

*На правах рукописи*

**АРТЕМОВА Мира Михайловна**

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ  
НАУЧНО-ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОМПЛЕКСА  
ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА**

**Специальность 08.00.05 –  
Экономика и управление народным хозяйством:  
экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексными (промышленность)**

**А в т о р е ф е р а т  
диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук**

**Тюмень – 2006**

Работа выполнена на кафедре экономики и управления собственностью ГОУ ВПО Тюменский государственный университет

**Научный руководитель:** доктор экономических наук, профессор  
**Любимов Сергей Владимирович**

**Официальные оппоненты:** доктор экономических наук, профессор  
**Шепелев Иван Георгиевич**

кандидат экономических наук, доцент  
**Горохов Алексей Александрович**

**Ведущая организация:** ОАО «Тюменнефтегеофизика»

Защита состоится 21 декабря 2006 г. в 12.00 часов на заседании диссертационного совета Д 212.274.03 при ГОУ ВПО Тюменский государственный университет по адресу: 625003, г. Тюмень, ул. Ленина, 16, ауд. 113.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Тюменского государственного университета

Автореферат разослан 20 ноября 2006 г.

*Ученый секретарь  
диссертационного совета  
канд. экон. наук, доцент*

*Л.А. Краснова*

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** Становление и развитие рыночных отношений в России коренным образом изменили для научно-производственных предприятий экономические условия функционирования. В условиях быстро и непредсказуемо изменяющейся рыночной среды перед хозяйствующими субъектами остро встают проблемы обеспечения жизнеспособности и поиска источников поддержания собственной конкурентоспособности. Анализ показывает, что ключевым направлением адаптации научно-производственных предприятий к изменяющейся рыночной среде и удержанию конкурентных преимуществ является формирование эффективной системы стратегического управления затратами. В современных условиях постановка такой системы, обеспечивающей снижение себестоимости реализации инновационных проектов, является ключевой проблемой предприятий отрасли.

Различные теоретические и практические аспекты проблем управления затратами рассмотрены в трудах многих отечественных и зарубежных учёных: Белова А.М., Гернона Х., Градова А.П., Дайле А., Данилочкиной Н.Г., Друри К., Ивлева В.А., Карминского А.М., Карповой Т.П., Кондратовой И.Г., Котлярова С.А., Краюхина Г.А., Крюкова В.А., Лебедева В.Г., Лукашевича М.Л., Майера Э., Манна Р., Мюлендорфа Р., Мюллера Г., Николаевой С.А., Оленева Н.И., Палия В.Ф., Примака А.Г., Ткач В.И., Томпсона С., Фалько С.Г., Фольмута Х., Форнби Дж., Хана Д., Шанка Дж., Шеремета А.Д., Шима Дж.К. и др. Работы перечисленных авторов внесли существенный вклад в решение рассматриваемой проблемы.

Вопросам управления инновационными процессами и исследованиям по формированию и использованию инновационного потенциала посвящены труды следующих отечественных ученых-экономистов: Валдайцева С.В., Воробьева В.П., Громека В.И., Доброва Г.М., Завлина П.Н., Казанцева А.К., Краюхина Г.А., Лапина Н.И., Медведева А.Г., Миндели Л.Э.,

Минтаирова М.С., Поршнева А.Г., Пузыни К.Ф., Румянцева А.А., Садчикова И.А., Шепелева И.Г., Фоновта А.Г., Яковец Ю.В. и др.

Среди зарубежных ученых можно отметить работы таких авторов как: Ансофф И., Водачек Л., Водачек О., Дойль П., Друкер П., Мэнсфилд Э., Санто Б., Твисс Б., Фостер Р., Фримен К., Хучек М., Шумпетер И. и др.

Вместе с тем изучение литературных источников, а также практического опыта функционирования отечественных предприятий показывает, что ряд вопросов этой проблемы исследован недостаточно полно, особенно применительно к современным российским условиям и специфике деятельности предприятий, реализующих инновационный потенциал.

В теоретическом плане остаются дискуссионными вопросы, касающиеся экономической сущности инноваций и инновационного потенциала, его структурных составляющих. Не нашли должного отражения в специальной литературе многие важные методические аспекты формирования и функционирования эффективной системы управления затратами на современном научно-производственном предприятии. Кроме того, в практике деятельности предприятий отрасли широкое распространение получили упрощенные, приближённые методы управления затратами, слабо используются методы моделирования.

