

# Университет И РЕГИОН

№ 38 (330) ноябрь 2007

Продолжается подписка  
на еженедельник  
«Университет и регион»

вы можете оформить ее в отделениях связи, в киосках «Роспечати» и редакции газеты по адресу: Тюмень, ул. Володарского, 6, каб. 201.

Индекс по подписному каталогу в отделениях связи и в киосках «Роспечати» - 83198

«Университет и регион» - это:

- студенческий юмор и студенческий опыт в разных его проявлениях, анекдоты и студенческая быль;
- олимпиады, тесты, информация о ЕГЭ, интервью с теми, кто принимает решения, прозе говоря - с VIPами;
- аналитические материалы по проблемам политики, экономики, финансов, культуры и образования и много другой полезной информации.

## СТУДЕНЧЕСКИЙ РАССОЛЬНИК

# «СВОЮ ПОБЕДУ Я ПОСВЯЩАЮ МАМЕ»

- говорит звезда ТюмГУ Ольга Бредихина, ставшая лауреатом IX Пушкинского молодежного фестиваля «С веком наравне» (15-20 октября, Российский государственный университет нефти и газа им. И. М. Губкина, г. Москва). На фестивале Ольга - хрупкая красавица с длинной русой косой - ездил вместе со своей мамой, которая не просто во всем помогает дочери, но и является ее талисманом...

Ольга Бредихина - студентка 3-го курса Института государства и права, многократный участник университетской и областной «Студенческих весен». Оля - безусловно одаренный человек, в ее активе - музыкальная школа (девушка играет на четырех музыкальных инструментах), художественная школа, занятия хореографией у Вероники Соболев, она даже имеет разряд по шахматам! «Талант - это не дар, а труд», - говорит студентка. Во многом благодаря регулярным занятиям у Татьяны Старковой по системе Виктора Емельянова, завкафедрой музыкального образования ИППиУ ТюмГУ, Ольга с триумфом вернулась с Пушкинского фестиваля, став лауреатом в номинации «Вокал».

(Окончание на стр. 5)

# БЫВШИХ ПОТАНИНЦЕВ НЕ БЫВАЕТ



Потанинские стипендиаты  
Илья Чернышев (слева) и  
Егор Ганжа

ГАЛИНА ЕФИМОВА,  
фото Д.Зиновьева, Е.Шарова

В седьмой раз Тюменский государственный университет принимает участие в стипендиальной программе фонда Владимира Потанина в числе ведущих государственных вузов России.

Претендовать на получение стипендии могут студенты дневного отделения всех факультетов и специальностей Тюменского госуниверситета, имеющие только отличные оценки по результатам двух последних сессий. Безусловное выполнение этих условий могло быть пропуском к первому этапу конкурсного отбора на гордое звание потанинского стипендиата. В своеобразной форме это отражено и на эмблеме федеральной стипендиальной программы - две пятерки в виде свиной головы.

Конкурсный отбор занимает всего-то три дня.

Так мало! Но за это время экспертам предстояло с ювелирной точностью оценить разносторонние качества студентов.

### День первый. Интеллект и смекалка

Волновались все без исключения. Даже стипендиаты прошлых лет - сегодня их прежние заслуги не учитывались, они были наравне со всеми.

Те, кто пришел впервые - искали глазами знакомых и начинали активно обсуждать предстоящее действо. Они еще не знали, что варианты теста разные, подсмотреть ответы возможности нет, калькуляторами пользоваться нельзя, а если застанут за написанием SMS с просьбой о подсказке другу, то...

(Окончание на стр. 6)



КАЛЕНДАРЬ. 5 НОЯБРЯ - ДЕНЬ ВОЕННОГО РАЗВЕДЧИКА

# Сильные духом

Среди разного рода войск именно этот окутан ореолом таинственности, интерес к нему, думается, не иссякнет никогда, ведь нас всегда тянет к тому, что под запретом. А после показа фильма «Семнадцать мгновений весны» эта военная профессия стала пределом мечтаний не одного поколения мальчишек. Ну как, вы уже догадались? Действительно, речь идет о профессии разведчика. Ведь 5 ноября страна отмечает День военной разведки. Краткая историческая справка: В начале XIX века в России был создан первый разведывательный орган - «Экспедиция секретных дел при военном министерстве». В 1918 г. в составе Полевого штаба Красной Армии приказом Реввоенсовета Республики (РВСР) было образовано Регистрационное управление для координации усилий всех разведорганов армии. С этого дня ведет свою историю Главное разведывательное управление Генштаба ВС РФ. Сейчас военная разведка входит в структуру Генерального штаба Вооруженных сил России. А сам праздник был установлен 12 октября 2000 года приказом МО РФ.

Как и любая другая, профессия разведчика требует много знаний, умений и навыков, но в людях этой профессии должны присутствовать еще и смелость, и находчивость, и актерское мастерство, и еще целый ряд качеств, что, согласитесь, встречается не так часто в одном человеке.

Среди известных мне по архиву музея истории вуза ветеранов ТюмГУ я нашла всего четыре фамилии имеющих отношение к этой

интересной профессии, в судьбе каждого из них были эпизоды, связанные с разведкой. Это Леонид Егорович Цыганков, Иван Андреевич Мельников, Федор Дмитриевич Шапошников и Анна Михайловна Калинина. К сожалению, троих из этой четверки сегодня уже нет в живых, но ведь это не повод забывать об их подвигах.

Об Иване Андреевиче Мельникове писали не раз и даже не два. Свой боевой путь он прошел от командира огневого взвода, батареи до начальника штаба полка по разведке. Должность немалая. «Чтобы получить моральное право других посылать на гибель, я должен сам пойти на встречу со смертью», - так считал Иван Андреевич. Только одна эта фраза говорит уже о многом в характере Ивана Андреевича. Принципиальность, доброта, внимательность, чуткость, а также сильнейшая жажда жизни, самообладание - вот те качества, которые называют его коллеги, вспоминая о нем. Иван Андреевич прожил большую в прямом смысле слова жизнь - 92 года, 40 из них отдал педагогической деятельности, из них 9 лет - Тюменскому пединституту, работая заведующим кафедрой педагогики.

Один из эпизодов повседневной жизни разведчиков времен Великой Отечественной войны я нашла в статье о Л. Е. Цыганкове. В мае 1942 года группа разведчиков и младший лейтенант Цыганков в их числе получили ответственное задание: добыть языка... Пять дней добирался он к немцам. Серый, холодный изматывающий дождь, синики и ссадины на руках и коленях, мокрое поле с осыпавшейся

неубранной рожью, на котором приходилось, чтобы не привлечь внимание противника, отсиживать днем - ночью разминировали минные поля немецкой обороны. Операция прошла блестяще. Разведчики не только захватили офицера с важным донесением, но и уничтожили немецкий штаб. Младший лейтенант Цыганков был награжден медалью «За отвагу». В 70-х гг. XX в. Леонид Егорович работал начальником штаба Гражданской обороны ТюмГУ.

Надо отметить, что военная разведка в зависимости от целей, масштаба деятельности и характера выполняемых задач подразделяется на: стратегическую, оперативно-тактическую и тактическую. В зависимости от сферы действия, привлекаемых сил и средств она делится на пять видов: наземную, воздушную, морскую, космическую, специальную. В свою очередь тактическая разведка сухопутных войск делится на наземную и воздушную. А вот наземная разведка включает: войсковую, радио- и радиотехническую, радиолокационную, химическую и бактериологическую.

Так вот Федор Дмитриевич Шапошников, заведовавший некогда кафедрой зоологии, в годы Великой Отечественной войны, был командиром разведки отделения химической защиты. Воевал на Волховском и Ленинградском фронтах, награжден медалями.

Анна Михайловна Калинина была выпускницей отделения русского языка и литературы Тюменского пединститута. После окончания курсов медсестер ее направил в Новосибирск в школу связи, так что



Иван Мельников



Федор Шапошников



Леонид Цыганков



Анна Калинина

языка брать она не ходила. Зато была связана с административной работой в военной контрразведке. С 1946 г. Анна Михайловна работала в органах СМЕРШ. Организация очень серьезная, поэтому и работа с документами в этих органах была отнюдь не простым занятием. После демобилизации А.М. Калинина вернулась в институт и работа-

ла в нем до ухода на пенсию, сначала лаборантом, а позднее инспектором отдела кадров. 5 апреля этого года Анне Михайловне исполнилось 86 лет! Она, единственная из четверых бывших разведчиков, ныне живет и здравствует, чего мы и желаем ей еще многие годы! А сегодня поздравляем Анну Михайловну с праздником военной разведки и желаем ей здоровья и благополучия!

## ДИАЛОГ ПОКОЛЕНИЙ

# Услышать и понять друг друга

Круглый стол, посвященный взаимосвязи поколений, прошел 17 октября в банкетном зале университета. Встреча была организована на по инициативе ветеранов вуза. В ней принимали участие ветераны ТюмГУ, студенты, преподаватели, сотрудники вуза, гости из областной думы и областного и городского совета ветеранов, всего более 40 человек. Для размышления присутствующих были предложены вопросы, затрагивающие жизнь разных поколений: о передаче опыта и знаний молодежи, о службе в армии, о патриотической деятельности, об отношении к ветеранам. К беседе на

предложенные темы располагал чай на травах, заваренный сотрудниками музея археологии и этнографии, а также выступление студентов кафедры музыкального образования, руководит которой В.В.Емельянов. В итоге было прослушано более десяти выступлений. На каждый из вопросов был предложен свой взгляд ветеранов и студентов. Наиболее интересными, на мой взгляд, были выступления Л.Т.Савиных о состоянии русского языка, ветеранов Э.А.Аринштейна, И.И. Саморукова, аспиранта Д. Кичмура, студента И.Чернышова о службе в армии, выступление командира поискового отряда студента П.Смирнова о

патриотической деятельности, презентация волонтерского движения Института государства и права ТюмГУ.

