношений // Балтийский регион. 2013. №3 (17). С. 93–106.

Невская, А.А. Внешнеэкономические связи России и Эстонии в современных условиях // Проблемы прогнозирования. 2016 С. 132–139.

Переход, Е. Исторические аспекты газового сотрудничества России и Германии // Постсоветский материк. 2018. № 4. С. 138–149.

Сергунин, А. А. Россия и Европейский союз в Балтийском регионе: тернистый путь к сотрудничеству // Балтийский регион. 2013. № 4 (18). С. 53–66.

Сологуб, А. П. Сравнительный анализ приоритетов России и Германии и их подходов к региональному сотрудничеству в рамках Совета государств Балтийского моря // Известия Российского государственного педагогического университета имени А. И. Герцена. 2014. № 171. С. 176–186.

**Сведение об авторе:** Конева Анастасия Евгеньевна, бакалавр 4 курса направления подготовки 41.03.01 «Зарубежное регионоведение» Института истории и международных отношений Кемеровского государственного университета.

**Author details:** Anastasia E. Koneva – The 4th year student pursuing a bachelor's degree in 41.03.01 «Foreign Regional Studies» of the Institute of History and International Relations of the Kemerovo State University.

## УДК 327

### **Взаимодействие России и ЕС на пространстве Евразии, региональный аспект**

Матюхина Е. Н., ФГАОУВО «Тюменский государственный университет»

### **Interaction between Russia and the EU in the Eurasian space, a regional aspect**

Matyukhina E. N., Tyumen State University

**Аннотация:** Многолетние взаимоотношения Российской Федерации и Европейского Союза на Евразийском пространстве складывались долго и имели, казалось, прочную основу для развития, а теперь могут претерпеть серьезные изменения. Они вряд ли коснутся всерьез энергетического комплекса, но в воронку ограничений вовлекается все большее количество отраслей. Тюменская область, ее предприятия-экспортеры и их внешнеэкономическая деятельность являются предметом исследования. Целью статьи стало отслеживание состояния экспортно-импортного взаимодействия РФ и ЕС в Тюменской области. Среди методов, используемых в исследовании, особого внимания

заслуживают методы теоретического и системно-структурного анализа, логико-исторический подход, методы группировок, экспертной оценки, детализации, которые позволили не только познакомиться с экономической историей взаимоотношений Тюменской области и Европейского Союза, но и погрузиться в проблемы, которые решали участники внешнеэкономических взаимоотношений в процессе валютной интеграции в контексте трансформации глобальной экономики. К сожалению, результаты работы приводят к печальным выводам о неизбежном сужении сотрудничества в прежнем виде и его переориентации на других партнеров, не в евразийском, а азиатском пространстве и переходе на другие валюты во взаиморасчетах. Результаты исследования могут быть использованы будущими поколениями для анализа того, с какой скоростью могут происходить глобальные перемены и оценки длины и глубины их последствий. В качестве неутешительного вывода приходится констатировать непреходящую роль личности в истории, положительный или отрицательный характер которой объективно смогут оценить лишь последующие поколения.

**Abstract:** Long-term relations between the Russian Federation and the European Union in the Eurasian space have been taking shape for a long time and seemed to have a solid foundation for development, and now they can undergo serious changes. They are unlikely to seriously affect the energy complex, but an increasing number of industries are being drawn into the funnel of restrictions. The Tyumen region, its exporting enterprises and their foreign economic activity are the subject of research. The purpose of the article was to track the state of export-import interaction between the Russian Federation and the EU in the Tyumen region. Among the methods used in the study, the methods of theoretical and system-structural analysis, the logical-historical approach, the methods of grouping, expert assessment, detailing deserve special attention, which allowed not only to get acquainted with the economic history of the relationship between the Tyumen region and the European Union, but also to immerse problems that were solved by participants in foreign economic relations in the process of monetary integration in the context of the transformation of the global economy. Unfortunately, the results of the work lead to sad conclusions about the inevitable narrowing of cooperation in its former form and its reorientation to other partners, not in the Eurasian, but in the Asian space and the transition to other currencies in mutual settlements. The results of the study can be used by future generations to analyze how fast global changes can occur and measure the length and depth of their consequences. As a disappointing conclusion, one has to state the enduring role of the individual in history, the positive or negative nature of which can only be objectively assessed by subsequent generations.