Недостаточная разработанность теоретических, методических и практических аспектов названной проблемы, ее большая практическая значимость для экономики России в современных условиях, обусловили актуальность выбранной темы диссертации, определили цель и задачи исследования.

**Цель и задачи исследования.** Целью диссертационного исследования является разработка теоретических и методических положений, а также практических рекомендаций по формированию системы стратегического управления затратами на предприятии, реализующем инновационный потенциал.

Достижение поставленной цели потребовало решения следующих задач:

- изучить современное состояние управления затратами и уточнить экономическое содержание этого понятия с учетом отраслевых особенностей научно-производственных предприятий;
- раскрыть сущность инновационного потенциала предприятия;
- сформировать единый алгоритм управления затратами, позволяющий принимать управленческие решения, с учетом российской специфики, при реализации инновационного потенциала;
- экспериментально проверить экономическую эффективность политики управления затратами на базе действующего научно-производственного предприятия.

**Объектом исследования** приняты научно-производственные предприятия, осуществляющие реализацию инновационных проектов.

**Предметом исследования** послужили теоретические и методические аспекты управления затратами при реализации инновационного потенциала.

**Теоретическую и методическую основу** диссертационной работы составили труды ведущих отечественных и зарубежных учёных, материалы периодической печати и научно-практических конференций по исследуемой проблеме.

В процессе решения поставленных задач использовались данные органов государственной статистики, бухгалтерская отчётность и внутренняя документация ООО «ТюменНИИгипрогаз». Диссертационное исследование выполнено с использованием системного подхода, методов научной абстракции, моделирования, анализа, синтеза, сравнительного и других общенаучных методов.

**Степень научной новизны.** К наиболее значимым результатам, имеющим научную новизну, относятся следующие положения:

- развиты теоретические положения в предметной области исследования, предложена и обоснована авторская трактовка понятия «стратегического управления затратами при реализации инновационного потенциала»;

- доказана целесообразность и эффективность использования для управления затратами процессного подхода, позволяющего с системных позиций подойти к разрешению проблем снижения затрат научно-производственных предприятий;

- разработана комплексная методика стратегического управления затратами научно-производственного предприятия, которая позволяет повышать достоверность расчета себестоимости разработки инновационных проектов и в оперативном режиме выявлять резервы снижения затрат на их производство.

**Достоверность результатов исследования** обеспечена использованием объективных исходных данных и применением научных методов исследования.

**Практическая значимость** исследования состоит в том, что полученные теоретические результаты доведены до практических рекомендаций, применение которых будет способствовать повышению обоснованности управления затратами и формированию себестоимости продукции научно-производственного предприятия.

**Апробация работы.** Материалы диссертационного исследования докладывались и обсуждались на: XII и XIII Научно-практической конференциях молодых ученых и специалистов «Проблемы развития газовой промышленности Западной Сибири» (г. Тюмень 2002, 2004 гг.); II Научно-практической конференции аспирантов и соискателей Международного института финансов, управления и бизнеса ТюмГУ «Социально-экономические проблемы трансформационной экономики» (г. Тюмень, 2004); Научно-технической конференции молодых ученых, специалистов и студентов по проблемам газовой промышленности России «Обеспечение эффективного функционирования газовой отрасли» (г. Новый Уренгой,

2004); Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 75-летию Тюменского государственного университета, «Актуальные проблемы социально-экономических трансформаций России» (г. Тюмень, 2005).

Апробация положений и рекомендаций исследования проводилась на научно-производственном предприятии ООО «ТюменНИИгипрогаз» (г. Тюмень), что подтверждено соответствующими документами и содержание диссертации соответствует п. 15.13. «Паспорта номенклатуры специальностей научных работников» (экономические науки).

**Публикации.** По результатам исследования опубликовано восемь работ общим объёмом 1,4 печатных листа.

**Объём и структура диссертации.** Диссертация состоит из введения, трёх глав, заключения, списка литературы, четырех приложений, изложена на 142 страницах. Диссертация содержит девять рисунков и три таблицы. Список использованных источников включает 134 наименования.