Вопрос о состоянии русского языка, действительно является актуальным, тем более что этот год президентом страны В.В.Путиным был объявлен Годом Русского языка. Ошибки, иноязычие, использование сленговых слов и выражений не только загрязняют язык, но и свидетельствуют о неуважительном отношении к собственной культуре. Об этом написана большая статья Л.Г.Беспаловой, ветерана ТюмГУ, известного филолога и краеведа. В ближайшее время мы сможем прочитать её в газете «Тюменская область сегодня».

По вопросу о службе в армии, несмотря на ряд негативных моментов, было высказано общее мнение о том, что служить надо! К сожалению, мы не услышали выступления студента, прошедшего службу в Чеченской Республике. Вероятно, это слишком болезненная тема для тех, кто служил в этом регионе. В целом говорили о необходимости изменения государственной политики в отношении армии, о формировании положительного общественного мнения по этому вопросу. Звучали слова о формировании национальной идеи, профессор Аринштейн, в частности, определил её, как «жить достойно в достойном обществе».

В рамках встречи были высказаны предложения и пожелания. Г.С.Бабкин говорил о том, что ветеранам есть о чем рассказать сегодняшней молодежи, о том, что есть большое желание передать свой опыт, знания, поделиться пережитым в годы войны, и делать это в том числе с помощью публикации своих воспоминаний, размышлений. Надо сказать, что опыт такой деятельности у самого Г.С.Бабкина есть.

Со своей стороны хотелось бы обратиться к остальным ветеранам - «Пиштите!». В музее истории вуза на сегодняшний день хранится немало мемуаров, и вполне реально, на мой взгляд, создать книгу воспоминаний ветеранов вуза. А почему бы не сделать это к 65-летию Победы?

Студент 4-го курса ИГИПИ. Чернышев, высказывая свое мнение по вопросу о службе в армии, предложил устраивать больше студенческих встреч с ветеранами.

Свои предложения высказали и гости встречи. В основном цель круглого стола, поставленная В.Г.Катанаевой, председателем совета ветеранов ТюмГУ, «услышать и понять друг друга» - была достигнута, участники не только поняли друг друга, но и по многим вопросам пришли к общему мнению.

Специально для этой встречи сотрудники Музея истории вуза подготовили выставку, посвященную истории организации ветеранов войны и труда ТюмГУ, на ней была представлена подборка публикаций ветеранов вуза. Все эти материалы можно будет увидеть в музее до конца ноября.

В заключение хотелось бы сказать о том, как нужны такие встречи. Мне кажется, они необходимы в равной степени как молодому поколению, так и ветеранам вуза. Важно устраивать их чаще. Но для обсуждения выбирать один, максимум два вопроса, привлекать большее количество студентов. Хотелось бы услышать мнение читателей еженедельника о том, какие вопросы обсудить с ветеранами университета? С идеями и предложениями обращайтесь в Музей истории вуза. Наш адрес: Володарского, 6, административный корпус университета. Телефон 46-83-22.



Фото Е.Шарова

МАТЕРИАЛЫ ПОЛОСЫ ПОДГОТОВИЛА АЛЕНА ЖИВОТОВА

СЕРГЕЙ РЕУТ

по материалам Интернета

ЭКОНОМИКА

# О некоторых последствиях американского кризиса

В США продолжается период публикации корпоративной отчетности, содержащей отголоски ипотечного кризиса. Так, Bank of America (крупнейший американский банк) продемонстрировал снижение чистой прибыли на 32%, другой крупной банк - Merrill Lynch - заявил о рекордных убытках банка по итогам 2-го квартала и их росте с 5 до 7,5 млрд. долларов.

Выступая на совете директоров Международного валютного фонда, его директор-распорядитель Родриго де Рато заявил о возможности всеобщего экономического спада в широком масштабах и внезапного падения курса американской валюты. Ипотечный кризис, прорвавшийся в этом году США, уже отозвался самым неблагоприятным образом во многих странах. Однако точку в нем ставить рано: пока неизвестны все последствия спада на рынке жилья и проблем с кредитами, выданными заемщикам с низкой кредитоспособностью в экономике США.

По прогнозу директора-распорядителя МВФ, новые осложнения в финансовой сфере вкупе с продолжающимся падением стоимости жилья в Штатах могут поставить мировую экономику перед лицом глобального кризиса. И тревожные сигналы об этом, по его словам, уже поступают.

Если разразится новый кризис, существующие риски будут представлять еще большую угрозу. В качестве примеров таких рисков эксперты приводят нерешительность центральных банков в борьбе с инфляцией, которая растет на фоне взлета цен на нефть и продукты питания, финансирование крупных дефицитов в развивающихся странах за счет внешних инвесторов, которое может привести эти государства к серьезным потерям, если спрос на их товары упадет, а ситуация на финансовом рынке усложнится. При этом ведущим странам необходимо признать тот факт, что глобальные дисбалансы нельзя выправить за счет только одного изменения курсов валют.

Другая опасность, о которой предупреждает де Рато, покидающий МВФ «по семейным обстоятельствам» уже в этом месяце, - внезапное падение доллара. По его мнению, к этому может привести потеря доверия к долларовым активам. Так,

экономисты напоминают, что в настоящее время большинство стран держит свои резервы в американской валюте (речь идет о Китае с 1 трлн. 400 млрд. долларов, России - с 400 млрд. и Японии - с 800 млрд.), и, если они начнут продавать доллары, это вызовет серьезные потрясения.

Крупнейшие частные финансовые институты, признав, что ответственность за кризис лежит на них, решили сами навести порядок на рынках. В воскресенье базирующийся в Вашингтоне Институт международных финансов (ИМФ) объявил о выработке плана действий по преодолению кризиса. ИМФ - аналитический центр, акционерами которого являются более 375 частных финансовых институтов. Глава Deutsche Bank Йозеф Аккерман, возглавляющий совет директоров института, заявил в воскресенье на годовом собрании акционеров ИМФ: «Мы берем на себя ответственность». А его заместитель в совете, президент Citibank Уильям Родс, добавил: «Никто за этим столом не указывает на регуляторов или рейтинговые агентства как виновников кризиса. Это - наша ответственность».

Эти признания прозвучали вскоре после заседания «финансовой семерки» и годового собрания акционеров МВФ, где главной темой была именно ситуация на финансовых рынках. Так, «семерка» попросила созданных национальными регуляторами Форум финансовой стабильности изучить причины турбулентности в таких сферах, как риск-менеджмент, учет и оценка финансовых деривативов, методология работы рейтинговых агентств, а также принципы надзора за небалансовыми активами. План ИМФ состоит в том, чтобы обстоятельно обозначить стандарты риск-менеджмента, выдачи и оценки кредитов, заняться проблемой рисков, сосредоточенных за балансом финансовых институтов. Очевидно, что ИМФ действует в противовес плану «семерки» и

исходит из принципа «если ты не можешь предотвратить процесс, возглавь его сам». Признание собственной ответственности выглядит благородно, и только.

Если банки увлеклись технологиями перераспределения рисков через сложные финансовые инструменты и ослабили оценку рисков, то рейтинговые агентства втянулись в эту игру, а регулирующие органы, похоже, просто проспали перемены на рынках. Ежедневно американцы находят в почте несколько писем от банка с предложением взять кредит. Причем для этого достаточно лишь активировать счет, реквизиты которого уже лежат в конверте. О какой оценке кредитного риска тут можно говорить? Банки в Америке едва ли не насильно выдавали ипотеку самым бедным слоям населения. Конечно, они немедленно секьюритизировали эти кредиты, продав risky рынок. Но почему производная ценная бумага получала от рейтинговых агентств высший рейтинг? Теперь мы знаем, что эти риски перераспределены, но не знаем, когда и как они дадут о себе знать. Возможно, то, что происходит сейчас, покажется последствием мелкими неприятностями.

Банки, между тем, опасаются, что в ближайшие месяцы столкнутся с новыми проблемами. По мнению участников рынка, финансовая отчетность за третий и четвертый кварталы окажется удручающей. В результате банки вынуждены уже сейчас увеличивать размер резервов для покрытия возможных убытков не только по ипотечным кредитам, но и по автокредитованию и кредитным картам.

Так, глава немецкого Commerzbank Клаус-Петер Мюллер признал, что возглавляемый им банк в большей степени, чем это предполагалось, оказался затронутым кризисом рынка ипотечных кредитов в США. Видимо, будет еще две волны: в ноябре, когда банки опубликуют свои итоги по третьему кварталу, а также в февраль-

марте, когда они обнародуют свои годовые данные. Немецкие банки располагают пока лишь грубым прогнозом, и Commerzbank в данном случае не исключение. «Нам необходимо проследить за маршрутом каждого кредитного транша», - говорит К.Мюллер, - а в случае с кредитами на недвижимость определить, не находились ли затронутые дома в регионах с высокой степенью безработицы». До конца года, в Commerzbank рассчитывают раскрыть сведения о реальных рисках: «От 30 до 40 работников банка просматривают 1000 траншей, и это при том, что с оцениваемым на сегодня возможным риском в 1,2 млрд. евро мы еще не в самом худшем положении».