**Ключевые слова:** *Энергоресурсы, сотрудничество, деревообработка, строительная индустрия, распределенная энергетика, климатические системы, металлопрокат*

**Key words:** *Energy resources, cooperation, woodworking, construction industry, distributed energy, climate systems, rolled metal*

## **Введение**

Внешнеэкономическое позиционирование России и Тюменской области как ее субъекта является одним из ключевых направлений экономической политики страны. Важным рубежом в этом процессе стал состоявшийся еще в мае 2001 г. Саммит Россия-ЕС, в документах которого было зафиксировано намерение обеих сторон двигаться в направлении формирования общего европейского экономического пространства (ОЕЭП). Европейский азимут был явно обозначен в качестве приоритета.

Однако европейская самоидентификация России и Тюменской области – вовсе не конечный, а лишь исходный пункт движения, что особенно ярко демонстрируют события последнего месяца. Отношение наших европейских партнеров к России неоднозначно: и в европейском бизнесе, и среди брюссельских политиков немало тех, кто крайне скептически относится к перспективам экономического сближения с Россией. Эти силы обладают значительным влиянием. Причина этого не только в мнимых и реальных несовершенствах российского рынка, но и в весьма осторожном отношении к перспективам конкуренции с

российскими компаниями. «...Сочетание высоких налогов, жесткого регулирования и высоких издержек, с одной стороны, и отсутствия гибкости, обусловленной единой валютной и процентной ставкой, – с другой, в любом случае будет толкать Европу на путь протекционизма» [Тэтчер, 2003, с. 368].

Для стран ЦВЕ стратегия Евросоюза «Европа 2020» должна была обеспечить устойчивость и стабильность европейской экономики вперед на десятилетие и давала надежду, в том числе и «новым европейцам» на поддержку их экономики. Именно в период долгового кризиса и зародилась дискуссия о возможности распада зоны евро. Такая возможность допускалась в случае невыполнения критериев конвергенции и нарушения основополагающих ценностей ЕС. Вероятный процесс выхода или исключения из Евросоюза, даёт полное представление о том, с какими трудностями может столкнуться страна, совершающая подобный демарш и трудно представить, чтобы какая-либо страна, столкнувшись с макроэкономическими последствиями, пошла бы на такой шаг, особенно, если она является членом зоны евро. При этом в новой программе совершенствования ЭВС до 2025 г. особое место выделяется единой валюте – евро, вопросам создания Европейского валютного фонда, бюджета еврозоны, мерам по совершенствованию фискального союза, экономического союза и, представляющего особый интерес с позиций евразийской интеграции, финансового союза.

### **Методы и материалы**

Традиционно анализ внешней политики базируется на неореалистическом подходе, предполагающем стремление государств к поддержанию баланса сил, в данном случае во внешнеторговом балансе РФ, Европы, стран Азии, в частности.

Мировой коронакризис ускорил необходимость изучения перспектив углубления валютно-финансового сотрудничества в рамках отдельного региона или отдельной группы стран, в частности стран ЕАЭС, в связи с чем экономическая история евро приобретает особую актуальность. Исторический экскурс в процессы валютной интеграции стран Евросоюза, позволяет не только более чётко увидеть подводные камни, лежащие на пути региональной разноскоростной и разноуровневой интеграции, но и понять, какие меры в сфере валютно-финансовых отношений могут быть предприняты в тесной увязке с теми изменениями, которые происходят в мировой экономике.

### **Результаты**

Среди участников этого процесса интеграции и партнеры ЕС из представляемого автором региона – Тюменской области. Расчеты за поставляемые энергоресурсы – нефть, газ, древесину, продукцию животноводства и рыбоводства, металлопроката осуществляются в евро с момента его введения Евросоюзом. Остановлюсь вкратце на некоторых участниках этого рынка.

