

49. Нигерия: Справочник. М.: ИА РАН, 1993; Сокова З. Н. Африканская бюрократия. М.: ИА РАН, 1995.

50. Сокова З. Н. Бюрократия и государственное управление в странах Западной Африки: Автореф. дис. ... д. и. н. Екатеринбург: УрГУ, 1997.

*Галина Валентиновна ТЕЛЕГИНА —  
проректор по международным связям,  
директор Регионального института  
международного сотрудничества ТюмГУ,  
кандидат философских наук*

*Нина Валентиновна ШТЫКОВА —  
заместитель директора Регионального  
института международного  
сотрудничества ТюмГУ,  
кандидат философских наук*

УДК 3.07

### **РЕГИОНАЛЬНЫЙ ИНСТИТУТ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА: НОВЫЕ ГРАНИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ УНИВЕРСИТЕТА И РЕГИОНА**

*В современных условиях возрастает роль университетов в обеспечении конкурентоспособности регионов и страны в целом. Созданный в рамках европейского проекта Темпус/Тасис «Международная интеграция тюменского региона» Региональный институт международного сотрудничества ТюмГУ активно содействует укреплению и расширению международных академических и деловых связей ТюмГУ, институциональных связей университета с региональными структурами и способствует развитию региональной инфраструктуры поддержки международной деятельности.*

*The role of universities in enhancing competitiveness of countries and regions is growing in the modern context. The Regional Institute for Internatinal Cooperation, set up in the framework of a European project Tempus/Tacis «International Integration of the Tyumen Region», is actively involved in widening and strengthening international and academic contacts of Tyumen State University, TSU institutional links with regional structures, and facilitating development of the Tyumen Region infrastructure which is to support international activity.*

В условиях усиления взаимозависимости стран и значимости фактора знания в информационном обществе возрастает роль университетов в обеспечении конкурентоспособности регионов и страны в целом.

Высокий профессионализм и информированность руководящих кадров административных и деловых структур, всех участников внешнеэкономической деятельности в вопросах ведения международного бизнеса, а также знание реалий, тенденций и процессов мирового экономического и политического контекста приобретают ключевое значение в условиях глобализации экономики и вступления в ВТО. Решение задачи успешной региональной интеграции в международный контекст требует тесного взаимодействия представителей власти, бизнеса, научных и образовательных структур.

Для реализации этой задачи в рамках трехлетнего проекта Европейской комиссии Темпус/Тасис JER-23066-2002 «Международная интеграция тюменского регио-

на» 18 марта 2004 г. был открыт Региональный институт международного сотрудничества Тюменского государственного университета (РИМС). Состав международного консорциума: Тюменский государственный университет, Университет г. Вулверхэмптон (Великобритания), Университет Земли Саар (г. Саарбрюкен, Германия), Университет г. Страсбург (Франция), Университет г. Малага (Испания). Одним из важных отличий этого проекта от предыдущих проектов Темпус Тюменского университета является участие в нем Правительства Тюменской области.

Основная идея проекта состоит в создании структуры, которая выступала бы связующим звеном между университетом, регионом и международной средой. Накопленный опыт работы в международных проектах, сама идея универсальности и интернациональности университета свидетельствуют о том, что университет, как никакой другой социальный институт, может и должен выступать в роли инициатора и координатора процессов международной интеграции в условиях нарастающей глобализации.

Для реализации миссии проекта перед РИМС стоят три главные задачи:

1. Способствовать укреплению и расширению международных академических и деловых связей ТюмГУ с целью накопления и осмысленного использования западного опыта в процессах модернизации российского образования, дальнейшей интеграции ТюмГУ в международное образовательное пространство.

2. Непосредственно содействовать интеграции тюменского региона в мировое экономическое и культурное пространство путем реализации совместных проектов и предоставления образовательных, посреднических и сервисных услуг административным и деловым структурам.

3. Укреплять институциональные связи университета с региональными структурами, а именно активизировать роль университета в международной интеграции тюменского региона, с тем, чтобы повышать социальный имидж и профессиональную репутацию ТюмГУ в Тюмени и Тюменской области, а также в других регионах и способствовать дальнейшему укреплению его позиций в культурно-экономическом региональном комплексе.