По данным Financial Times, финансовые институты США увеличили резервы для покрытия возможных убытков по кредитам, по меньшей мере, на 6 млрд. долларов только во втором квартале. Это свидетельствует о том, что компании не верят в своевременные выплаты по кредитам. Причем и здесь речь идет не только об ипотеке, но и об автокредитах и кредитных картах. «То, что началось с проблем на рынке потребительского кредитования рискованных заемщиков, уже давно вышло за пределы ипотечного кредитования, и ситуация ухудшается гораздо быстрее, чем многие ожидали», - отмечает аналитик Deutsche Bank М. Майо.

Как заявил министр финансов США Генри Полсон, специально создаваемый фонд для финансовой поддержки ценных бумаг, обеспеченных ипотечными кредитами, начнет работать до конца года. Новый фонд призван снизить риск того, что десятилетия связанных с банками фондов из-за ухудшения конъюнктуры будут вынуждены сбросить обеспеченные ипотечными кредитами ценные бумаги и другие активы, и это приведет к обвалу цен на эти обязательства. Однако бывший глава ФРС Алан Гринспен в статье на сайте Emerging Markets заявил, что созда-

ние фонда может иметь негативные психологические последствия для участников рынка: они могут прийти к выводу, что рынок поддерживается с помощью искусственной нерыночной силы.

Впрочем, для российского финансового рынка американский ипотечный кризис имел определенный оздоровительный эффект. Если бы ипотечный кризис в США сейчас не остановил снижение требований к заемщикам, то к 2010 году половина выданных кредитов в России была бы в категории рискованных.

Разразившийся в США кризис на рынке ипотечного кредитования, который затем перекинулся на Великобританию, заставил российских банки переосмыслить приоритеты в развитии ипотеки, признают участники рынка. Ранее конкуренция вынуждала банкиров снижать требования к заемщикам, в частности упрощать проверку платежеспособности клиентов. В результате качество кредитов падало, а риски значительно повысились, что привело к увеличению дефолтов. Так, в первом полугодии 2007 года доля просроченных кредитов по балансу государственного Агентства по ипотечному жилищному кредитованию утратила с 0,75% (261 млн. рублей) до 2,5% (1,3 млрд. рублей).

Впрочем, реальные и потенциальные проблемы с ипотечными кредитами оказались для российских банков не слишком велики - ипотека занимает не более 15% розничного кредитного портфеля, а по данным Банка России на 1 июля 2007 года, объем выданных ипотечных кредитов составил 250,7 млрд. рублей. При этом доля рискованных кредитов - порядка 5% от общего объема ипотечных ссуд, крупные игроки могут без опасений держать в портфеле до 10% таких займов, мелкие и средние - 1-2%. Другими словами, кризис научил российских банкиров бережнее относиться к ипотеке как к продукту, теперь они консервативнее оценивают заемщиков и портфели, которые покупают.

СОБЫТИЯ И ЛЮДИ

## Как стать доктором наук, профессором? Ответ на этот вопрос попытались получить молодые ученые

ИРЕНА ГЕЦЕВИЧ,  
фото автора

В Тюменском госуниверситете состоялся межрегиональный семинар для аспирантов, докторантов и соискателей на тему «Практическая методология педагогического исследования». Организован этот семинар академической кафедрой методологии и теории социально-педагогических исследований, которой руководит академик РАО В.И. Загвязинский.

В работе семинара приняло участие немало известных ученых из Москвы и Екатеринбурга.

Первый доклад на тему «Современная образовательная ситуация и роль педагогической науки» сделал В.Загвязинский. О гуманной педагогике как предмете научного исследования говорил академик РАО, доктор педагогических наук, профессор, завлабораторией гуманной педагогики ИГПУ Шалва Александрович Амонашвили.

Пленарное заседание семинара проходило в Белом зале университета. Но, что любопытно, народ в этом зале не расходился еще очень долго. Разбившись на группы, аспиранты и докторанты получали консультации у докладчиков и профессоров университета.

Нам тоже повезло: академик Амонашвили ответил на вопросы нашего корреспондента. Текст интервью с известным учителем читайте в следующем номере.



# «Бабочек коллекционировать - это вам не картошку перебирать», или Один час в обществе профессионального натуралиста Павла Ситникова

ИРЕНА ГЕЦЕВИЧ

Павел Сергеевич Ситников начал собирать свою уникальную коллекцию еще в школе. Самый «древний» ее экспонат датирован 1973 годом. А всего в ней 16 тысяч «единиц хранения». Написала это музейное словосочетание, и самой стало смешно. Потому что коллекция профессионального натуралиста, так себя называет Ситников, меньше всего подходит под это определение. Это уникальное собрание насекомых представляет кроме всего прочего большой познавательный и научный интерес. Правда, последние три года коллекция уже не пополняется, потому что Павел Сергеевич по уши занят музейными делами. Даже готов там ночевать, чтобы только успеть. Однако на интервью я его уговорила. И получила хорошую порцию знаний про то, как интересно быть энтомологом и... студентом Тюменского государственного университета. Я ничего не преувеличиваю. Мой собеседник окончил биофак ТюмГУ, который оставил глубокий след в его душе, прежде всего тем, что в той жизни было столько забавного и запоминающегося. И шлейф студенческой кухни сопровождает его всю жизнь. Говоря об этом, я имею в виду, конечно, не с чем не сравнимые отношения дружбы и товарищества, которыми славен биофак. А курс, на котором учился Павел Сергеевич, был совсем уникальным. Все друзья-товарищи состоялись в этой жизни. Еще как состоялись! Стали профессорами, докторами и кандидатами наук. С тем же Андреем Соромотниным они гонялись не только за бабочками. Впрочем, я, кажется, забежала вперед.

Павел Ситников пришел в редакцию вечером. И, довольный, сказал, что рад тому обстоятельству, что сумел сдержать обещание. А я, готовясь к интервью, книг про бабочек не стала читать. Мне интересней было послушать живьем лекцию профессионального энтомолога с более чем тридцатилетним стажем.

Первую бабочку он поймал еще в седьмом классе. А потом пошло-поехало. Коллекция пополнялась с завидным постоянством. И довольно быстро. Его студенческая специализация была сложнее, чем у одноклассника Андрея Соромотнина, к которому бабочки прилетали на свет лампы. Ситников коллекционировал дневные создания. Хотя сам он говорит, что занялся энтомологией по нынешним временам поздно. Я, кстати, познакомилась с Павлом Сергеевичем в одной экологической экспедиции, организованной обкомом комсомола специально для школьников. И очень тогда удивилась внешнему виду нашего героя, абсолютно мальчишескому одетому и не менее мальчишеским манерам. А еще этот сачок. И вечная готовность к прыжку за своей «жертвой». Но что во взрослой жизни кажется мальчишеством, и в этом есть некий шарм, то в юношеские годы могло бы быть предметом сарказма со стороны сверстников. И я спросила про то, «ведь бабочек ловить - девичья задача?». А услышала очень подробный рассказ о том, почему это истинно мужской занятие. Кстати, среди энтомологов больше двух третей составляют мужчины. Мировая статистика. Удивило меня и другое утверждение

Павла Сергеевича: оказывается, коллекционирование бабочек - одно из самых популярных хобби во всем остальном мире. Потом в энциклопедии прочтала, что науке известно более 140 тысяч видов этих красивых насекомых. И меньшая их часть живет в Западной Сибири.

Интерес к насекомым у моего героя возник из другого увлечения. Он, будучи абсолютно городским пацаном, коренным тюменцем не в первом поколении, сыном инженера и педагога, очень любил животных. До сих пор сохранилась его коллекция рисунков, сделанная в одной из палат детской городской больницы, где он находился, кажется, в десятилетнем возрасте на излечении. Он с удовольствием бегал в цирк, какое бы представление там ни показывали. И в зоопарк. И даже на выставку-ярмарку сельскохозяйственных животных. Однажды там увидел живых верблюдов. Впечатлений хватило надолго. А еще он хорошо помнит, как сел на второй троллейбус и всякий раз доезжал до краеведческого музея. Ходил, рассматривая экспозиции, и мечтал о том времени, когда поступит сюда работать.

Да, про мужское лицо энтомологии. Заниматься коллекционированием бабочек и других насекомых по Ситникову «это вам не картошку перебирать». Все гораздо трудней. Для начала ты должен быть постоянно в хорошей физической форме. Чтобы вовремя поймать в капкан свою роскошную и редкую жертву. Я его спросила про пройденные километры. За тридцать лет этой энтомологической охоты столько исхожено, что ногами вытопан экватор точно. К выпускному классу была собрана серьезная коллекция, о которой знали много людей, в том числе и на биологическом факультете университета. И это была профессиональная известность, потому что начинающий энтомолог Ситников занимался в кружке юных биологов, занятия в котором вели по очереди преподаватели биофака. Так что продолжение жизни в профессии состоялось легко и просто. Он стал студентом. Про какие-то другие профессии и не думал. Разве что пару раз пометал о биофаке МГУ. Но решил «не дразнить гусей» и остаться дома. На вступительных экзаменах получил четверку по химии, которая его несказанно удивила. Всегда был отличником по этому предмету.

Бабочки были его научной мюзой и интересным хобби с первого по пятый курс. Их нравы - детство, юность, отрочество и, конечно, любовь - он изучал все время. Реализовывал добытые знания в курсовые работы. Это было сделать совсем несложно хотя бы потому, что еще в школе он перечитал гору литературы про жизнь насекомых. Ходил в библиотеки, покупал в книжном магазине. Словом, все, что можно было достать по изучаемому предмету, читал. В студенчестве просто выбор был шире. Но все равно, он не настолько широк, как, например, сейчас, когда зашел в Интернет - и ты уже знаешь по широкому кругу вопросов. А есть еще энциклопедии, большое количество справочников.

Интересно, что первых бабочек Ситников помещал в... шахматные

доски. Так легко и надежней было их сохранить. Потом пришел опыт, и родились свои технологии сохранения добытых в природе экспонатов.