ООО «ЭнергоТехСервис» осуществляет внешнеэкономическую деятельность. В частности – осуществление процессов заключения контрактов с иностранными компаниями на поставку оборудования и запасных частей; работа с таможенной и таможенными брокерами; составление статистической отчетности по поставщикам, отчетности в валютный департамент по иностранным компаниям; владеет методикой постановки контрактов на учет; осуществление процессов контроля поставок и оплат по паспортам сделок; составление СВО (сведения о валютных операциях – форма отчетности с описанием всех банковских операций с привлечением иностранной валюты) и СПД (справок о подтверждающих документах – форма учета валютных операций, определенная Банком России в Положении от 01.06.2004 года № 258-П «О порядке предоставления резидентами уполномоченным банком подтверждающих документов и информации, связанных с проведением валютных операций с нерезидентами по внешнеторговым сделкам, и осуществления уполномоченными банками контроля за проведением валютных операций»).

«ЭнергоТехСервис» – это производственная компания со специализацией в области распределенной энергетики. Энергообеспечение промышленных потребителей является

основной услугой компании. «ЭнергоТехСервис» применяет источники электроэнергии компактных размеров модульного исполнения, которые расположены на минимальном расстоянии от места потребления электрической и тепловой мощности. В проектах «ЭнергоТехСервис» использует оборудование собственного парка: газопоршневые электростанции, газотурбинные электростанции, дизельные электростанции, оборудование «зеленой энергетики» (солнечные и ветроэлектростанции, малые ГЭС и пр.).

«ЭнергоТехСервис», выступая лидером российской распределенной энергетики, осознает, что базисом энергетики будущего будет выступать «зеленая» энергетика – производство электрической и тепловой энергии из возобновляемых источников энергии. И если некоторые способы получения энергии до сих пор можно рассматривать только как перспективные технологии будущего, то другие (например, преобразование энергии ветра или солнечного света, а также генерацию с использованием свалочного газа и биогаза) уже сейчас находят применение в реализуемых компанией проектах.

«ЭнергоТехСервис» является одной из лидирующих российских энергетических компаний со специализацией в области распределенной энергетики. Производство и сервис электростанций ведется на собственном Тюменском заводе энергетического оборудования. Компания была основана в 2002 г. На сегодняшний день «ЭнергоТехСервис» – это 1000 высококвалифицированных сотрудников, десятки успешно реализованных масштабных энергетических проектов, более 400 МВт электрической и тепловой мощности в обслуживании, парк собственного энергетического оборудования мощностью 230 МВт.

Три четверти сотрудников «ЭнергоТехСервис» – это производственный персонал, занятый в строительстве, производстве, эксплуатации и сервисном обслуживании объектов распределенной генерации. Компания ведет свою деятельность на всей территории РФ и Казахстана. Основные офисы расположены в двух городах – Москве и Тюмени, открыты представительства в Санкт-Петербурге, Нур-Султане и в основных регионах присутствия (Новый Уренгой, Ноябрьск, Иркутск и др.). Обороты компании увеличились в сотни раз, перешагнув отметку 5 млрд руб. в 2020 г.

Компания выступает дистрибьютером и сервис – партнером INNIO (до 2018 года – GEDistributedPower) по продуктовой линейке INNIO Waukesha на территории России и Казахстана. На мощностях собственного Тюменского завода энергетического оборудования «ЭнергоТехСервис» производит изготовление серийных модульных ГПЭС, всепогодных блок-модулей, шкафов управления и другого сопутствующего оборудования.

Также, компания является постоянным участником Тюменского нефтегазового форума. Ее партнер – INNIO-6200 Енбах, Тироль, Австрия.

Тюменская торгово-промышленная палата объединила многие предприятия-экспортеры, работающие по западным технологиям с сибирскими специалистами:

ООО «Технологическая компания «Шлюмберже» – ведущий мировой поставщик технологий для комплексной оценки пласта, строительства скважин, управления добычей и переработки углеводородов.

Компания предоставляет широкий спектр продуктов и услуг – от проведения геологоразведочных работ до управления добычей.

Продукция завода:

- REDA «Русская Электро Динамо Арутюнова». Компания владеет этой маркой – первой оригинальной технологией электроцентробежного погружного насоса;
- TPS-Line. Новая линейка оборудования совместила в себе технологию REDA и весь опыт, накопленный компанией «Шлюмберже».