**Во введении** обоснована актуальность темы диссертации, с учетом степени разработанности проблемы осуществлена постановка цели и задач, определены объект и предмет исследования, дана характеристика основных положений научной новизны и практической значимости полученных результатов.

**В первой главе** «Теоретические аспекты управления затратами в рамках использования инновационного потенциала» рассмотрена экономическая сущность политики управления затратами, уточнено понятие инновации и инновационного потенциала предприятия, изучены теоретические аспекты реализации и развития инновационного потенциала.

**Во второй главе** «Методика управления затратами и инновационным потенциалом предприятия» с учетом достоинств и недостатков известных разработок в проблемной области исследования изложена авторская методика управления затратами научно-производственного предприятия, включающая два взаимосвязанных этапа: определение фактической

себестоимости конечных объектов затрат и бюджетирование затрат предприятия. Глава содержит также методические основы реализации инновационного потенциала.

**В третьей главе** «Разработка политики управления затратами предприятия при реализации инновационного потенциала» содержатся результаты практической апробации предложенных методических подходов на базе научно-производственного предприятия г. Тюмени ООО «ТюменНИИгипрогаз». Представлен расчет фактической себестоимости конечных объектов затрат, показаны элементы бюджетирования затрат и резервы снижения себестоимости разработки инновационного проекта. Проведен сравнительный анализ расчета себестоимости по традиционной системе учета затрат и по предложенной методике.

**В заключении** представлены основные выводы и результаты работы, перечислены опубликованные по теме исследования материалы.

## **ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ**

Эффективность функционирования стратегического управления компанией тесно взаимосвязана с процессом управления затратами. Проведенный автором анализ литературных источников в области теории и практики управления затратами позволил выявить проблему, заключающуюся в неоднозначности трактовки термина. Обобщение определений позволило сделать вывод о том, что ни одно из них не учитывает стратегическое значение управления затратами, а сводится к бухгалтерскому отражению имеющихся расходов предприятия. В работе уточнено и расширено экономическое содержание изучаемого термина – **стратегическое управление затратами**, представляющее собой процесс планирования, организации и контроля достижения перспективных целей при оптимизации расходов на производство и реализацию конкурентной продукции.



Управление затратами не является самоцелью предприятия, но оно необходимо для достижения предприятием определенного экономического результата, повышения эффективности работы.

Алгоритм управления затратами на предприятии сформированный на основе исследований, представим на рис. 1.



*Рис. 1* Алгоритм управления затратами при разработке инновационного проекта

Предложенный алгоритм позволяет реализовать процесс целенаправленного преобразования исходной информации о существующем состоянии затрат предприятия в информацию о рациональных путях достижения желаемого состояния затрат в будущем. Обеспечение данного алгоритма полной и достоверной информацией в нужное время центральная и

наиболее сложная проблема управления затратами научно-производственного предприятия.

Таким образом, основной целью работы явилось формирование единых теоретико-методических основ процесса управления затратами, которые в современных условиях позволяют руководителям научно-производственных предприятий решить проблемы эффективного выбора управленческих решений при реализации инновационного потенциала, а также с учетом, стоящих перед организацией задач, обладать полной и достоверной информацией о затратах. При этом большое значение для повышения эффективности реализации инновационного потенциала имеет рассмотрение управления затратами как процесса, с выделением центров ответственности, что наряду с системой материального стимулирования позволит заинтересовать менеджеров на достижение соответствующего целям предприятия уровня затрат.

Разработанная политика стратегического управления затратами объекта эксперимента (ООО «ТюменНИИГипрогаз») включает следующие основные направления регулирования, позволяющие положительно влиять на инновационный потенциал при его реализации.

**1. Повышение технического уровня производства.** Это внедрение новой, прогрессивной технологии, механизация и автоматизация производственных процессов, улучшение использования и применение новых видов сырья и материалов; изменение конструкции и технических характеристик изделий; прочие факторы, повышающие технический уровень производства.

По каждому мероприятию необходимо рассчитывать экономический эффект, который выражается в снижении затрат на производство. Экономия от осуществления мероприятий определяется сравнением величины затрат на единицу продукции до и после внедрения мероприятий и умножением полученной разности на объем производства в планируемом году. Подтверждение данного положения приведено в диссертационном исследовании.

довании расчетом абсолютных сумм экономии ОАО «Газпром» от использования разработок ООО «ТюменНИИгипрогаз» в размере 2037,4 млн. руб. за 2005 г.