«Окончив университет, - рассказывает Павел Сергеевич, - я срочно пошел в... военкомат. Мне хотелось быстрее заниматься любимой работой. Поэтому я не мог ждать, когда мне пришлют повестку».

А повестку ему не торопились присылать, потому что в те времена существовала определенная квота на призыв солдат с высшим образованием. Но он добился своего и надел погоня рядового стройбата. Новобранцев отправляли в казахстанские степи. Что это за сообщество строителей, народ знает. В его батальоне третья часть составляли люди, имевшие уголовное прошлое. Но даже в этой среде можно жить вполне комфортно и заниматься любимыми насекомыми. А спасибо недавнего выпускника университета его умение считать на калькуляторе. Он так считал, что казалось, будто играет на рояле. Галантного счетовода заметил главный бухгалтер части. В мгновение он уволил своего коллегу с дипломом финансиста и посадил солдата из Тюмени за соседний стол. Три дня ушло на освоение смежной профессии. И армия для Павла Ситникова стала легкой прогулкой. Не виртуальной, а самой настоящей. Каждый месяц он засиживался за столом ровно столько, сколько требуется для начисления зарплаты всему составу части. Обычно на это уходила пара дней. Остальное время посвящая в том числе и прогулкам по степи. Что из этого вышло? Другая коллекция насекомых, которые обитают в степях Казахстана. Она насчитывает тоже несколько тысяч экспонатов. Про свои армейские будни он рассказывает с видимым удовольствием. Солдатская ямка тянулась легко, он сумел себя сразу поставить и сыл в части уважаемым человеком. Один только факт: Ситникова почти сразу поставили на офицерское довольствие. И, говорит он, никому не позволялось подойти к офицеру, и даже начальнику части, в талочках. Но он такие внеуставные пируэты выделывал. А ночью на свет фонарного столба к нему прилетали «возлюбленные» бабочки. В степи они несколько другие, чем в тюменских лесах.

С музеем роман у него вышел не сразу. Однажды он, будучи еще школьником, набрался наглости и завнял о своих возможностях перепланировать одну из экспозиций. Ему даже позволили это сделать. А когда он пошел, став демобилированным специалистом и дипломованным воином, устраиваться туда на работу, то его не приняли. Не было вакансий. И он тогда пошел вслед за своими одноклассниками на лесную опытно-станцию. Там все было интересно. Но только не для него. Уволился быстро. И снова пошел проситься в краеведческий музей. Директором тогда работала Татьяна Исмаилова. Она до сих пор трудится в этой роли. Он помнит, как Татьяна Михайловна задала ему коварный вопрос про коллекцию. То есть, «если вы нас примем, вы передадите музею свою коллекцию?» Он понял этот вопрос как главное условие начала своего «романа с музеем».





Таким образом в краеведческий музей переключалась вся коллекция, в которой были собраны насекомые Тюменской области. 2300 экземпляров. Собственно, так оно было и лучше. Потому что коллекция требует специального ухода и должных условий хранения. А когда на родном факультете тоже были созданы подобающие условия, то вторая часть ситниковской коллекции оказалась и там. В ней собрано все то, что он привез из многочисленных экспедиций по другим территориям страны: от Казахстана и Кавказа до Восточной Сибири.

Павел Сергеевич Ситников вовсе не чувствует себя мещаном. Хотя, если оценивать его коллекцию, то она подходит под разные описания - большая, уникальная (примерно 200 видов из нее занесены в Красную книгу Тюменской области). Но сам он считает, что она просто интересная. Бежать по природе его гнал исключительный интерес. С точки зрения разнообразия, сегодня в коллекциях энтомологов можно встретить куда более редкие экземпляры. Хотя у него тоже есть немало раритетов, которые он ни за какие тысячи зеленых не продает. Да, и забыла написать одну подробность: Павел Ситников был принят в музей не на ставку. Зарплату ему платили от доходов, которые приносила продажа билетов. Только спустя пару лет в штатном расписании для него оказалась ставка младшего научного сотрудника. Такой поворот в судьбе принес радость.

Думаю, многие современные выпускники удивятся такому отношению к себе. И я спросила Ситникова про то, чувствует ли он себя успешным человеком. Он говорит, что для него главная составляющая успеха - размер заработной платы, а возможность творчески реализоваться и продолжать себя интеллектуально совершенствовать.

И в этой связи еще один пример из жизни профессионального натуралиста. Студенческие годы не стали для него рутинной. Напротив, не забывается такое никогда. Он говорит, что после 5-го курса чуть ли не каждую неделю летал в Москву. И совсем не по поводу бабочек. Параллельно у уже состоявшегося энтомолога были другие, куда более крутые интересы. Он, к примеру, увлекался музыкальными записями. А для этого нужно иметь хорошую записывающую аппаратуру. Он летал в первую очередь, покупал то, что было самым последним писком в продвинутом музыкальном мире. Однажды привез кассетную приставку, которая стоила 1800 рублей. Бешеные по тем временам деньги. Стоит напомнить, зарплата дипломированного инженера составляла тогда 120 рублей. А машина «жигули» стоила около пяти

тысяч. И студент биофака мог себе позволить дорогую магнитофонную приставку. Но это хобби. А на реализацию своих интересов денег не жалко. Студенты того времени считали правилом хорошего тона иметь все современные записи популярных советских и зарубежных групп. За пять рублей бралась на один вечер дефицитная пластинка, и с нее делались копии. Кстати, говорит, Ситников, богатая фонотека той поры сохранилась у декана биологического факультета Андрея Емифанова.

Профессиональный интерес - дело привычное. Это я про Павла Сергеевича, простого музейного работника, рассказываю. Мало кто может похвастаться такими географическими открытиями, которые сделал он. Я говорю о том огромном количестве экспедиций, в которых он побывал в поисках экспонатов для музея и своей несметной коллекции. И это такой драйв! Однажды в лесах Тобольского района он даже закричал на всю округу от радости увиденного. В сачок коллекционера попала редкостная бабочка, которую он лишь однажды встретил в лесах Забайкалья.

- Павел Сергеевич, а что бабочка - дуря?

- С чего вы взяли?

- Ну, раз попадаетесь в сачок коллекционера безропотно.

- Чтобы поймать бабочку, надо иметь хорошую атлетическую подготовку, спортивную теннисистку или игрока в бадминтон. Это доли секунды. Если ты один раз замахаешь, но не поймал, то она летит сломя голову.

И еще много вопросов про бабочек ему задали. Про любовь тоже. Оказывается, они долго не раздумывают, как любить. Потому что их могут опередить другие самцы, или более крутой обитатель леса скушает Казанову на лету. А живут эти роскошные создания всего десять дней. Если повезет, то чуть больше. Но Павел Сергеевич, отвечая на мой вопрос, «наверное, вы про бабочек знаете все?», сказал, что «нет, все про них знает невозможно».

У него есть ученик, Володя Абрамов, который в раннем возрасте мог про бабочек рассказать все. Ну, если не все, то очень многое. Сейчас парень учится на третьем курсе биологического факультета. Его коллекция превосходит любые другие частные коллекции, которые есть в области. Но самое главное, у него собрано немало книг по энтомологии. Часть из них подарил ему Ситников. На мой вопрос, зачем вам это нужно, он ответил, «чтобы знания не пропадали впустую».

Есть у моего героя еще одно профессиональное увлечение - фотография. Он говорит, что натуралист без фотоаппарата - это что журналисты

без ручки. Он фотографирует все, что видит. Бывает настроение, ходит просто по ночному городу с фотоаппаратом. Однажды крутые парни ему сказали: «А не боишься? У тебя камера дорогая!» Ответ получили незамедлительно. У тяжелой руке, которая, если понадобится, ударит - мало не покажется. В этих вечерних прогулках рождаются необыкновенные сюжеты. Скучный днем, Центральный рынок на фотографиях Ситникова выглядит блестящим американским Голливудом. Но главное сокровище фотоархива, собранного Павлом Сергеевичем за многие годы, - природа и ее обитатели. У него есть огромное количество фотографий, на съемку которых ушли доли секунды. Он говорит, «птица летит с бешеной скоростью, и у тебя должна быть молниеносная реакция, чтобы снимок получился резким. А для этого надо иметь крепкие нервы».

И все равно, он не считает себя фотографом. Он - профессиональный натуралист, профессионально владеющий фотоаппаратом. Фотография - это отражение природы и настроения автора. У него было уже с десятком авторских выставок. Об архиве стоит сказать отдельно. Он тоже уникален по своему разнообразию. Есть огромное количество мест, где он побывал. И несметное количество птиц, которых он схватил на лету.

...Поехать в экспедицию сегодня дорого. А в арктическую экспедицию - тем более. Но профессионально-го натуралиста Ситникова тянет на север. И он находит спонсоров, чтобы реализовать свое профессиональное любопытство по новым памятникам природы. Забавно звучит и невероятно, но уже не первый раз палеонтологическую экспедицию «Мегалодон» спонсирует компания «Немецкие насосы». В Абатск тюменских музейщиков отряжают братья Арангуловы из Тобольска. Взамен они получают фрагменты бивней мамонта, а музей - новые редкие экспонаты. Но это отдельная глава в жизни П.Ситникова. И она требует подробного рассказа. Равно, как и про снежного человека я ничего не говорю. А он обещал в новом музее показать публике этого сказочного незнакомца. Карты раскрывать не стал. Остается дожидаться, когда новый музей откроет свои двери.