ООО «Бентек Дриллинг энд Ойлфилд Системе» Компания «Бентек» – ведущий мировой производитель буровых установок и нефтегазового оборудования. Сегодня она производит самые надежные и удобные в эксплуатации буровые установки для кустового бурения, которые зарекомендовали себя даже при работе в экстремальных арктических условиях.

Специализация компании включает:

- производство буровых установок и бурового оборудования;
- проведение капитального ремонта, модернизации, технического обслуживания бурового оборудования;
- механические системы; – электрические системы;
- инженерные разработки и техническая поддержка; сервисное обслуживание и ремонт;
- материально-техническое обеспечение.

ООО «ИНОМА» – разрабатывает и производит материалы для предупреждения и локализации разливов нефти и нефтепродуктов, агрессивных жидкостей с любых поверхностей.

Продукция:

- минеральные сыпучие сорбенты;
- нетканые сорбенты на основе полипропилена и переработанной бумаги;
- сорбирующие салфетки, полотна;
- сорбирующие маты, подушки, боны;
- дренажные ловушки;
- мобильные и стационарные комплекты для ликвидации аварийных разливов;
- материалы для сбора биологических жидкостей;
- бактериальные культуры для рекультивации загрязненных земель и нефтешламов;
- биологические препараты для разложения углеводов и удаления радужной пленки на водной поверхности.

ООО «Спутник» – «Dogma Brewery»

«Dogma Brewery» – пивоварня, которая отличается тем, что продукция сварена ограниченными партиями на премиальном европейском сырье с использованием традиционных для сортов технологий.

Компания следует простым правилам, которые позволяют варить качественное пиво: выверенные технологии, сложные вкусы, отборный солод и хмель.

ООО «Yamal product»

«Yamal product» – крупнейшее предприятие по глубокой переработке рыбы. Компания занимается производством и продажей продуктов преимущественно из сиговых пород рыб, а также из щуки, налима и ерша, приготовленных по фирменным рецептам. Производственные мощности завода позволяют обрабатывать в год более 3 000 тонн сырья и выпускать 3 млн банок консервированной кулинарии. На заводе реализовано производство полного цикла.

ООО «СИБРЫБПРОМ»

«Сибрыбпром» – специализируется на рыбной продукции. Компания предпринимет все усилия, чтобы обеспечить высокую экологическую безопасность выпускаемой продукции. Все цеха рыбоперерабатывающего предприятия сертифицированы на международном уровне.

Продукция: рыба горячего копчения, холодного копчения, свежемороженая, балычная, деликатесная, вяленая, мороженая, свежемороженая, сушеная, пресервы.

Строительная отрасль в Торгово-промышленной палате Тюменской области представлена предприятиями АО «Сибшванк» и ООО «Бауфорт-Трейд».

«Сибшванк» изготавливает газовые инфракрасные излучатели для промышленных систем отопления. Предприятие предлагает полный комплекс услуг по внедрению климатических систем для промышленных и коммерческих объектов:

- проект;
- экспертиза проекта;
- поставка оборудования;
- монтаж / шеф-монтаж;
- строительство «под ключ»;

- пусконаладочные работы;
- техническое обслуживание.

ООО «Бауфорт-Трейд».

История предприятия неразрывно связана с историей развития профилированного металлопроката. Водосточные системы «BAUFORT». Производство из российской стали с защитно-полимерным покрытием позволяет быть устойчивыми к самым суровым погодным условиям, избежать появления коррозии и иметь длительный срок эксплуатации. Фальцевая кровля – один из самых надежных видов покрытия для кровли. Компания «BAUFORT» производит фальцевые соединения двух видов – самозащелкивающийся и двойной стоячий.

После введения Европейским Союзом и США санкций против РФ, ее граждан, сложно ожидать, что деятельность указанных предприятий по экспорту своей продукции продолжится в прежнем объеме. По выводу, сделанному Председателем Союза промышленников и предпринимателей Александром Шохиним, они должны будут переориентироваться на другие рынки.

