
УПРАВЛЕНИЕ В УСЛОВИЯХ ПЕРЕМЕН

© Е.П. КИСЕЛИЦА, Д.Р. АЛИЕВА, Л.Н. РАСТАМХАНОВА

Oles_73@mail.ru

УДК 658.286

ТЕХНОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ НА МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

АННОТАЦИЯ. В статье рассмотрены специфичные проблемы малого бизнеса как факторов риска. Предложена технология управления рисками малых предприятий с использованием рейтингового подхода к рискообразующим факторам.

SUMMARY. The article considers specific problems of small business as risk factors. The technology of risk management in small enterprises with the help of rating approach to risks is offered.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА. Риски, технология управления рисками, малые предприятия.

KEY WORDS. Risks, technology of risks management, small enterprises.

Возникновение рисков производственно-хозяйственной деятельности предприятий и высокая их степень характерны для любой экономики, но особенно вероятны для России в условиях неустойчивой экономической и политической среды и информационной неопределенности. Необходимое условие эффективности любой экономической системы — это экономическая свобода, предполагающая наличие у субъектов определенной совокупности прав, гарантирующих самостоятельное принятие решений, что одновременно является и источником неопределенности и риска.

Развитие малого бизнеса играет важную роль в экономике любой страны. Роль малого бизнеса определяется классическими задачами. Он создает предпосылки для ускоренного экономического роста, способствует диверсификации и насыщению местных рынков товарами и услугами, позволяя вместе с тем компенсировать издержки рыночной экономики: безработицу, конъюнктурные колебания, последствия кризисных явлений и др. Несмотря на то, что малый бизнес содержит огромный потенциал оптимизации путей развития экономики и общества в целом, наметилась устойчивая тенденция снижения темпов прироста их оборота (рис.1): в 2010 году — 90,3% от уровня предыдущего года, а с учетом индекса потребительских цен сокращение составило 17% [1].

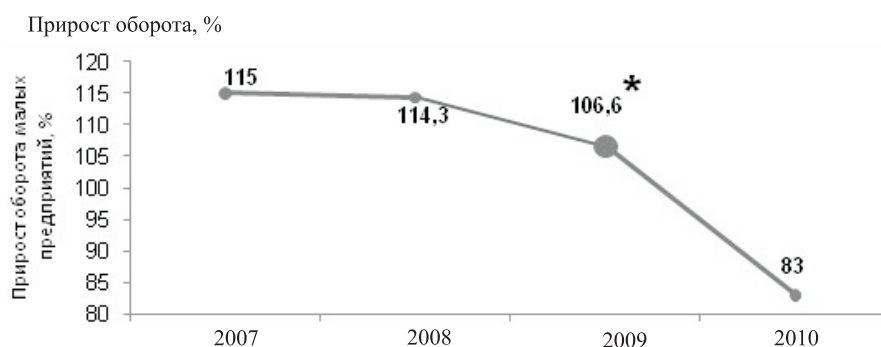


Рис. 1. Динамика изменения товарооборота на российских малых предприятиях в 2007-2010 годах.

Инвестиции в малый бизнес в 2010 году составили всего 73,3% от уровня предыдущего года (рис. 2), а с учетом индекса потребительских цен - всего 67,4% [2].

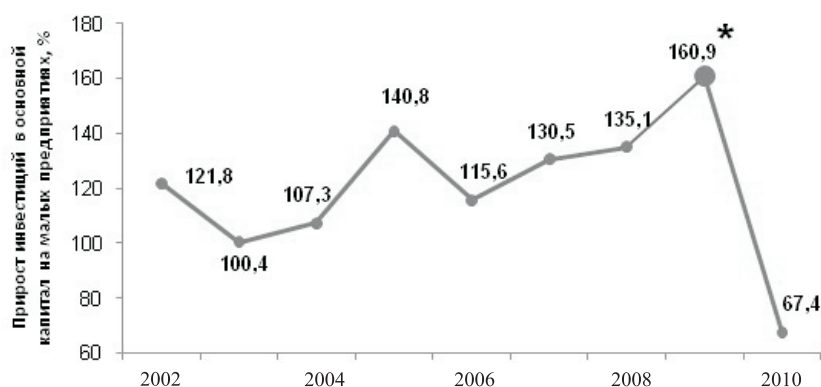


Рис. 2. Динамика изменения объема инвестиций на малых предприятиях в 2002-2010 годах.