...Мне понравилась фраза, которую произнес мой собеседник: «Не гоняйтесь за модой. Прислушайтесь к себе. Услышите, что ваша душа просит. Занимайтесь тем, что любите. И сделайте хобби своей профессией». Это звучит как пожелание к студентам, которые хотят стать успешными. «У меня все совпало на 99,99 процента. Я люблю все то, чем занимаюсь»...

## «СВОЮ ПОБЕДУ Я ПОСВЯЩАЮ МАМЕ»

(Окончание. Начало на стр. 1)

Для участия в своей номинации Ольга, которая поет с четырех лет и за это время испробовала разные жанры, выбрала песню Булата Окуджавы «Молитва». «Мудрому дай голову, трусливому дай коня, дай счастливому денег и не забудь про меня» - по словам Ольги, это строчки, когда она услышала их впервые, изменили все ее мироощущение. Оказывается, можно молиться не только за себя и за родных, но и за других, чужих людей...

- За мою певческую жизнь у меня было много преподавателей вокала. Но самая лучшая - это Татьяна Старкова, которая одновременно является и моей хорошей подругой. А еще она считается с моим голосовым аппаратом!

- Когда я собиралась на Пушкинский фестиваль, то очень переживала: ведь для столичных фестивалей характерен очень высокий уровень конкуренции, я это знаю по личному опыту... Вместе со мной в номинации «Вокал» участвовали студенты из Санкт-Петербургской Рахманиновской консерватории, из московских музыкальных училищ. Не было никаких ограничений ни по возрасту, ни по специальности... Они - профессионалы вокала, все, что кроме него (даже включая сценические костюмы и туфли!) - второстепенно.

- В день рождения моей преподавательницы Тани Старковой я и узнала, что стала лауреатом. Естественно, тут же сообщила ей, и знаете, какая у нее была реакция? Она сказала, что лучшего подарка даже не могла ожидать! Свою победу я решила посвятить маме. Она - мой талисман. Когда я была маленькой, она старалась максимально развить все мои способности, записывала меня в разные кружки и секции... Да, было тяжело, не на все хватало времени,

Отличительной особенностью этого фестиваля является то, что в основу творческих конкурсов (поэзия, художественное слово, вокал, малые театральные формы, фотоискусство, круглый стол) положена поэзия А.С. Пушкина и других русских поэтов. В этом году в крупном творческом событии участие приняли представители 115 вузов России. Фестиваль нацелен на духовное обогащение молодого поколения, приобщение его к миру пушкинского творчества и ценностям отечественной культуры, развитие творческих способностей молодежи. Фестиваль традиционно завершает Пушкинский бал «Очей очарованье». Проходит танцевальный вечер в Государственном музее А.С.Пушкина на Пречистенке.

пригласили вести гала-концерт. Из-за этой почетной обязанности я не смогла посетить все уроки балетных танцев - да-да, нас специально учили им!

- Воссоздать пушкинскую атмосферу организаторов фестиваля точно удалось: Пушкинский бал проходил в Музее А.С.Пушкина, все участники были в вечерних платьях и костюмах, в перчатках. Так странно: только что сидели в столовой, пили кофе, ели булочки, а вот уже обращаемся друг другу «дамы», «господа», танцуем вальс и падегра...

- Сцену нельзя бояться как огня - люди это чувствуют. Главное - быть искренним, ведь в фальши в голосе ли, в движениях ли очень заметно... А еще иногда мне так и хочется сказать со сцены: люди, будьте друг к другу немножко добрее, нам этого так не хватает.



С участником фестиваля Паскалем, студентом из Конго

но зато теперь я пожинаю плоды того труда. В жизни ничего зря не бывает.

- У меня есть друг и аккомпаниатор Евгений Устинов. Женя, к сожалению, не смог поехать вместе со мной, а ведь песню «Молитва» играл он. Играть на гитаре я умею, но есть такие произведения, которые старшего не аккомпанировать себе. Пришлось звонить Евгению уже из Москвы - чтобы напомнил аккорды. Песня произвела такое впечатление на жюри, что меня

Настоящее удовольствие для меня - выступать перед преподавателями и ветеранами ТюмГУ. Недавно меня пригласили спеть для педагогов, отработавших в вузе несколько десятков лет - на День пожилого человека ТюмГУ. Это такая сложная профессия, такой великий труд! Кстати, я нигде не видела более благодарной публики. Знаете, хорошо песню чувствует тот, кто много пережил за свою жизнь.

ЛАРИСА ЮРЬЕВА

# БЫВШИХ ПОТАНИНЦЕВ НЕ БЫВАЕТ

(Окончание. Начало на стр. 1)

Тест на общую эрудицию и умение интеллекта состоял из восьми десятков вопросов. Чтобы на них ответить, нужно было не только хорошо знать географию, право, историю и другие предметы, но и точно, а главное, быстро считать. На все про все конкурсантам отводилось сорок минут.

Организаторам предстояла не легкая задача - за остаток дня проверить более трех сотен тестов! В тот же вечер на сайте Тюменского государственного университета и на дверях института математики и компьютерных наук появились списки ста участников, набравших наибольшее количество баллов. Им и представлялась возможность продолжить борьбу во втором туре конкурсного отбора.



## День второй. Психологический портрет

Некоторые люди были твердо уверены, что прошли во второй тур, поэтому в назначенное время пришли к хорошо известному каждому студенту пятому корпусу и... не нашли себя в списках. Бывает и такое. Все же побеждает умейший!

Во второй день конкурса сто отборных (без преувеличения) представителей университетской элиты на целый день стали добровольными заложниками команды экспертов. Семь часов были заняты деловыми играми, разработкой социальных проектов, тренинговыми упражнениями и конкурсами, каждый из которых раскрывал ценности для потанинского стипендиата черты и качества, а экспертам предстояла нелегкая задача их оценить. Говорят, оценивали участники даже во время обеда!

Незнакомых между собой людей в этой сотне было мало и число это сокращалось с каждым часом совместной работы. Активные студенты знают друг друга, часто встречаются в рамках внеучебной деятельности, поэтому не вызывает удивления тот факт, что многие потанинские стипендиаты знакомы или дружат.

Когда в людях есть что-то общее, они часто становятся друзьями. А если эти общие качества и черты характера совпадают с критериями отбора в потанинские стипендиаты, то и получается, что не только побранцы становятся друзьями, но и наоборот.

«Из двадцати победителей прошлого года с десятью я был знаком до этого, а с пятью учился в одном классе Академической гимназии при ТюмГУ», - говорит потанинский стипендиат прошлого года, а в настоящее время - студент 4-го курса института математики и компьютерных наук ТюмГУ Виталий Погорелов.

Эксперты оценивали основные качества, которыми должен обладать потанинский стипендиат: организаторскую способность, нацеленность на результат, креатив, интеллект и логику, коммуникативные и адаптивные навыки, работоспособность,

умение перестраиваться, высокий интеллект и эрудицию.

Потанинский стипендиат - не тот, кто идет по головам и толкает-ся локтями. Это - человек команды. Он должен обладать креативностью, умением в трудных ситуациях поступать нестандартно, доносить свою мысль до других и выслушивать их точку зрения, презентовать себя.

Сотню избранных представляли в основном студенты четвертого и пятого курсов - их было 62 человека. Семнадцать студентов, прошедших во второй тур, учатся на втором курсе государственного университета, а остальные - трехкурсники.

Ведущий эксперт отбора Андрей Сергеев рассказал, что наш город уже шестой по счету, который они посетили, проводя отборы потанинских стипендиатов.

Окончанием университета, то есть практически в момент получения диплома. Напомним, что потанинская стипендия выплачивается дополнительно к академической и иным стипендиям, которые талантливый студент уже получает.

По итогам конкурсного отбора очевидно, что наибольшая концентрация стипендиатов в международном институте финансов, управления и бизнеса. Он опередил прочие структурные подразделения университета - во второй тур прошли 32 его воспитанника, а вышел финал и получил стипендию - 10 человек. Институт государства и права представляли соответственно 17 и 4 студента.

Беседа со счастливицами, была приятно удивлена, как они отзываются о своих друзьях, не вошедших в этот раз в заветную двадцатку: «Бывших потанинцев не бывает. Есть потанинцы прошлых лет».

Надежда Александровна Ермакова отметила, что поощрения заслужили все студенты без исключения. Тем, кто не вошел в двадцатку, расстраиваться не пришлось - проректор по внеучебной работе поощрала, что университет скажет им «большое спасибо» всеми возможными способами.

## Три дня подряд. Встреча потанинцев УрФО

Внимание Благотворительного фонда к талантливым и активным студентам не ограничивается только стипендиальной поддержкой. По окончании отборов в Уральском Федеральном округе состоится открытая масштабная деловая игра «Недетские игры», в которую входят тренинги и мастер-классы, а также встречи с потенциальными работодателями. Сбор 130 потанинских стипендиатов из семи вузов УрФО назначен на 5 декабря в Екатеринбурге. Потанинцам предстоит разработать и презентовать социально значимые проекты, лучший из которых получит финансовую поддержку.

Эти игры уже стали традицией с далеко идущими целями - продвижение творческого и делового потенциала стипендиатов и содействие трудоустройству молодых потанинцев.

В мероприятии кроме самих стипендиатов примут участие представители бизнеса, науки, культуры, видные общественно-политические деятели.

Фондом создана специальная база данных, которая содержит сведения о стипендиатах и предназначена для бесплатного доступа кадровых агентств.

## Потанин и потанинцы

Что же значит для новых молодых потанинцев получение именной стипендии - громкое звание стипендиата или финансовую поддержку? Вариантов было много, причем практически все они были далеки от меркантильных целей и ценностей. Многие из них не возражают против того, чтобы пожертвовать свою стипендию на благотворительные и социально значимые нужды.