Перспективы сотрудничества Евросоюза и РФ на пространстве Евразии все больше сокращаются. ЕС решил работать над дополнительными мерами, чтобы повысить эффективность санкций против РФ, заявил глава французского Минфина. Мониторинг новостей начала марта 2022 выявлял каждый день факты, которые выглядели как сводки с фронта, экономического в отношениях с ЕС:

Siemens прекратила международные поставки и работу по новым проектам в России, обслуживание и ремонт идут в соответствии с санкциями, пишет Spiegel.

Компания iHerb приостановила работу в России.

«Бургер Кинг» заявил, что не планирует уходить из России – по-прежнему рассматривает ее как один из стратегических рынков.

Oracle приостановила все операции в России. Oracle – второй в мире производитель программного обеспечения.

Крупнейшие производители пива в Чехии прекратили поставки пива в Россию, пишет газета «Лидове новины». Среди них компании: Plzensky Prazdroj, Staropramen, Budejovicky Budvar и Bernard.

H&M приостанавливает продажи в России

Интернет-магазин техники Canon сообщил о приостановке работы в России.

Производитель грузовиков MAN прекращает экспорт своей продукции в Россию – заявление. Nissan сообщил, что прекратил поставки в Россию кроссовера Pathfinder, не исключил приостановки работы своего завода в России из-за проблем с комплектующими. Volkswagen официально заявил, что остановил производство в России, поставки в Россию немедленно прекращаются. Porsche остановила поставки автомобилей в Россию – Коммерсант. Lexus приостанавливает поставки автомобилей в Россию.

ИКЕА приостанавливает работу магазинов в России.

Испанский ритейлер Mango временно закрывает магазины и онлайн-магазин в России.

Swarovski приостанавливают продажи в России.

AMD и Intel приостановили поставки в Россию и Беларусь.

Panasonic останавливает торговые операции с Россией.

Гастрономический гид Michelin замораживает все проекты в России.

Финский Fazer приостанавливает экспорт в Россию.

Cisco Systems Inc. приостановил все бизнес-операции в России и Беларуси. Это крупный американский производитель сетевого оборудования.

Также сообщают, что один из крупнейших магистральных провайдеров класса TIER-1 Cogent собирается отключить Россию от связи, отозвав все выданные в аренду России зоны IP-адресов.

Компания Microsoft приостанавливает продажи товаров и предоставление услуг в России.

Компания Dassault приостанавливает поставки бизнесджетов Falcon.

Carlsberg останавливает экспорт и инвестиции в Россию.

Производитель косметики и бытовой химии Henkel останавливает новые инвестиции в РФ, а также прекратит рекламные кампании в государственных медиа и всю спонсорскую активность.

Американский интернет-провайдер Cogent Communications приостанавливает сотрудничество с российскими клиентами, в их числе Ростелеком.

Samsung приостанавливает поставки телефонов и чипов в РФ – Bloomberg.

Владелец бренда Zara компания Inditex прекращает торговлю в России, закрывает магазины и онлайн-торговлю.

Puma прекращает поставку продукции в Россию и приостанавливает работу магазинов.

IBM полностью выходит с российского рынка.

Итальянский дом моды Prada приостановил продажи в России на фоне событий на Украине.

«VMware останавливает свою работу в РФ и Беларуси», – заявили в компании. VMware – топ-мировая компания по производству облачных решений и виртуализации. На сегодняшний день большинство крупных ИТ-систем (банки, энергетика и т.д.) используют публичные или частные облака на базе VMware.

Крупнейшая телекоммуникационная компания США Lumen прекращает работу в РФ. В России среди клиентов Lumen были «Ростелеком» и «Транстелеком».

Россия остается без железнодорожных вагонов. ALSTOM полностью уходит из России. Производитель железнодорожного подвижного состава и транспортных систем Alstom объявил о приостановке всех поставок, а также всех будущих бизнес-инвестиций в Россию.

Страны Северной Европы и ЕС останавливают сотрудничество с Россией в Баренцевом/Евроарктическом регионе.