Структура РИМС включает образовательные и сервисные подразделения, деятельность которых позволяет решить поставленные задачи:

— Образовательный центр (организация повышения квалификации деловых и административных кругов Тюменской области в сфере международной экономической деятельности, преподавателей ТюмГУ),

— Информационно-консалтинговый отдел (оказание услуг по ведению международной экономической деятельности),

— Бюро перевода (оказание переводческих услуг),

— Центр ресурсов (создание и обновление фонда учебно-методической литературы, ресурсов бюро перевода, ресурсов консультационного и языкового центров),

— Международный лингвистический центр (обучение современным языкам по европейской системе языкового образования, в том числе русскому как иностранному, повышение квалификации преподавателей иностранных языков).

За год, прошедший со времени создания РИМС, активно развивались все три приоритетные направления деятельности.

Прежде всего, велась работа по укреплению и расширению международных академических и деловых связей, сотрудничества с зарубежными вузами, поскольку только обширные международные связи и широкий обмен мнениями и идеями, многочисленные личные контакты с профессорско-преподавательской средой создают необходимую интеллектуальную и институциональную основу для развития проектных идей и доведения их до стадии реализации. Как и в предыдущих проектах Темпус, работа с западными партнерами по реализации конкретного проекта приобретает форму долгосрочного сотрудничества между университетами и создает надеж-

ную базу для расширения спектра сотрудничества и вовлечения в него других подразделений ТюмГУ.

За последний год, благодаря деятельности РИМС, обновлены и расширены долгосрочные договоры о сотрудничестве с Университетом Вулверхэмптона (Великобритания), Институтом политических наук г. Ренна (Франция). Проведены переговоры по подготовке договоров и соглашений о сотрудничестве между ТюмГУ и университетами Малаги, Земли Саар, Фрайбурга, Университетом Марка Блока в г. Страсбурге, Институтом менеджмента предприятий г. Страсбурга, Институтом политических наук г. Страсбурга (Франция), университетами Стокгольма (Швеция), Киева (Украина) и др. К потенциальным западным партнерам добавился Университет г. Ноттингем (Великобритания), с бизнес-школой которого в 2005 г. были установлены контакты и организован первый визит ее представителей в ТюмГУ. Готовится к подписанию соглашение о сотрудничестве. Подписан договор о сотрудничестве с Посольством Франции в РФ и реализуется российско-французский проект по созданию Центра ресурсов французского языка. Поддерживаются контакты со многими международными организациями, в том числе европейскими и российскими офисами программ Тасис и Темпус, Британским Советом, Американским бюро по делам образования и культуры Госдепартамента США и Посольством США в Москве, Генеральным консульством Великобритании в г. Екатеринбурге, Посольством Франции в РФ, Французскими альянсами в Европе и РФ, Образовательным агентством Эдюфранс, Немецкой службой академических обменов ДААД, Гете-институтом Интер Национес, а также с представительствами МИД в Тюмени и Екатеринбурге. На основе заключенного договора о сотрудничестве с Дирекцией международных связей в области образования Торгово-промышленной палаты Парижа и ТюмГУ при РИМС создан Центр тестирования по французскому языку на сертификат ТПП Парижа. Информационная поддержка сотрудничества с партнерами осуществляется путем создания информационных пунктов. Так, при РИМС действуют информационные пункты Университета Вулверхэмптона, Университета Земли Саар и образовательного агентства «Эдюфранс».

Одним из наиболее значимых и насыщенных мероприятий РИМС в 2005 году была «Неделя международного сотрудничества ТюмГУ и Европейского Союза», проведенная в апреле 2005 г. и посвященная 75-летию ТюмГУ. Благодаря поддержке двух европейских проектов, в рамках этой недели состоялись информационные, образовательные и координационные мероприятия, вызвавшие большой интерес региональных СМИ и широкий резонанс среди тюменской общественности:

— международный форум «Бизнес-образование-2005» с участием университетов и бизнес-школ Ноттингема, Вулверхэмптона (Великобритания), Страсбурга, Ренна (Франция), Саарбрюкена (Германия), Малаги (Испания) — число посетителей презентаций, выставки и мастер-классов составило около 1000 человек.

— международный семинар для предприятий Тюменской области «Международные стандарты финансовой отчетности» с участием европейского эксперта по МСФО, консультанта Правительства Земли Саар, опытного тренера персонала ведущих международных компаний д-ра П. Лорсона (Университет Земли Саар, Германия),

— визит в ТюмГУ официальной делегации Университета Вулверхэмптона (Великобритания) во главе с проректором по международным связям Д. Гиттенс,

— координационное совещание по проекту Британского Совета «Бридж» по открытию британской программы МБА в ТюмГУ с участием координаторов от Школы бизнеса Университета Вулверхэмптона проф. П. Базарда и д-ра С. Махолд.