Интересно, что многие потанинские стипендиаты, с которыми мне удалось побеседовать на награждении, затруднились ответить на самый, на мой взгляд, легкий вопрос из всех, которые им задавали за эти два дня. Вопрос этот появился сам собой. Что бы вы сказали Владимиру Потанину, если бы встретились с ним сейчас лицом к лицу? Большинство высказали бы благодарность, а у некоторых к нему есть даже деловые предложения. Но как, собственно, они собираются обратиться к председателю совета директоров «Интеррос» по имени и отчеству? На этот вопрос ответа я не получила. Владимир Олегович, наверно, удивился бы такому факту.

А теперь слово самим стипендиатам. Впечатления, мнения и секреты из первых уст!

## Потанинский стипендиат, студент 4-го курса института государства и права Егор Ганжа.

- В сотню проходят не случайные люди. Все ребята очень сильные, они обладают высокой эрудицией и интеллектом. Но чтобы стать потанинским стипендиатом, нужны еще более высокие показатели. Очень сложно проявить все свои качества за семь часов. Если не удалось в этот раз войти в двадцатку, значит, это время еще не пришло. Нужно помнить, что если удалось войти в сотню, то ты достоин уже очень многого.

## Потанинский стипендиат, студентка 5-го курса международного института финансов, управления и бизнеса Наталья Крещева:

- Я пробовала силы на конкурсных отборах четыре раза. В первый раз недостаточно хорошо ответила на вопросы письменного теста, но вот уже три года я в сотне попадающих во второй тур. Очень хотела попробовать свои силы, а если получится, то и стать потанинским стипендиатом. Я думала, что если столько раз пытаться, то должно же получиться хоть раз! Некоторые до сих пор не верят, что выиграли!

На втором этапе отбора я с интересной, нестандартной стороны узнавала давно знакомых мне людей. В университете вообще все всех знают. Со многими из потанинских стипендиатов я училась на дополнительном образовании на ФРГФ, а с одним человеком - в одной группе!

В ночь перед оглашением результатов мне приснились сон, в котором были практически все люди, которые стали стипендиатами. Я ошиблась буквально на одну-две фамилии.

Усталость после второго дня была, но ощутила я ее только тогда, когда пришла домой. Организаторам удалось сделать так, чтобы нам захотелось проявить себя.

ство принесет пользу, то делаю все от меня зависящее, а если нет - отходила в сторону. При этом нельзя отходить надолго, так легко выбиться из процесса. Нужно держать баланс: не быть первым, но и не отставать от лидера. Золотая середина? Нет, она как раз остается за пределами двадцати.

В прошлом году из-за рождения малышня я не смогла принять участие в конкурсном отборе, но приходила на награждение - там было очень много моих друзей. В этом году состав потанинцев существенно обновился, потому что многие уже окончили вуз.

## Двукратный потанинский стипендиат, студентка 5-го курса международного института финансов, управления и бизнеса Мария Щербал:

- Уже получала стипендию Благотворительного фонда Владимира Потанина в 2005-2006 учебном году, и мне было бы очень обидно не заслужить ее в этом году вновь. В прошлом году я не участвовала из-за одной-единственной четверки в зачетке.

Нужно успеть за быстро меняющимся темпом игры, уметь адаптироваться к разным людям. Когда мы участвовали в деловых играх, то были уверены, что стипендиатами станут люди, которые активно себя ведут, предлагают новые идеи и вообще ярко себя проявляют, но экспертам виднее, кто из нас более достоин. Жаль, что многие хорошие и умные люди не вошли в эту двадцатку. Я считаю, что основная причина этого в том, что наши критерии и критерии экспертов не совпали.

## Двукратный потанинский стипендиат, студент 4-го курса института государства и права Антон Пермяков:

- Участвую в конкурсном отборе уже в третий раз. В этом году мне было немного легче играть. Я уже знал, что ожидать от второго отборочного тура и на какие моменты нужно больше уделять внимания. Больше всего я волновался на награждении. Может быть, потому,



## Двукратный потанинский стипендиат, студентка 5-го курса международного института финансов, управления и бизнеса Юлия Кукулина:

- Чтобы выиграть потанинскую стипендию, нужно понимать, что от тебя требуется. Когда я впервые участвовала, то, увидев этих активных людей - удивилась: «Что же я своим здесь сделала?». С каждым разом я становилась увереннее. Шла и если считала, что мое вмешатель-

ство меня назвали в числе последних пяти человек.

Эти три дня принесли очень много позитивных эмоций и предоставили возможность проявить себя!

Надеюсь, что ТюмГУ в следующем году снова будет приглашен для участия в федеральной стипендиальной программе Владимира Потанина и еще двадцать человек смогут с гордостью сказать: «Я - потанинский стипендиат».

Благотворительный фонд В. Потанина учрежден в январе 1999 г. для реализации долгосрочных проектов в области поддержки качественного образования и культуры. Ежегодно фонд выплачивает около 400 грантов и более 2530 стипендий. В настоящее время фонд реализует 5 стипендиальных и 7 грантовых программ.

Гранты Благотворительного фонда Владимира Потанина направлены на сохранение и развитие интеллектуального потенциала страны, усиление социальной защиты перспективных студентов и молодых преподавателей государственных учебных заведений России.

В нынешнем учебном году в Федеральной стипендиальной программе Владимира Потанина появится десятикратный стипендиат.

## МЕЖДУНАРОДНЫЕ КОНТАКТЫ

ТРАНСФЕР УНИВЕРСИТЕТСКИХ  
ТЕХНОЛОГИЙ -  
СОСТАВЛЯЮЩИЕ УСПЕХА

21 сентября 2007 г. в университете прошел Международный симпозиум «Трансфер университетских технологий и инновационный менеджмент природных ресурсов».

В работе международного симпозиума приняли участие 35 специалистов. Среди участников симпозиума - руководители научных подразделений университетов г. Тюмени, профессора по научной работе и начальники научных отделов, патентные поверенные, руководители start-up-компаний, сотрудники Технопарка ТюмГУ, руководители межвузовских ассоциаций, руководители организаций, заинтересованные инновациями и коммерческой их реализацией, в том числе из Чехии, представители администрации г. Тюмени, ответственные за экологическое направление. Симпозиум не был открыт для широкой публики, что повисило уровень выступлений, а также привело к заинтересованной содержательной дискуссии, затронувшей все аспекты трансфера технологий в вузах, в сравнительном аспекте, учитывая опыт России и зарубежных стран.

Организаторами симпозиума стали профессор Марк Лонг, президент Научно-технологической корпорации Университета Индианы и одновременно директор Центра новейших технологий Университета Индианы, и его ассистент доктор Мэтью Рубин, эксперт по коммерциализации инновационных проектов. На основании изучения опыта организации трансфера технологий в университетах мира профессор М. Лонг создал Центр новейших технологий в Индианаполисе, который стал ведущим инкубатором научно-технической продукции в штате Индиана, резидентами которого являются свыше 20 «start-up»-компаний. Его заслушано 12 докладов по тематике симпозиума.

Симпозиум проведен в рамках инновационной образовательной программы ТюмГУ, а также по выигранному гранту пилотного проекта Программы поддержки административного управления университетов Совета международных исследований и обмена (IREX) (руководитель проекта А.В. Толстиков).

Симпозиум стал результатом поездки администраторов ТюмГУ с целью изучения опыта организации системы бизнес-инкубирования в США в мае 2007 по гранту программы IREX с посещением Вашингтона, штатов Индиана и Небраска.

Резонанс на событие был достаточно широк, и не только в России.

Далее мы публикуем перевод статьи из американской печати.

В соответствии с буквой закона об авторских правах, напечатано по разрешению Бизнес-журнала Индианаполиса, АйБиДжи Корпорация ©2007

«Reprinted with permission of Indianapolis Business Journal, IBJ Corp., copyright 2007.»

БИЗНЕС-ИНКУБАТОР УНИВЕРСИТЕТА ИНДИАНЫ  
УСТАНОВЛИВАЕТ ПАРТНЕРСКИЕ СВЯЗИ С СИБИРСКИМ ВУЗОМ

Взаимные визиты могут привести к новым возможностям в сфере высоких технологий

ПИТЕР ШНИЦЛЕР,  
перевод Ольги Каймовой

Высвободив свой багаж из паутинной упаковочной пленки, Марк Лонг вновь просмотрел тезисы своего доклада перед предстоящим симпозиумом. Едва ли он в них нуждался. Лонг, президент Научно-исследовательской и технологической корпорации Университета Индианы, много раз говорил о том, как университетские преподаватели передают результаты своих научных открытий на рынок.

Но это было впервые, когда он делал подобный доклад в Сибири. Участники симпозиума - руководители подразделений вузов и бизнесмены, которые могут в перспективе вывести Индиану на сотрудничество с Россией в технологической сфере.

«Ситуация здесь сходна с той, что мы имели в Индиане, и множество проблем - те же, что мы решали, когда строили бизнес-инкубатор», - сказал Лонг. - Они находятся приблизительно в тех же условиях, что и мы в 2000 году».

В конце прошлого месяца Лонг провел неделю в Сибири - в Тюмени, городе с населением около 850000 в 18,5 часов полета от Индианы. Это был ответный визит. В мае делегация Тюменского государственного университета посетила Университет Индианы.

В ТюмГУ имелись давние связи с кафедрой изучения России, однако не знали о Центре новейших технологий до того, пока не набрали «бизнес-инкубатор» в по-

исковой системе Google. Россиянам понравилось то, что они увидели. Настолько понравилось, что программа Лонга в настоящее время - это калька создания планируемого технопарка ТюмГУ.