**2. Совершенствование организации производства и труда.** Снижение себестоимости может произойти в результате изменения в организации производства; совершенствования управления производством и сокращения затрат на него; улучшения использования основных фондов; улучшения материально-технического снабжения; сокращения транспортных расходов; прочих факторов, повышающих уровень организации производства.

Снижение текущих затрат происходит в результате совершенствования обслуживания основного производства. Например, переход Экспериментального завода (производственной базы ООО «ТюменНИИгипрогаз») на выпуск некоторой продукции мелкосерийными партиями (УСБ 50-700, диафрагм, пожарных гидрантов и др.), развитие поточного производства, повышение коэффициента сменности, упорядочение подсобно-технологических работ, улучшение инструментального хозяйства, совершенствование организации контроля за качеством работ и продукции.

Для научно-проектных подразделений предприятия большое значение приобретает научная организация труда: при реализации научно-исследовательских и проектно-изыскательских работ обосновано создание рабочих групп по принципу матричной структуры. Это позволит уменьшить необходимую потребность в персонале и фонд заработной платы предприятия.

**3. Изменение объема и структуры продукции,** которые могут привести к относительному уменьшению условно-постоянных расходов (кроме амортизации), относительному уменьшению амортизационных отчислений, изменению номенклатуры и ассортимента продукции и повышению ее качества.

**4. Улучшение использования ресурсов.** Большая часть персонала предприятия, являются работниками умственного труда, то и главный ресурс, подлежащий интенсификации – это умственный труд человека, воздействовать на который можно с помощью четкой мотивационной политики.

Повышение эффективности управления затратами во многом определяется эмерджентным взаимодействием совокупности ресурсов (финансовых, людских, материальных, производственных и др.), определяющих инновационный потенциал предприятия, рациональная реализация которого в условиях неопределенности внешней среды с учетом тщательного учета рисков позволит в целом добиться снижения затрат и позволит ему выпускать конкурентоспособную продукцию.

В диссертации синтезирована модель выявления структуры и количества затрат, по которой на рассматриваемый период объект исследования располагает некоторым количеством людских ресурсов (творческие научные коллективы)  $L_k (k = \overline{1, K})$ , которые характеризуются производительностью  $П_{kj}$  ( $j$  – вид научных направлений деятельности предприятия). Стоимость исследований и производства задана показателем –  $C_{ij} (j = \overline{1, n}; i = \overline{1, m})$ , где  $i$  – вид выпускаемой продукции Экспериментальным заводом.

Требуется с учетом отмеченных обстоятельств определить инновационный потенциал ООО «ТюменНИИгипрогаз», т.е. такой объем каждого вида работ  $\left( \sum x_{ij} \right)$ , при котором объем выполненных работ будет максимальным.

Математическая формулировка задачи записывается следующим образом (1-4):

$$\max C_{ij} X_{ij}; \quad (1)$$

$$P\left\{\sum \frac{X_{kj}}{П_{kj}} \leq Л_k\right\} \leq p_k, k = \overline{1, K}; \quad (2)$$

$$\sum X_{kj} \geq V_j; \quad (3)$$

$$X_{kj} \geq 0. \quad (4)$$

где  $V_j$  – объем научных работ для ОАО «Газпром», выполнение которых является обязательным.

Приведенная постановка задачи относится к стохастическому программированию. Произведя расчет  $\left(\sum x_{ij}\right)$ , автор диссертации убедился, что полученный результат позволяет судить о максимальном значении научно-производственного потенциала ООО «ТюменНИИгипрогаз». Выбор значений вероятности  $p_k$  является предметом самостоятельного исследования.

Второй этап решения проблемы стратегического управления затратами связан с оптимальным распределением определенных объемов работ  $\left(\sum x_{ij}\right)$  по исполнителям  $k$  и выполнением рациональных объемов работ  $j$ . Этот вид распределительных работ относится к задачам календарного планирования (графики интенсивности работ Ганта, линейные графики работ, сетевые модели и т.п.).