Немаловажно и то, что расширяются сферы взаимодействия РИМС с другими подразделениями ТюмГУ. Если в четырех предыдущих европейских проектах Международный лингвистический центр, ныне подразделение РИМС, сотрудничал с языковыми кафедрами, эколого-географическим факультетом и филиалами ТюмГУ, то в

рамках настоящего проекта задействованы преподаватели Международного института финансов, управления и бизнеса (МИФУБ), Института дополнительного профессионального образования (ИДПО), Института государства и права (ИГиП) ТюмГУ.

Другим примером диверсификации в области сотрудничества и интеграции усилий различных подразделений университета является получение в 2005 г. гранта Британского Совета по программе «Бридж» на разработку и реализацию в ТюмГУ британской программы MBA. Она реализуется совместными усилиями РИМС, ИДПО и Бизнес-школы Университета Вулверхэмптона. Для разработки и обсуждения программы были проведены координационные совещания, в том числе в форме видеоконференции с Университетом Вулверхэмптона. Запуск программы MBA намечен на февраль 2006 года. По итогам трехгодичного курса будет выдаваться диплом магистра делового администрирования Университета Вулверхэмптона и удостоверение ТюмГУ.

Стимулируемое участием России в Болонском процессе вхождение российской системы высшего профессионального образования в мировое образовательное пространство, при всех сопутствующих проблемах, имеет несомненный плюс в создании возможностей для расширения академического обмена. Недостаточная финансовая поддержка со стороны российских университетов, а зачастую ее полное отсутствие может быть в какой-то мере восполнено за счет российских и международных фондов поддержки. Другим сдерживающим фактором часто является недостаточная осведомленность студентов и преподавателей о формах возможной поддержки со стороны фондов и международных организаций. В целях активизации участия академической общественности ТюмГУ и других вузов Тюмени в международных образовательных и исследовательских проектах и программах РИМС регулярно проводит информационные семинары по вопросам обучения за рубежом, в том числе с участием представителей Немецкой службы академических обменов ДААД (октябрь 2004 г., июнь 2005 г.), Образовательного агентства «Эдюфранс» и Французского альянса (ноябрь 2004, апрель 2005), Британского Совета (сентябрь 2004 г.) и других программ и фондов.

Для повышения конкурентоспособности студентов в получении международных образовательных грантов и стимулирования их обучения в зарубежных университетах, в РИМС регулярно проводятся информационные семинары по международным экзаменам Кембриджского университета, TOEFL, IELTS, TestDaF, DALF и другим, а также языковое тестирование.

Благодаря инициативе и со-финансированию со стороны РИМС ТюмГУ стали возможными информационные мероприятия с участием представителей международных служб. Так, в 2004-2005 гг. более 70 студентов ТюмГУ и вузов Тюмени получили сертификаты ДААД по немецкому языку благодаря приезду лекторов ДААД из Москвы и Уфы. В действующем при РИМС Центре тестирования Торгово-промышленной палаты Парижа в 2005 г. прошли подготовку, успешно сдали экзамены и получили сертификаты 13 студентов и выпускников ТюмГУ. Была проведена подготовка и организована сдача экзамена по английскому языку в Британском консульстве г. Екатеринбург на Кембриджский сертификат (4 чел.), 2 студента успешно сдали экзамен IELTS.

При содействии РИМС в 2004-2005 гг. успешно прошли годичное обучение в Университете Вулверхэмптона на получение степени бакалавра 3 студента ТюмГУ, в Институте политических наук г. Ренна (Франция) — 7 чел., 11 студентов ТюмГУ прошли краткосрочные стажировки в Гренобле и Вулверхэмптоне.

Другой приоритетной задачей, стоящей перед РИМС, является содействие интеграции Тюменского региона в мировое экономическое и культурное пространство путем развития инфраструктуры поддержки международной деятельности, которое РИМС как самостоятельное подразделение университета с широким спектром полномочий оказывает путем:

- развития кадрового потенциала,
- повышения языковой и межкультурной компетенции участников международной деятельности,
- создания сервисной инфраструктуры международного сотрудничества.