«Я был впечатлен увиденными лабораториями и оборудованием, а также замечательной организацией и менеджментом системы поддержки start-up-компаний и коммерциализации технологий», - сказал Андрей Толстиков, замдекана биологического факультета ТюмГУ и координатор международного проекта научного отдела.

Для Индианы сотрудничество также представляет интерес. Научно-исследовательская и технологическая корпорация Университета Индианы имеет неформальные связи с Университетом Барселона в Испании и австралийским Университетом Маккери. Но Лонг описывает возникающее партнерство с ТюмГУ как наиболее многообещающее, в том числе из-за высокого потенциала Сибири.

Тюмень, наверное, больше известна из-за объемов добычи нефти и природного газа. Впечатляющие 90 процентов природного газа в России и порядка половины нефти добывается здесь.

Регион имеет и другие достоинства. Новые технологии. Широкий открытый рынок. И, благодаря высокому ценам на ископаемое топливо, много денег. Россияне заинтересованы в инвестициях из США, равно как и возможностями лицензирования результатов своих научных исследований за рубежом.

Тюменский государственный университет - это исследовательский вуз с научным фокусом на нефтегазовую индустрию и на воздействие этой индустрии на окружающую среду. Здесь создаются технологии тестирования и очистки почвы, воды и воздуха от нефтехимических загрязнений.

Однако Россия до сих пор опирается от почти столетней системы советского планирования. Предпринимательство до сих пор представляется как смутная идея, особенно в таких удаленных районах, как Сибирь. Во время поездки Лонг увидел дороги, по которым едва можно проехать, разрушающиеся бетонные остовы панельных домов, построенных во времена социализма, и медведи в клетках почти на каждой бензозаправке. Его багаж в аэропорту заповывали в пленку, чтобы ничего не было украдено во время поездки.

«Несмотря на невероятный прогресс в развитии, российская культура в целом значительно отличается от нашей», - сказала Дина Адкинс, президент Национальной Ассоциации бизнес-инкубаторов «Афини», расположенной в штате Огайо. «Раньше никто не владел ни жилой собственностью, ни бизнесом. Таким образом, истории владения нет. И вы не можете иметь бизнес без владения», - сказала она. - Необходимо иметь тех людей, кто не просто рабочая лошадка, но тех, кто хочет создать компанию и привести её к росту».

Следующая делегация из ТюмГУ посетит Индианаполис в ноябре для изучения опыта Лонга и его коллег по строительству технопарка.

Директор департамента торговли штата Индиана Натан Фельтман с нетерпением её ожидает. Свободно владеет русским языком, Фельтман имел опыт работы в этой стране как начинающий адвокат. Он работал там в начале 1990-х, помогая разрешать конфликты за права бизнеса, в то время как страна начинала движение к рыночной экономике.

«Россия имеет невероятно мощную систему образования, особенно в области инженерных наук, в области высоких технологий. Один из лучших талантов в мире», - сказал Фельтман. - Если вы сделаете ставку на правильные исследовательские лаборатории и университеты и найдете хорошие контакты, то возможности могут открыться феноменальные».



## СПОРТ

## Кто станет лучшим российским футболистом

СТАС ГЕЦЕВИЧ

На носу конец года - время подведения итогов и раздачи призов. В футбольном мире в том числе. В России уже сейчас идут разговоры, кого назвать лучшим игроком года. Василий Уткин, известный телекомментатор, а с недавних пор шоумен и актер, первый поднял эту тему в своей рубрике в одном из журналов. Явного кандидата он так и не нашел. Правда статья вышла до игры с Англией, где два касания Романа Павлюченко сделали его главным фаворитом в борьбе за этот титул.

Стоит отметить, что главные матчи еще впереди. И все-таки по ряду причин кандидатов можно рассортировать. Проблема этого года, что такковой звезды всего сезона не нашлось. Здесь видится «вина» главного тренера сборной России Гуса Хиддинка. Он сделал настоящую команду, где выделяются на протяжении сезона мясоеды. Поэтому проще рассортировать по клубам. Итак, начнем с питерского «Зенита», где представлены следующие номинанты: Андрей Ар-

шавин, Константин Зырянов, Павел Погребняк, Александр Анюков. На звание лучшего игрока года претендуют первые двое. С Аршавиной спор за последние годы особый, он - флагман отечественного чемпионата. Пиар ему сделали такой, что ниже всего, что о нем написано и рассказано, он упал уже не может. Как только он этот год начал не феерически, пресса тут же устроила ему промывание косточек. Мое мнение, что это лучший сезон Андрея за карьеру. Он наконец-то повзрослел. И выражается это как раз в его игре. Да, эффектных голов и передач стало меньше, зато он перестал играть на публику, не убирает ноги из стыков и каждый момент играет до конца. Матч с Англией стал лишним тому подтверждением: он как настоящий капитан грыз искусственный газон Лужников и тащил команду в трудный момент, зарабатывая стратегические угловые удары и ауты. Многие ставят Аршавину в вину различную общественную деятельность за последние время, мол это только отвлекает его от футбола. Зря. Андрей Аршавин - самая популярная личность северной столицы,

может, за исключением Валентина Матвиенко и Михаила Боярского. Поэтому он должен популяризировать как футбол, так и себя. Он - лицо «Зенита», особенно после ухода из команды Александра Кержакова. Плюс Аршавин осознал, что ему мало быть «первым парнем на деревне». Он сказал в одном из своих интервью, что ему надоело быть звездой местного масштаба, а выхода против топ-команд, - ощущать себя игроком средней руки. Андрей понял, что пора совершенствоваться, и для этого необходимо перебраться в Европу. Так что если не случится никаких ЧП в матче со сборной Израиля или, не дай бог, с Андоррой, Андрея можно будет назвать лучшим игроком сезона.

Совсем другое дело - одноклубник Аршавина Константин Зырянов. Уроженец Перми только к тридцати годам дорос до уровня первой сборной и выдал суперсезон. Естественно, получилось это не на пустом месте. Константин и до этого был добротным игроком, выступаая за московское «Торпедо». Но, как оказалось, там он не мог раскрыть свой потенциал. Как только он попал в

команду с большими амбициями и классным составом, сразу его игра окрасилась в другой цвет. Конечно, можно говорить и о доле везения. Но на этом не забывают чистый (правда незасчитанный гол на Уэмбли) и не зарабатывают переломные пенальти в игре с родоначальниками футбола, приводя в экстаз многомиллионную страну. Поэтому за такой феноменальный сезон он заслуживает оценку «вемиклошно».

В «Спартак» главный претендент - Роман Павлюченко. Победитель Англии и постоянно лучший за последние годы бомбардир чемпионата России ровными и поступательными шагами приближается к этому званию. Самый ленивый, как его называли долго на протяжении карьеры, выдал отличный сезон. Благодаря тренерам клуб и сборной Роман стал грозой защитников не только в России, но и на европейской арене. Им всерьез заинтересовались западные клубы.

В ЦСКА в этом году выделить в принципе некого. Сезон у армейцев не заладился изначально. Поэтому лучшим игроком и номинантом

от них можно назвать вратаря Игоря Акинфеева, который почти весь сезон был травмирован. Во многом из-за его потери армейцы не достигли большинства очков, особенно за пределами МКАДа, где не было одержано ни одной победы за год! Если бы он был в строю, то в нынешней Лиге чемпионов, может быть, не были бы пропущены столь нелепые голы, которые лишили команду 4-6 очков и первого места в группе по итогам трех матчей.

Есть еще несколько кандидатур, которые еще имеют шанс стать лучшим по итогам года, если проведут удачно оставшиеся решающие матчи - это Юрий Жирков, Динияр Билялетдинов, Дмитрий Сычев, Игорь Семшов. Уверенно пополняется полк легионеров в сборной, без которых сложно уже представить национальную команду. Кержаков, Саенко, Будянский, Измайлов. Смертин и даже Дмитрий Булыкин, больше известный в шоу кругах, нежели на футбольных полях, - доказывает, что русские игроки способны выступать на должном уровне в европейских чемпионатах.

# «Автоград» ждет новых людей и свежих идей

ИРЕНА ГЕЦЕВИЧ, фото автора

Такой вывод я сделала из почти полуторачасового пребывания на территории этого роскошного автомобильного города, который уютно и ярко расположился у самой городской черты на выезде по Ялуторовскому тракту. В этот день президент холдинга Алексей Салмин встречал гостей из четырех вузов Тюмени, чтобы рассказать им, как его предприятие намерено дружить с интеллектуальной элитой нашей области. Вниманию собравшихся был предложен довольно подробный рас-

сказ о предприятии. Говорил о нем Салмин, сделавший «Автоград» буквально из ничего. Когда-то первое его небольшое предприятие размещалось в Матсах и занималось в нем только «Волгами».

Сегодня «Автоград» - большая и процветающая автомобильная империя, на торговых площадках которой можно найти лучшие автомобили разных стран мира.

После небольшого повествования публика аплодировала первым стипендиатам «Автограда». Ими стали студенты нефтегазового университета. Всего пять человек. Но пройдет совсем немного времени - и Алек-

сей Салмин устанет пожимать руки тем, кого вскоре примет на работу. Потому что объявлен новый конкурс на именные стипендии «Автограда». И в нем могут принять участие студенты всех вузов Тюмени. Конечно, студенты ТюмГУ - тоже. Условия для победы в этой номинации довольно простые. Надо не иметь долгов по итогам сессии и предложить конкурсной комиссии свой взгляд на развитие бизнеса «Автограда». Самые смелые и эффективные идеи, скорее всего, и будут поощрены стипендией в полторы тысячи рублей.

Кроме того, руководство «Автограда» пригласит своих стипендиатов на работу. Салмин по этому поводу заметил, что предприятие будет расширяться и 75 процентов вновь принимаемых работников должны быть с высшим образованием.

