

Максим Александрович Долгих

*магистр направления «Финансы и кредит» Уральского государственного
экономического университета, г. Екатеринбург, rindm@rambler.ru*

Лариса Ивановна Юзвович

*доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой финансов, денежного
обращения и кредита Уральского государственного экономического университета,
г. Екатеринбург, yuzvovich@bk.ru*

УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМ КАПИТАЛОМ КОМПАНИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ

Аннотация. В статье рассматривается проблематика того, как цифровизация трансформирует практики финансового управления в компаниях реального сектора экономики. Особое внимание уделяется инновационным технологиям и финтех-инструментам, которые оптимизируют управление ключевыми компонентами оборотного капитала, такими как запасы, денежные средства и дебиторская задолженность. Применение данных инноваций позволяет существенно уменьшить затраты времени, труда и материальных ресурсов, что приводит к улучшению показателей эффективности управления оборотным капиталом компании и достижению поставленных бизнес-целей.

Ключевые слова: оборотный капитал, компания, реальный сектор экономики, цифровая трансформация, информационные технологии, финтех-решения.

Maxim Alexandrovich Dolgikh

*Master of Finance and Credit, Ural State University of Economics,
Yekaterinburg, rindm@rambler.ru*

Larisa Ivanovna Yuzvovich

*Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of Finance, Money Circulation
and Credit Ural State University of Economics, Yekaterinburg, yuzvovich@bk.ru*

MANAGEMENT OF WORKING CAPITAL OF THE COMPANY IN THE CONDITIONS OF DIGITAL TRANSFORMATION OF THE ECONOMY

Abstract. The article examines the problems of how digitalization transforms financial management practices in companies in the real sector of the economy. Special attention is paid to innovative technologies and fintech tools that optimize the management of key components of working capital, such as inventories, cash and accounts receivable. The use of these innovations can significantly reduce the cost of time, labor and material resources, which leads to an improvement in the efficiency of the company's working capital management and the achievement of business goals.

Keywords: working capital, company, real sector of the economy, digital transformation, information technology, fintech solutions.

В последние годы мы наблюдаем уникальное явление, происходящее в экономике, — цифровую трансформацию, которая является одним из важнейших элементов четвертой технологической революции. Большинство отраслей финансового и реального секторов экономики, уклад которых не менялся на протяжении десятилетий, проходит этап серьезных и глубоких преобразований. Эта тенденция наблюдается как в общемировом, так и в национальном масштабах.

Российские компании реального сектора экономики отстают в процессе цифровой трансформации от мировых лидеров, таких как Китай, Япония, США, Южная Корея и ряд других стран. Темпы внедрения цифровых решений

в реальном секторе в России значительно медленнее, чем в обозначенных странах. Эксперты оценивают задержку в процессе имплементации новых технологий в российском бизнесе на 5-10 лет [1]. Основными причинами такой ситуации являются:

- ограниченный доступ российских компаний к передовым информационным технологиям в результате санкционного давления со стороны недружественных стран;
- высокая стоимость внедрения комплексных цифровых решений и технологий, нехватка финансовых ресурсов у компаний среднего и малого бизнеса;
- недостаточная цифровая зрелость текущих бизнес-процессов российских компаний, низкий уровень автоматизации производства;
- недостаточный уровень квалификации персонала, отсутствие необходимых навыков и компетенций в IT-сфере;
- риски информационной безопасности [2].

В процессе цифровизации компаний реального сектора выделяются несколько направлений, которые становятся фундаментальными. Среди них — стремление к устойчивому развитию; ориентация на экологические, социальные и управленческие факторы (ESG); внедрение концепций таких как «Фабрика будущего» и «Индустрия 4.0». Эти подходы имеют огромное значение для эволюции промышленных отраслей и экономики в целом.

Основываясь на принципах эффективного, бережного производства и ресурсосбережения, обозначенные концепции предполагают: цифровизацию всего жизненного цикла производимого продукта (от проектирования, производства, эксплуатации, сервисного обслуживания и до утилизации); использование цифровых моделей (двойников) как новых проектируемых изделий, так и производственных бизнес-процессов; комплексное использование цифровых платформ. В практическом аспекте реализация перечисленных выше направлений предусматривает использование целого спектра прогрессивных информационно-коммуникационных технологий, ключевыми из которых являются: искусственный интеллект и машинное обучение; технологии распределенных реестров (блокчейн и смарт-контракты); технологии 3D- и 4D-печати и др.