С целью оптимального приближения образовательных услуг к социальным и экономическим потребностям региона в РИМС разработаны и уже реализуются краткосрочные интенсивные программы дополнительного профессионального образования, связанные с внешнеэкономической деятельностью и международным сотрудничеством. Для их разработки при поддержке текущего проекта Темпус было организовано 25 зарубежных стажировок преподавателей и сотрудников ТюмГУ. В октябре 2004 г. впервые в Тюменской области были проведены курсы повышения квалификации с выдачей удостоверения государственного образца по тематике «Ведение внешнеэкономической деятельности в условиях Европейского экономико-правового пространства» с участием лектора ДААД А. Гилберт, лектора Фонда Роберта Боша Ю. Пэнке. Более 20 участников, в том числе представители администрации ТО, администрации ЯНАО, филиалов ТюмГУ, предприятий и организаций Тюменской области повысили свою квалификацию. В апреле 2005 г. прошел трехдневный семинар для бухгалтерских служб предприятий, аудиторских фирм, преподавателей ТюмГУ (35 участников): «Международные стандарты финансовой отчетности». Лектор: д-р П. Лорсон, член Европейской ассоциации бухгалтеров, преподаватель Университета Земли Саар (Германия).

За время существования РИМС интенсивно велась работа по наращиванию профессионального и научно-исследовательского потенциала его сотрудников и преподавателей других подразделений ТюмГУ. Это выразилось в таких формах, как:

- организация и прохождение исследовательских и методических стажировок в европейских университетах-партнерах в соответствии с программой проекта Темпус, а также по линии Посольства Франции и ТПП Парижа, Посольства США, Гете Института Интер Национес и Британского Совета – всего за год 37 стажировок, из них 25 — зарубежных,

- участие сотрудников РИМС в 12 конференциях, семинарах, круглых столах и форумах международного уровня,

- сотрудниками РИМС опубликовано 2 монографии по проблемам языкового образования и интеграции культур, а также по экономическим последствиям для стран-участниц Евросоюза его расширения на восток, 11 статей и тезисов, из них 6 в центральной печати.

Поскольку эффективность делового сотрудничества в значительной степени зависит от успешности межкультурной коммуникации, РИМС в своей деятельности уделяет особое внимание вопросам повышения квалификации преподавателей иностранных языков и языковой подготовке. В 2004-2005 гг. был проведен ряд образовательных мероприятий с участием зарубежных специалистов с общей аудиторией более 400 человек:

- Международный трехдневный семинар по деловому немецкому языку «Wirtschaftliche Landeskunde: Soziale Marktwirtschaft» (октябрь 2004 года). Лектор ДААД А. Гилберт, участвовали более 20 преподавателей немецкого языка ТюмГУ, Тобольского государственного педагогического института, филиалов ТюмГУ.

- Международный трехдневный семинар-тренинг по деловой коммуникации на английском языке «Ведение переговоров» под руководством Дафни Ланг (Университет Вулверхэмптона — Великобритания) с участием 20 чел. — декабрь 2004 г. ,

- Курсы повышения квалификации преподавателей английского языка с выдачей удостоверения государственного образца «Международные стандарты современного языкового образования» (ноябрь-апрель 2005) при участии проф. П. Фратта, д-ра Т. Бойла (Университет Страсбурга), В. Брок (Университет Вулверхэмпто-

на), Г. Торрес (Университет Малаги), преподавателя Американского бюро по делам образования и культуры Госдепартамента США Э. Ланделла. Участвовали 30 преподавателей ТюмГУ и области.

— Открытые лекции проф. Университета Земли Саар (Германия) Х. Шпрауль по проблемам перевода и реформы немецкой орфографии (участники — более 100 преподавателей немецкого языка и студентов) — ноябрь 2004 г. ,

— Открытые лекции проф. Университета Марка Блока Страсбурга (Франция), директора межуниверситетского центра языкового самообразования, главного редактора научного журнала «Современные языки» Пьера Фратта «Европейский языковой портфель» (75 преподавателей французского языка и студентов) — ноябрь 2004 г. ,

— Международный семинар для преподавателей английского языка, проведенный автором известных учебных пособий проф. М. Винсом (Великобритания) (более 180 участников) — апрель 2005 г.

— Семинар для учителей французского языка по формату экзаменов ЕГЭ и DALF (15 участников) — октябрь 2004.