Что совсем удивило: «Автоград» с радостью принимает девушек и совершенно не переживает, когда те собираются в декретный отпуск. Потому, сказал Салмин, что возвращаясь из отпуска по уходу за ребенком, молодые мамы трудятся очень эффективно и самоотверженно. Обращаем ваше внимание, господа студенты, «Автоград» выставляет на конкурс 22 именные стипендии. Творите и завоевывайте себе место под солнцем в успешной компании.

День открытых дверей в «Автограде» закончился большой пресс-конференцией, в которой приняла участие и проректор по внеучебной работе ТюмГУ Надежда Ермакова.



## Уважаемые выпускники!

Тюменский государственный университет в январе 2008 года приглашает вас принять участие в тренировочном тестировании по технологии, аналогичной технологии проведения ЕГЭ. Тренировочное тестирование проводится с использованием материалов ФГУ «Федеральный центр тестирования».

Отвечая на задания теста и заполняя бланки ответов, вы получите навыки работы с бланками ЕГЭ; оцените уровень сложности заданий и свои знания; ознакомитесь со структурой теста и различными типами тестовых заданий, используемых на ЕГЭ; подготовитесь к выпускным экзаменам в форме ЕГЭ.

Запись проводится в Центре тестирования ТюмГУ по адресу: г. Тюмень, ул. Ленина, 23 (каб. 102) Контактный тел.: (3452) 45-56-53.

Тюменский региональный центр интернет-образования ТюмГУ приглашает всех желающих повысить уровень знаний в области информационных технологий по программам: базовая компьютерная подготовка; web-технологии; компьютерная графика и дизайн; программирование.

Для старшеклассников и студентов г. Тюмени предусмотрено модульное обучение по индивидуальной траектории.

Запись производится в Центре интернет-образования по адресу: г. Тюмень, ул. Семакова, 18 (3 этаж, 301 ауд.); телефоны: (3452) 45-63-07; 45-07-39.

## Диссертационные советы ТюмГУ в ноябре

Д.212.274.08 (ул. Пирогова, 3, ауд. 409), биологические науки

5 декабря, 9.00 Сорочин А.В. «Закономерности изменения качественных и количественных характеристик наземных экосистем таежной зоны в процессе нефтегазодобычи (на примере Тюменской области)», докторская, 03.00.16 (биол. н.).

ДМ 212.274.09 (ул. Перекопская 15а, ауд. 217), физико-математические и технические науки

7 ноября, 15.00 Осипов С.В. «Задачи со свободной границей в моделях динамики вязкоупругих сред», кандидатская, 01.02.05 (физ.-мат. н.).

Д.212.274.04 (ул. Ленина, 23, ауд. 516), исторические науки

8 ноября, 9.00 Коновалов С.С. «Отечественная историография либеральных реформ 60-70-х гг. XIX в. на Урале», кандидатская, 07.00.09 (ист. н.).

8 ноября, 11.00 Соболева Ю.Е. «Федеративная республика Нигерия в период военных режимов (1983-1999 гг.)», кандидатская, 07.00.03 (ист. н.).

8 ноября, 13.00 Третьякова Н.А. «Борьба женщин за политические права в США в 1970-80-е гг.», кандидатская, 07.00.03 (ист. н.).

9 ноября, 9.00 Иванова Л.В. «Развитие традиционных художественных промыслов и ремесел русского населения Среднего Зауралья в XIX - XX веках», кандидатская, 07.00.02 (ист. н.).

9 ноября, 11.00 Волков А.Э.

«Тобольская губерния в период трехтюркской монархии (1907 - июль 1914 гг.)», кандидатская, 07.00.02 (ист. н.).

К 212.274.04 (ул. Перекопская 15а, ауд. 118а), химические и физико-математические науки

9 ноября, 12.00 Халиуллин Р.Р. «Внутримолекулярная реакция Мервинна как новый подход к построению гетероциклических соединений», кандидатская, 02.00.03 (хим. н.).

9 ноября, 14.00 Берлина О.В. «Эпоксицирование непредельных соединений пероксидом водорода в присутствии оксипероксигетерополициклических переходных металлов (W, Mo, V) и металлов (P, As, Si) в условиях межфазного катализа», кандидатская, 02.00.03 (хим. н.).

9 ноября, 16.00 Глаздинская Л.В. «Редукция четвертичных солей несимметричных пиридинов Ганча», кандидатская, 02.00.03 (хим. н.).

Д.212.274.06 (ул. Ленина, 38, ауд. 303), юридические науки

9 ноября, 10.00 Пиманова М.А. «Правовой статус государственно-общественных объединений (конституционно-правовое исследование)», кандидатская, 12.00.02 (юрид. н.).

9 ноября, 12.00 Горбунов В.А. «Категория законного интереса (личности, общества, государства) в конституционном законодательстве Российской Федерации», кандидатская, 12.00.02 (юрид. н.).

9 ноября, 15.00 Междский А.М. «Правовое регулирование

деятельности органов прокуратуры по охране Конституции Российской Федерации», кандидатская, 12.00.02 (юрид. н.).

10 ноября, 10.00 Худoley К.М. «Толкование конституций и уставов субъектов Российской Федерации конституционными (уставными) судами», кандидатская, 12.00.02 (юрид. н.).

10 ноября, 12.00 Серков С.В. «Конституционно-правовое регулирование голосования на выборах в Российской Федерации», кандидатская, 12.00.02 (юрид. н.).

10 ноября, 15.00 Худoley Д.М. «Принцип равного избирательного права в Российской Федерации», кандидатская, 12.00.02 (юрид. н.).

К 212.274.01 (ул. Перекопская, 15а, ауд. 217), физико-математические и технические науки

13 ноября, 14.00 Чуба А.Ю. «Расчет собственных частот колебаний манометрических трубчатых пружин», кандидатская, 05.13.18 (техн. н.).

13 ноября, 16.00 Змызгова Т.Р. «Математические модели и алгоритмы компьютерной обработки цифровых изображений реакции датчиков деформации интегрального типа», кандидатская, 05.13.18 (техн. н.).

ДМ 212.274.07 (ул. Пирогова, 3, ауд. 409), юридические и медицинские науки

13 ноября, 9.00 Соловьева С.В. «Состояние антигипоксических и неспецифических защитных механизмов у жителей Севера Тюменс-

кой области», докторская, 03.00.13; 14.00.05 (мед. н.).

13 ноября, 11.30 Смельшева Л.Н. «Секреторная функция желудка и поджелудочной железы при действии эмоционального стресса», докторская, 03.00.13 (мед. н.).

13 ноября, 13.30 Ковкова Г.Ю. «Взаимосвязь липидного спектра с изоантингенным полиморфизмом эритроцитов крови и алиментарным статусом ислетских стареющих», кандидатская, 03.00.13 (мед. н.).

14 ноября, 9.00 Менчикова Т.И. «Структурно-функциональные аспекты в обосновании оперативного удлинения нижних конечностей», докторская, 03.00.13 (биол. н.).

14 ноября, 11.30 Матвеева А.Л. «Биохимические изменения в синовиальной жидкости при развитии дегенеративно-дистрофических процессов в коленном суставе», докторская, 03.00.04 (биол. н.).

14 ноября, 13.30 Кортусов В.Л. «Эффекторы свертывания крови природного происхождения», кандидатская, 03.00.04 (биол. н.).

К 212.274.05 (ул. Республиканы, 9, ауд. 211), филологические науки

14 ноября, 10.00 Абдразакова Е.Н. «Сопоставительный когнитивный и лингвокультурологический анализ русских, болгарских и английских анекдотов», кандидатская, 10.02.20 (филол. н.).

14 ноября, 12.30 Белева Е.А. «Диалог аргументативного типа: когнитивные аспекты, структура, семантика, прагматика», кандидатская, 10.02.20 (филол. н.).

ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ТЮМЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ» ОБЪЯВЛЯЕТ КОНКУРСНЫЙ ОТБОР (ИЗБРАНИЕ) НА ЗАМЕЩЕНИЕ ВАКАНТНЫХ ДОЛЖНОСТЕЙ:

**Профессора по кафедре:**  
- зарубежной литературы;  
- государственного и муниципального управления;  
- экономической теории и национальной экономики;  
- общей и социальной педагогики (3 вакансии);

**Доцентов по кафедрам:**  
- английского языка;  
- анатомии и физиологии человека и животных;

**Старших преподавателей по кафедрам:**  
- иностранных языков эколого-географического факультета;  
- английского языка (2 вакансии);

**Объявляет избрание заведующих кафедрами:**  
- политологии.

Документы направлять по адресу: г. Тюмень ул. Семакова, 10 Тюменский государственный университет, управление по работе с персоналом.

Специалист отдела научно-педагогических кадров: Машинова Надежда Вячеславовна. Контактные телефоны: 46-12-31, (518). Электронная почта Personal@utmn.ru



**Учредитель:**  
Государственное учреждение Тюменский государственный университет. Газета зарегистрирована 05.02.2001 г. Западно-Сибирским территориальным управлением по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций. Регистрационный номер ПИ №17-0164.

Номер набран и сверстан в компьютерном центре редакции газеты «Университет и регион». Подписано в печать 28.10.2007 г. Заказ № 622. Тираж 1000 экз. Индекс подписки: 83198. Отпечатано в Издательстве Тюменского государственного университета. (625000, г. Тюмень, ул. Семакова, 10).

**Адрес редакции:**  
625000, г. Тюмень, ул. Семакова, 10, тел. 46-23-28  
E-mail: gazeta@utmn.ru  
Редактор Ирина ГЕЦЕВИЧ.