Британская табачная компания Imperial Brands, которой принадлежат такие марки сигарет, как Winston, Davidoff, West, Gauloises Blondes, сигары Montecristo и табак Golden Virginia и Drum заявила о приостановке производства продукции на российских заводах. Около 2,5 тыс. рабочих рук останутся без работ.

Brands (бренды KFC, Pizza Hut) приостанавливает работу в России 70 ресторанов KFC.

Архангельские лесопромышленники могут остаться без работы. 8 марта международное правление FSC приняло решение приостановить действие всех торговых сертификатов в России и Беларуси.

Ivesco, итальянский производитель грузовых машин, прекращает продажи в России.

Россия больше не будет наблюдателем в организации по ядерным исследованиям в ЕС.

Разработчик антивирусного программного обеспечения ESET прекратил продажу новых лицензий в России.

Французская компания Rossignol, которая производит лыжи, приостановила сотрудничество с российскими спортсменами, передает Матч ТВ.

Lindt останавливает поставки шоколада в Россию.

Sony Interactive Entertainment приостанавливает поставки в РФ и работу PlayStationStore.

HugoBoss закрывает свои магазины, а также приостанавливает онлайн-торговлю на территории России.

Крупная японская косметическая компания Shiseido приняла решение приостановить поставки своей продукции в Россию.

Japan Tobacco прекращает новые инвестиции в России. Японская корпорация Japan Tobacco, один из крупнейших в мире производителей сигарет, приостанавливает новые инвестиции на российском рынке. Основные табачные бренды Japan Tobacco: Camel, Winston, Salem, Sobranie, Glamour, Silk Cut, LD, Benson&Hedges и другие.

Гостиничная сеть Marriott закрывает корпоративный офис в Москве и прекращает инвестиции в РФ

REHAU прекращает работу в России. Немецкий производитель оконного профиля, водяных полов и труб отопления уходит с рынка России. Это решение неизменно отразится на состоянии соответствующей ниши бизнеса в Тюмени, так как окна REHAU очень востребованы строительными и ремонтными кампаниями города и региона.

США запрещают поставки в Россию долларовых банкнот, – как следует из заявления президента США Д. Байдена. ЕС вводит запрет на предоставление Белоруссии банкнот евро.

### **Заключение**

По словам нескольких чиновников правительства РФ, пока «даже для ориентировочных предположений о глубине падения российской экономики под действием санкций из-за спецоперации армии РФ на Украине просто не хватает данных»: двух недель явно недостаточно для оценки глубины шока от санкций непредвиденной мощности, а тем более их вторичных последствий – от закрытия страховых механизмов внешней торговли до ухода с рынка части контрагентов с иностранными собственниками. На утро 9 марта санкции уже отбросили экономику России на 15+ лет назад. «Приостановлено от 50% до 70% общего объема экспорта из России. При этом большие сложности наблюдаются при доставке товаров нефтегазовой, химической и авиационной отраслей, а также ряда позиций в сфере электроники», – об этом «Российской газете» рассказали представители транспортных компаний.

Внешнеэкономическая дестабилизация важна для России в контексте укрепления позиций финансово-промышленных групп (ФПГ), которые становятся значимым фактором экономической стабилизации, а в перспективе и роста. Развитие ФПГ может иметь неоднозначные последствия для экономического развития. С одной стороны, они действительно могут способствовать снижению транзакционных издержек и активизации инвестиционной активности [Дынкин, Соколов, 2001, с. 13]. С другой стороны, эти группы, склонные к политике «приватизации прибылей и национализации убытков», переносят конкуренцию из области экономической в политическую. West-Ost-Energie тем не менее заключило инвестиционное соглашение с Тюменской областью (Германия).

### **Литература**

Балега, А. Роль Европейского союза в официальной помощи развитию странам постсоветского пространства // Вестник Омского университета. Серия: Исторические науки. 2021. Т. 8. № 4 (32). С. 215–225.

Дынкин, А. А., Соколов, А. А. Интегрированные бизнес-группы – прорыв к модернизации страны. М., 2001. 89 с.