Анализ и оптимизация загрузки ресурсов (для нашего объекта исследования в первую очередь актуален – человеческий капитал), т.е. равномерное распределение работы между ресурсами, одна из наиболее сложных операций, осуществляемых при разработке политики в области управления затратами. Для ее решения в диссертации используется MS Project, что позволило автоматизировать распределение загрузки ресурсов на примере разработки документации по котельной для ОАО «Якутгазпром». Это позволило выровнять загрузку ресурсов за счет перераспределения трудовых затрат во время исполнения задачи, сохраняя суммарные трудовые затраты.

В ходе исследования была произведена оптимизация загруженности персонала, выполняющего проектно-исследовательские работы, и выявлены резервы снижения затрат на оплату труда в размере 7 %, за счет равномерности занятости сотрудников и сокращению сверх нормативных затрат рабочего времени.

В целом, принятый подход позволит эффективно использовать инновационный потенциал ООО «ТюменНИИгипрогаз» и снизить затраты на выпускаемую продукцию, и, соответственно, повысить рентабельность.

Инновационный потенциал ряда промышленных предприятий находится на высоком уровне, но в силу сложившихся обстоятельств – отсутствия знаний, навыков, умений по его расчету и управлению; происходит неэффективная реализация потенциала.

В соответствии с целью исследования, первоочередной задачей, по мнению автора, является обзор и анализ показателей, характеризующих использование инновационного потенциала, чтобы в последующем управлять его уровнем (см. табл.).

В ходе исследования установлено, что оптимальное распределение  $m$  различных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, имеющих в количестве  $a_1, a_2, \dots, a_m$  между  $k$  коллективами ООО «ТюменНИИгипрогаз» позволит максимизировать общий результат деятельности предприятия.

*Таблица*

**Характеристика инновационного потенциала  
ООО «ТюменНИИгипрогаз»**

Показатель	Значение	
	2004	2005
Удельный вес инновационной продукции в общем объеме производства, %	21	23
Отношение количества внедренных разработок к поданным, %	56	48
Количество инновационных мероприятий, направленных на повышение эффективности производст-	17	15

ва, шт.		
Количество направлений, по которым осуществлены научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, шт.	7	8
Количество работающих, прошедших профессиональную подготовку и повысивших свою квалификацию, чел.	185	240

Для решения экономико-математической модели реализации инновационного потенциала заданы матрицы (6):

$$C = \begin{pmatrix} c_{11} & c_{12} & \dots & c_{1k} \\ c_{21} & c_{22} & \dots & c_{2k} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ c_{m1} & c_{m2} & \dots & c_{mk} \end{pmatrix} \text{ и } \Lambda = \begin{pmatrix} \lambda_{11} & \lambda_{12} & \dots & \lambda_{1k} \\ \lambda_{21} & \lambda_{22} & \dots & \lambda_{2k} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ \lambda_{m1} & \lambda_{m2} & \dots & \lambda_{mk} \end{pmatrix}, \quad (6)$$

где  $c_{ij}$  – стоимость выполнения  $j$ -ой научно-исследовательской работы  $i$ -м коллективом;

$\lambda_{ij}$  – трудоемкость выполнения  $i$ -м коллективом  $j$ -ой работы.

Идентифицируем переменные:

$x_{ij}$  – объем  $j$ -го вида работы, выполненный  $i$ -м коллективом;

$q_{ij}$ ,  $Q_{ij}$  – нижнее и верхнее ограничения на объем работы;

$f = \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^k c_{ij} x_{ij}$  – суммарная стоимость (эффективность) работы коллективов предприятия за время, оговоренное в условиях задачи.

Значения  $q_{ij}$  – являются детерминированными, их объем определяется отраслевой подчиненностью ООО «ТюменНИИгипрогаз». Значения  $Q_{ij}$  – определяются экспертами.

Коллектив научно-производственного предприятия должен быть распределен на работы таким образом, чтобы обеспечить выполнение  $j$ -ой работы не менее  $b_j$  единиц. Это значит, что:

$$\sum_{i=1}^m \lambda_{ij} x_{ij} \geq b_j, \quad j = \overline{1, k}. \quad (7)$$