Выполненные авторами исследования позволили установить, что деятельность малых предприятий протекает в более сложных экономических условиях, чем деятельность средних и крупных предприятий. Сложившаяся ситуация обусловлена усилением действия рискообразующих факторов в специфичной деятельности малых предприятий. Нами структурированы специфичные проблемы малого бизнеса, являющиеся одновременно факторами риска, что представлено в виде схемы на рис. 3.

Так, были выделены основные риски деятельности предприятий, характерные именно для малого бизнеса: по сфере возникновения, временному фактору, степени опасности, степени уникальности и целесообразности. Авторами выполнено исследование, позволившее сформировать рейтинг рисков, определяющих деятельность малых предприятий: 1) дефицит финансовых средств; 2) падение спроса на продукцию; 3) низкое качество продукции; 4) неквалифицированные решения персонала.

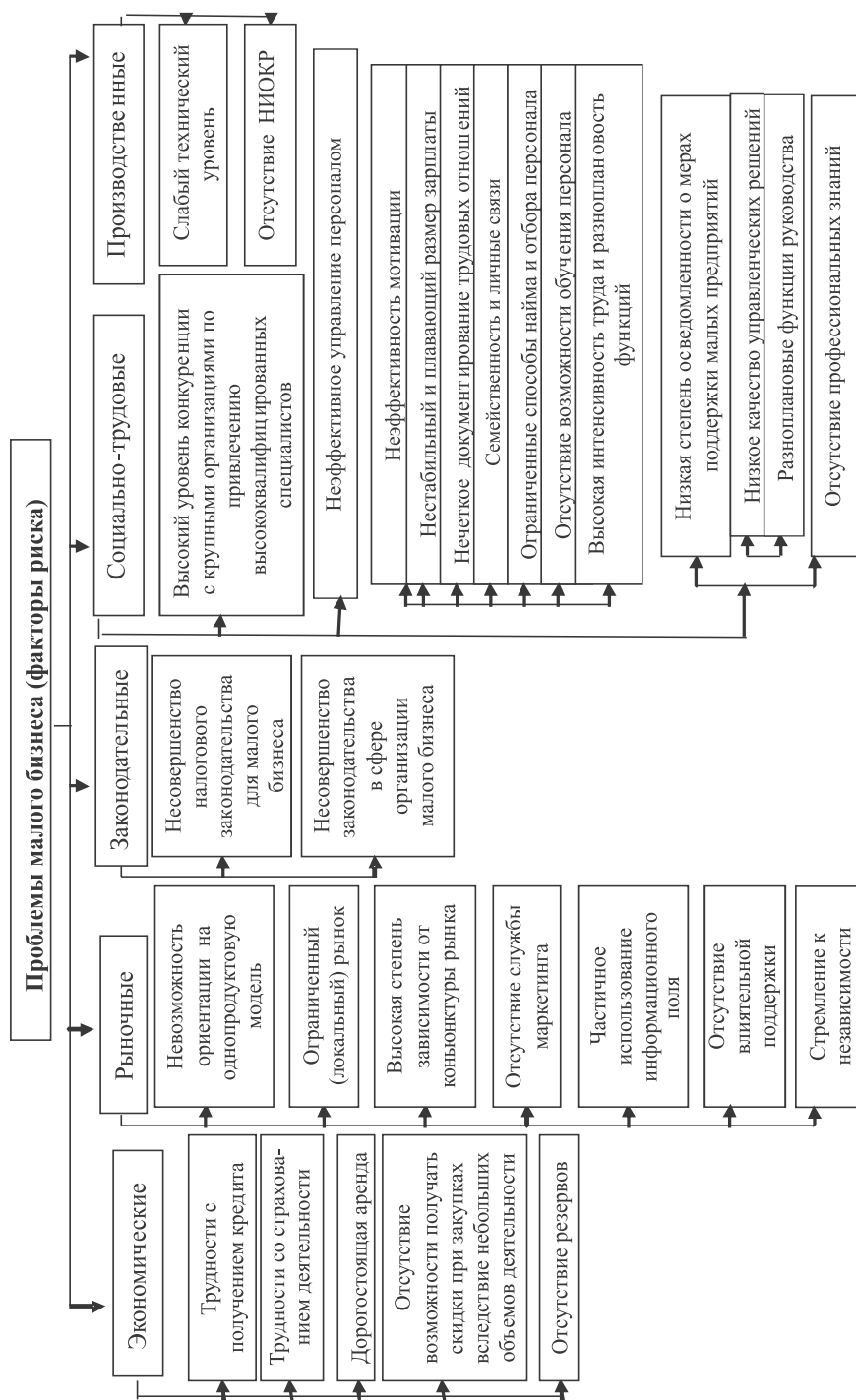


Рис. 3. Проблемы малого бизнеса как специфичные факторы риска

В экономической литературе предлагаются различные классификации рисков и методов управления ими. Однако они носят общий характер и не учитывают специфических особенностей действительности и действия рискообразующих факторов малых предприятий. Поэтому нами разработана технология управления рисками деятельности малых предприятий, позволяющая выявить и использовать возможности малых предприятий при наступлении рискованной ситуации.

Предложенная технология управления рисками в малом бизнесе проста и доступна любому предприятию, т.к. не требует больших финансовых затрат. Нами сформированы сложные по структуре технологические ситуации, включающие разный набор причинно-следственных связей и методов управления ими: дефицит финансовых средств, падение спроса на продукцию, падение качества продукции и неквалифицированные решения персонала.

Естественно, что в каждом конкретном случае предприятию не следует использовать все известные методы управления рисками. Это привело бы к необоснованному увеличению затрат и времени на управление, тем более что ценность каждого метода и влияние его на снижение общей степени риска колеблется в каждом конкретном случае. Поэтому для практического использования предлагаемой технологии нами выявлены виды возможных рискованной ситуации в зависимости от решаемых организационных задач.

Предложенная технология реализована на основе авторской классификации рискованной ситуации, содержащей в своей основе специфические проблемы малого бизнеса, выступающие в качестве факторов риска. Технология управления рисками малого предприятия предполагает ранжирование рисков по степени значимости. Сформированный рейтинг значимости рисков определяет, в какой последовательности, когда, в каком звене, с какой величиной ущерба, в какой очередности могут произойти риски, что позволяет более эффективно использовать методы управления ими (рис. 4).



Рис. 4. Элементы технологии управления рисками малого предприятия