В настоящее время Международный лингвистический центр РИМС предлагает многоуровневые курсы по английскому, немецкому, французскому, испанскому, итальянскому, японскому, сербскому, хорватскому языкам. С целью повышения уровня преподавания иностранных языков в МЛЦ РИМС с 2003 г. работает преподаватель из США Т. Хэррел, принимающая активное участие в работе со студентами и преподавателями, например, в проводимых дважды в год традиционных фестивалях студенческих проектов на иностранных языках. За последний год увеличилась доля корпоративных клиентов, в числе которых такие ведущие предприятия, как компании «Шлюмберже», «Салым Петролеум», «Гипротюменьнефтегаз» и др. Возрастает спрос на курсы русского языка для иностранцев.

Новым направлением деятельности РИМС стала работа по созданию сервисных подразделений РИМС — бюро перевода и информационно-консалтингового отдела, потребовавшая значительных трудовых и финансовых затрат: разработки документационной базы, рекламно-информационных материалов, создания и наработки информационных данных баз данных потенциальных клиентов, широкого информирования административных и деловых кругов региона о предоставляемых услугах нового института ТюмГУ.

В настоящее время созданное в рамках проекта бюро перевода РИМС предлагает услуги по переводу индивидуальным заказчикам и на основе заключенных договоров целому ряду предприятий и учреждений Тюмени, таких, как Министерство РФ по налогам и сборам г. Тюмени, «Газпромбанк», Арбитражный суд ТО, завод «Электрон» и др.

Кроме этого, создана хорошая основа для оказания посреднических услуг зарубежным и тюменским предприятиям в установлении деловых контактов: создан и пополняется банк данных о тюменских предприятиях, заинтересованных в сотрудничестве с зарубежными странами. Для расширения контактов с деловыми кругами Тюменской области в сфере внешнеэкономической деятельности РИМС участвовал в работе Кооперационной биржи инновационных предприятий Германии и России — апрель 2004 года.

В ходе официальных зарубежных визитов координаторов проекта Темпус установлены контакты с зарубежными организациями, занимающимися продвижением национального бизнеса на российский рынок, такими, как ТПП Парижа, ТПП Штутгартта, ТПП Земли Баден-Вюртемберг, ТПП г. Страсбург, Британское национальное агентство по торговле и инвестициям, коммерческая секция консульства Великобритании, Министерство экономики Федеральной Земли Райнланд-Пфальц, Министерство экономики Федеральной Земли Саар и др.

Одним из приоритетных направлений деятельности РИМС является работа по укреплению институциональных связей университета с региональными структурами с целью активизации роли университета в вопросах международной экономической политики тюменского региона. Примерами может послужить ряд совместных с Правительством ТО мероприятий, организованных за время проекта:

— Визит делегации администрации Тюменской области во главе с заместителем Губернатора П. П. Митрофановым в Германию, Францию и Великобританию, в ходе которого был проведен «круглый стол» в Штутгарте с участием вице-президента Европейского банка реконструкции и развития К. фон Клитцинга, представителей германских ТПП и компаний Земли Баден-Вюртембург, а также встречи с представителями ТПП Страсбурга, Агентства развития региона Альзас, мэрии Страсбурга, торгово-промышленных палат Средней Англии и деловых кругов Франции и Великобритании (январь 2004 г.).

— Презентация проекта «Международная интеграция ТО» и РИМС ТюмГУ на заседании «круглого стола» Тюменской областной Думы и администрации Тюменской области по теме «Внеэкономическая деятельность. Действительность. Проблемы. Перспективы» (19.11.2004). На основании постановления областной Думы от 17.02.2005 г. № 1984 одобрены рекомендации администрации ТО о придании Региональному институту международного сотрудничества ТюмГУ статуса регионального центра, обеспечивающего информационную и практическую поддержку проектам международной интеграции ТО, а также переподготовку кадров.

— Презентация тюменского региона и представление региональных интересов директором РИМС Г. В. Телегиной по поручению Правительства ТО на конференции Торгово-промышленной палаты Парижа «Сотрудничество Франции и российских регионов» 5-6 марта 2005 г. в Париже.

— Совместное с Департаментом стратегического развития Правительства ТО проведение круглого стола ТПП Парижа с участием заместителя директора ТПП Парижа К. Дагнэ, советника ТПП Парижа по странам СНГ и Балтии И. Мальсеффа, руководителя представительства ТПП Парижа в России В. Баркина с деловыми кругами Тюмени и представителями СМИ, в ходе которого более 50 представителей предприятий, ассоциаций и общественных организаций Тюмени и области получили информацию о сотрудничестве ТПП Парижа с регионами и установили прямые контакты с людьми, определяющими во многом внешнеэкономическую политику Франции.