Общий объем научно-исследовательских и опытных работ, выполненных  $i$ -м коллективом, не может превышать  $a_i$ , следовательно:

$$\sum_{j=1}^k x_{ij} \leq a_i, \quad i = \overline{1, m}. \quad (8)$$

Математическая формулировка задачи имеет вид (9-12):

$$\max \Rightarrow f = \sum_{i=1}^m \sum_{j=1}^k c_{ij} x_{ij} \quad (9)$$

при условиях:

$$\sum_{i=1}^m \lambda_{ij} x_{ij} \geq b_j, \quad j = \overline{1, k} \quad (10)$$

$$\sum_{j=1}^k x_{ij} \leq a_i, \quad i = \overline{1, m} \quad (11)$$

$$q_{ij} \leq x_{ij} \leq Q_{ij} \quad (12)$$

Анализ многовариантных расчетов по разработанной экономико-математической модели, выполненный на реальных массивах информация ООО «ТюменНИИгипрогаз», показал адекватность модели, и позволил выявить «узкие места» в реализации предложенного подхода с целью повышения эффективности реализации инновационного потенциала.

Достичь оптимальности в процессе выбора направлений развития инновационного потенциала предприятия позволят знания содержания процессов управления его основными составляющими. По мнению автора, руководству необходимо представлять какие именно цели должно преследовать управление развитием инновационного потенциала.

Промежуточными задачами разработки и реализации направлений совершенствования управлением инновационным потенциалом на научно-производственном предприятии являются: обеспечение эффективности научно-технического прогресса, повышение качества и обеспечение конкурентоспособности продукции, расширение ассортимента и снятие устаревшей продукции, снижение ресурсоемкости, снижение ущерба окружающей среде, улучшение организационно-управленческой деятельности и другие цели.



Главным результатом выполненных в диссертации исследований является разработка методических основ стратегического управления затратами научно-производственного предприятия. Это позволило сформулировать теоретические положения, а так же практические рекомендации по решению научной проблемы эффективной реализации инновационного потенциала российских предприятий, осуществляющих научно-исследовательские и проектно-изыскательские работы с последующей их реализацией в экспериментальном производстве.

### ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

1. Артемова М.М. Организация управленческого учета в ООО «ТюменНИИгипрогаз» / М.М. Артемова // Проблемы развития газовой промышленности Западной Сибири: сб. материалов науч.-практич. конф. молодых ученых и специалистов ТюменНИИгипрогаз. – Тюмень, 2002. – С. 147-148 (0,15 п.л.).

2. Артемова М.М. Теоретические основы создания конкурентных преимуществ фирмы / М.М. Артемова, С.В. Любимов // Обеспечение эффективного функционирования газовой отрасли: сб. материалов науч.-технич. конф. молодых ученых, специалистов и студентов по проблемам газовой промышленности России. – Новый Уренгой, 2004. – С. 49-50 (0,08 п.л.).

3. Артемова М.М. Особенности планирования управления затратами в современных условиях / М.М. Артемова // Проблемы развития газовой промышленности Западной Сибири: сб. материалов науч.-практич. конф. молодых ученых и специалистов ТюменНИИгипрогаз. – Тюмень, 2004. – С. 260-262 (0,12 п.л.).

4. Артемова М.М. Стратегический анализ затрат / М.М. Артемова // Проблемы развития газовой промышленности Западной Сибири: сб. мате-

риалов науч.-практич. конф. молодых ученых и специалистов ТюменНИИ-гипрогаз. – Тюмень, 2004. – С. 269-271 (0,14 п.л.).

5. Артемова М.М. Методические подходы к управлению затратами крупного научно-проектно-производственного комплекса / М.М. Артемова // Социально-экономические проблемы трансформационной экономики. Сборник материалов.– Тюмень, 2005. – Выпуск 2. – С. 27-30 (0,21 п.л.).

6. Артемова М.М. Определение статистических оценок фактора управления затратами в расчетах экономической эффективности / М.М. Артемова // ИЗВЕСТИЯ Международного института финансов, управления и бизнеса: Ежегодный научный сборник. – Выпуск 2. – Тюмень, 2005. – С. 7-9 (0,23 п.л.).

7. Аксентьев В.А. Повышение эффективности использования экономического потенциала научно-проектно-производственного комплекса / В.А. Аксентьев, М.М. Артемова // Современные аспекты экономики.- Санкт-Петербург, 2006. №8(101) – С. 17-20. (0,25 п.л.)

8. Артемова М.М. Моделирование использования экономического потенциала научно-проектно-производственного комплекса / М.М. Артемова // Вестник Тюменского государственного университета – Тюмень, 2006. – С. 285-287 (0,25 п.л.).