Каждое малое предприятие работает в специфических условиях конкретных рынков, имеет свои особенности, и, соответственно, нуждается в гибких инструментах управления рисками, легко адаптируемых к новым нестандартным ситуациям, и отвечающих свойству технологичности — способности предусматривать возможность обеспечения индивидуальными решениями в каждом конкретном случае и оценивать их в отношении рационального использования всех видов ресурсов.

Поэтому для обеспечения поиска и реализации рационального решения управления рисками нами были разработаны различные экономико-технологические схемы, из которых в каждой конкретной ситуации следует выбирать наиболее эффективную, обеспечивающую построение рационального решения. Для этого необходимо:

- определить вид возможной рискованной технологической ситуации и уровень риска;
- выбрать соответствующую технологию управления рисками на основе ситуационного анализа положения предприятия на рынке;
- оценить степень достоверности известной информации;
- реализовать процесс управления рисками в соответствии с предлагаемыми технологическими схемами.

Процесс реализации технологии представлен на примере рискованной ситуации «Падение спроса на продукцию».

Целесообразность использования предлагаемого технологического подхода обусловлена предоставлением возможности полноценной реализации главного принципа экономического управления — достижения высокой эффективности производства и рационального использования ресурсов предприятия, что возможно за счет:

- принятия эффективных экономических решений в режиме опережающего или упреждающего управления через определение целей и задание экономических альтернатив;
- ориентации на изменение ситуаций и максимальной адаптивности к внешней среде;
- использования инструментария, обеспечивающего адаптивность и самоуправляемость системы принятия и реализации экономических решений;
- использования средств профессионального управления, позволяющих полноценно использовать в практике методы системного анализа, принятия решений и других применительно к конкретным условиям.

Предложенные экономические технологии разработаны применительно к возможным рискованным ситуациям для более или менее стандартных ситуаций. В действительности возможны их комбинации, промежуточные варианты. Как показали исследования, предлагаемые технологии могут служить надежной основой, но требуют творческого подхода со стороны менеджера.

Реализация технологического подхода позволит существенно повысить эффективность и конкурентоспособность не только отечественных предприятий, но и отраслей и регионов, а также России в мировом сообществе.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. По данным Федеральной службы государственной статистики URL: <http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat/rosstatsite/main/>
2. По данным Федеральной службы государственной статистики URL: <http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat/rosstatsite/main/enterprise/reform/>