Необходимо отметить, что для достижения обозначенного выше результата цифровая трансформация должна охватывать не только основные (производственные) бизнес-процессы компании, но и административные (управленческие). Рассмотрим, какие информационно-коммуникационные технологии и финтех-решения могут быть использованы в финансовом менеджменте компании реального сектора, в частности, в управлении ее оборотным капиталом. Выбор данного предмета исследования не является случайным. Он обусловлен важнейшей ролью оборотного капитала в эффективном функционировании компании и ее устойчивом развитии.

Являясь комплексной экономической категорией, оборотный капитал имеет сложную многообразную структуру (см. рис. 1). Оптимальная структура обозначенных на рис. 1 элементов оборотного капитала напрямую влияет на платежеспособность, финансовую устойчивость и деловую активность компании.

Среди представленных на рис. 1 элементов оборотного капитала необходимо особо выделить запасы (как производственные, так и готовой продукции), дебиторскую задолженность и денежные активы (совокупность денежных средств и вложений на финансовом рынке).

Запасы представляют собой важнейший элемент оборотного капитала компании. Формирование запасов позволяет организовать непрерывный производственный процесс в условиях неритмичных поставок или их непредвиденных задержек, то есть своевременно и в полном объеме выполнять контрактные обязательства перед покупателями.

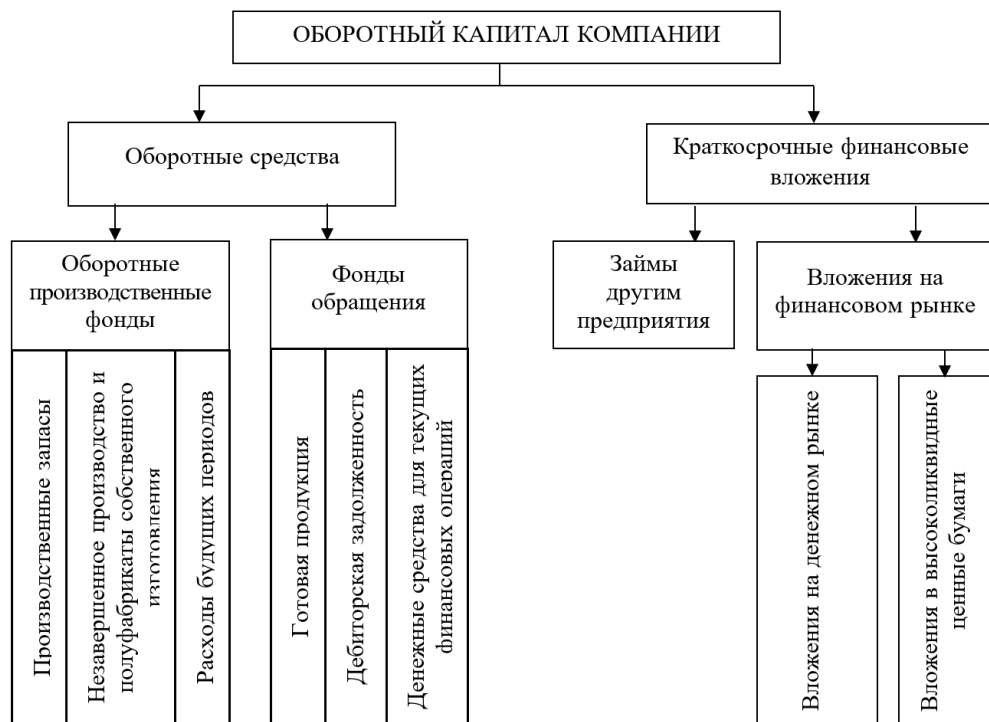


Рис. 1. Структура оборотного капитала компании

Источник: составлено авторами на основе данных [3, с. 151].

В наше время, когда экономическое развитие страны становится все более сложным и непредсказуемым, дебиторская задолженность становится все более распространенной проблемой для компаний реального сектора. Это обязательства, которые другие компании и частные лица имеют перед организацией и которые возникают в результате получения продукции или денег (например, в виде займов или подотчетных сумм), выполнения работ или оказания услуг. Важным аспектом управления финансами в таких условиях является эффективная работа с дебиторской задолженностью, направленная на сокращение общей суммы задолженности и своевременное взыскание долгов [4, с.179].