Кондратьева, Н. Б. Что нового в «политике сплочения» ЕС? // Научно-аналитический вестник ИЕ РАН. 2021. № 5. С. 84-91. DOI: 10.15211/vestnikieran520218491

Платонова, И. Н. Евразийская интеграция сквозь призму истории евро // Вестник МГИМО Университета. 2021. Т. 14. № 2. С. 119–129.

Тэтчер, М. Искусство управления государством. Стратегия для меняющегося мира. М.: Альпина Паблшер, 2003. 504 с.

Simpson, D. The End of Macroeconomics? London: Institute of Economics Affairs, 1994. 79 p.

**Сведения об авторе:** Матюхина Елена Николаевна, кандидат философских наук, доцент кафедры истории и мировой политики, Тюменский государственный университет, Институт социально-гуманитарных наук, тел: 8 906 821 02 32, e-mail: ematyuhina@mail.ru

**Author details:** Matyukhina Elena Nikolaevna Tyumen State University, Institute of Social Sciences and Humanities, Department of History and World Politics, Associate Professor, Candidate of Philosophical Sciences, 8 906 821 02 32, ematyuhina@mail.ru

**УДК 327**

### **Роль России и ЕС в урегулировании проблем военной безопасности Ближнего Востока**

С.С. Шестакова, Кемеровский государственный университет, Кемерово, Россия

#### **The role of Russia and the EU in resolving the problems of military security in the Middle East**

S.S. Shestakova, Kemerovo State University

**Аннотация.** В статье анализируется место России и ЕС в разрешении проблем военной безопасности на Ближнем Востоке с целью определить роль и значимость от их вовлечения. Предмет исследования – политика России и ЕС на Ближнем Востоке. В результате исследования было выявлено, в отношении каких угроз взаимодействие России и ЕС можно считать наиболее успешным, а также возможные для этого причины. Значение подобного анализа заключается в возможности определить, в каких вопросах позиции России и ЕС соотносятся, а в каких расходятся, и влияние данной тенденции на регион Ближнего Востока. В основе исследования лежат историко-генетический и статистический методы, а также методы источникового, сравнительно-исторического и ситуативного анализов (case-study).

**Annotation.** This article analyses the place of Russia and the EU in engaging with Middle Eastern hard security issues in order to determine their role and relevance from their involvement. The subject of the study is the Russian and EU policy in the Middle East. The study seeks to define the most fruitful role of Russia and the EU with regard to threats and the possible reasons for this. The significance of such an analysis lies in the ability to identify where Russia and the EU are aligned and where they diverge, and the impact of this trend on the Middle East region. The study is based on historical-genetic and statistical methods, as well as source analysis, comparative-historical and case-study methods.

**Ключевые слова:** Ближний Восток, политика России и ЕС, Ирак, Иран, Сирия, ОМУ, терроризм

**Key words:** the Middle East, Russian and EU policy, Iraq, Iran, Syria, WMD, terrorism

Регион Ближнего Востока остается одним из наиболее конфликтогенных точек в мире, поэтому вопросы обеспечения безопасности традиционно являются ключевыми для ближневосточных государств. Проблемы военной безопасности на Ближнем Востоке дестабилизируют ситуацию и за пределами региона, поэтому в их разрешении участвует мировое сообщество. Традиционными игроками являются Россия и ЕС.

Стратегическое значение Ближнего Востока для России и ЕС находит свое отражение в их официальных документах, общий приоритет которых – поддержание мира и безопасности. Так, в Глобальной стратегии Европейского Союза по внешней политике и политике безопасности от 2016 г.<sup>117</sup> отмечается, что «урегулирование конфликтов и содействие развитию и защите прав человека к югу от границ ЕС – основа для того, чтобы противодействовать угрозе терроризма, демографическому вызову и вызовам в сфере миграции и изменения климата и воспользоваться возможностью общего процветания». На

---

<sup>117</sup> European Union Global Strategy. Shared Vision, Common Action: A Stronger Europe. // European Union, June 2016. URL: [https://eeas.europa.eu/archives/docs/top\\_stories/pdf/eugs\\_review\\_web.pdf](https://eeas.europa.eu/archives/docs/top_stories/pdf/eugs_review_web.pdf) (дата обращения: 10.03.2022).