— Как пример практической поддержки проектов международной интеграции Тюменской области можно рассматривать участие директора РИМС Г. В. Телегиной в разработке «Концепции стратегического развития города Ишима и прилегающих территорий», инициированной администрацией города Ишима и Центром стратегического развития Приишимья.

— Проведение официальных встреч и переговоров с зарубежными делегациями: министерства внутренних дел Земли Нижняя Саксония (Германия) и представителей Тюменского юридического института с целью разработки совместных проектов — апрель 2004 г., Академии менеджмента Земли Нижняя Саксония — май 2005 г., руководителя Ассоциации шведских образовательных центров СЕСИД, представителя Стокгольмского университета Й. Энгберга — март 2005 г. и др.

— Организация визита и встреч в администрации ТО профессора по международному праву, члена Парижского клуба К. Моссери-Марлио (Франция) — май 2004 г.

Благодаря деятельности РИМС по привлечению финансовых средств и поддержке текущего проекта Темпус было профинансировано создание Центра ресурсов РИМС: приобретение компьютеров, презентационного и учебного оборудования на общую сумму 1 млн 200 тыс. руб., пополнение фондов новой учебно-методической литературой и специальными словарями на сумму 75 500 руб. Сейчас в фондах РИМС насчитывается более 2200 наименований учебно-методической литературы, периодики, аудио-

визуальных материалов, словарей, СД на иностранных языках по многим отраслям знаний и страноведению. Фондами Центра ресурсов РИМС могут пользоваться все желающие.

Для широкого освещения международных мероприятий, проводимых РИМС ТюмГУ, регулярно приглашаются региональные СМИ, осуществляется плодотворное сотрудничество с Департаментом стратегического развития Правительства ТО по предоставлению информационной поддержки в региональных СМИ, за полтора года также были проведены 3 совместные пресс-конференции по проекту «Международная интеграция Тюменской области». С целью создания интерактивной коммуникационной платформы создан и постоянно обновляется сайт РИМС [http://riic. utmn. ru](http://riic.utmn.ru) на русском, английском, немецком и французском языках. Анонсы основных мероприятий размещаются на образовательном сервере ТюмГУ.

Таким образом, за полтора года своего существования РИМС нашел свое место в институциональной системе тюменского региона как высокопрофессиональный и надежный партнер академических, властных и бизнес-структур, заинтересованных в международном сотрудничестве. Немногочисленным коллективом РИМС проведена огромная работа, направленная на интеграцию ТюмГУ в международное образовательное пространство и стимулирование международного сотрудничества ТюмГУ и региона в целом.

Наметились перспективные и стратегически важные для ТюмГУ и тюменского региона направления интеграционной деятельности, в русле которых Региональный институт международного сотрудничества может внести свой вклад в дальнейшее укрепление престижа и веса Тюменского госуниверситета в формировании региональной политики и упрочение положительного имиджа ТюмГУ за рубежом.

*Елена Васильевна ФОМИНЫХ —  
руководитель филиала ТюмГУ в г. Нягань,  
кандидат исторических наук, доцент*

УДК 378.4

## **ФЕНОМЕН ФИЛИАЛА ВУЗА В ПОСТСОВЕТСКОЙ РОССИИ**

*АННОТАЦИЯ. В статье рассматриваются особенности развития филиалов высших учебных заведений России в постсоветский период. Проводится классификация филиалов вузов в соответствии с внешними и внутренними условиями существования, выделяются этапы развития. На основе анализа деятельности той или иной категории филиалов делаются выводы о перспективах развития.*

*The author focuses upon the development of higher school branches in Russia after 1991, offers their classification according to external and internal factors of their existence, singles out the stages of their development, and, upon the analysis of a particular category of branches, sketches the perspectives of their development.*

Система образования Советского Союза включала в себя филиалы высших учебных заведений. Это были образовательные учреждения с законченным циклом обучения, с укомплектованным штатом профессорско-преподавательского состава и прочими атрибутами вуза. Создавались они, как правило, в довольно крупных городах, где была возможность вырастить и содержать кадры высшей школы. Однако в 1990-е годы функции и социальная роль филиалов существенно изменились. По мнению д. с. н., профессора В.В.Гаврилюк, появление сети филиалов было следствием компромисса между брошенными правительством вузами