Компания должна всегда гарантировать свою платежеспособность и эффективно управлять своими денежными активами. Денежные активы — это наиболее оборачиваемая часть текущего капитала компании, включая все

наличные деньги в отечественной и иностранной валюте, краткосрочные финансовые вложения и деньги на счетах. Управление денежными активами направлено на максимизацию их остатка для обеспечения постоянной платежеспособности организации и эффективного использования.

Управление перечисленными выше структурными элементами оборотного капитала компании является важнейшей частью финансового менеджмента. От результатов этого управления напрямую зависят итоговые финансово-экономические показатели деятельности компании. В свою очередь эффективность управления в значительной степени обусловлена уровнем использования прогрессивных цифровых технологий и релевантных финтех-решений. Перечень этих технологий в разрезе объектов применения (структурных элементов оборотного капитала компании) демонстрирует табл. 1.

Таблица 1

Цифровые технологии и финтех-решения для управления основными структурными элементами оборотного капитала компании

<i>Элемент оборотного капитала компании</i>	<i>Цифровые технологии и финтех-решения, повышающие эффективность управления</i>
Запасы	<ul style="list-style-type: none"> – цифровые двойники (Digital Twin), обеспечивающие цифровую трансформацию цепей поставок; – технологии Supply Chain Control Tower для контроля, мониторинга и управления рисками в цепи поставок запасов; – процессные модели цепей поставок (SCOR-модели); – технологии автоматического пополнения запасов (Supply Chain Replenishment); – технологии электронной (цифровой) логистики (E-Logistics).
Дебиторская задолженность	<ul style="list-style-type: none"> – автоматизированные системы и ERP-модули для управления дебиторской задолженностью (Oracle. Credit-to-cash; Directum Prestima; Dynamics AX; 1С и др.); – транзакционный менеджмент на основе блокчейна и смарт-контрактов; – электронный (цифровой) факторинг; – электронные платформы для продажи дебиторской задолженности.
Денежные активы	<ul style="list-style-type: none"> – автоматизированные системы и ERP-модули для управления денежными активами; – робо-эдвайзеры, цифровые брокеры, аналитические цифровые сервисы для управления портфельными инвестициями; – краудфандинговые платформы для привлечения финансирования проектов; – P2B-, B2B-краудлендинговые платформы для кредитования

Источник: составлено авторами на основе данных [4-6].

Необходимо отметить, что использование обозначенных в табл. 1 цифровых технологий и финтех-решений в управлении запасами, дебиторской задолженностью, денежными активами компании в значительной степени способствует сокращению всех видов потребляемых ресурсов (временных, человеческих, материальных) для достижения поставленных целей, следовательно, существенно повышает эффективность управления оборотным капиталом компании.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Цифровая трансформация отраслей: стартовые условия и приоритеты: докл. к XXII Апрельской международной научной конференции по проблемам развития экономики и общества, Москва, 13-30 апр. 2021 г. / Г.И. Абдрахманова, К.Б. Быховский, Н.Н. Веселитская [и др.]. — Москва: Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», 2021. — 239 с. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=45825610> (дата обращения: 12.04.2024).
2. Шведов Л.А. Современное состояние и перспективы цифровизации российской промышленности / Л.А. Шведов // Экономика и предпринимательство. — 2021. — № 6 (131). — С. 246-249. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=46391902> (дата обращения: 12.04.2024).
3. Денежное хозяйство предприятий / М.С. Марамыгин, Л.И. Юзвович, Е.Г. Князева [и др.]. — Екатеринбург: Уральский государственный экономический университет, 2018. — 359 с.
4. Долгих М.А. Аналитические аспекты формирования и использования оборотного капитала предприятия в контексте обеспечения его экономической безопасности / М.А. Долгих, Л.И. Юзвович // Развитие и взаимодействие реального и финансового секторов экономики в условиях цифровой трансформации: Материалы Международной научно-практической конференции. — Оренбург: Оренбургский государственный университет, 2023. — С. 178-181. — URL <https://elibrary.ru/item.asp?id=58804592> (дата обращения: 12.04.2024).
5. Финансовый менеджмент: учебное пособие для студентов вуза / Ю.А. Долгих, Т.В. Бакунова, Е.А. Трофимова, Е.С. Панфилова; под ред. Ю.А. Долгих. — Екатеринбург: Издательство Уральского университета, 2021. — 118 с. — URL: <https://elibrary.ru/lxjjsb> (дата обращения: 14.04.2024).
6. Цифровые технологии в логистике и управлении цепями поставок: аналитический обзор / В.В. Дыбская, В.И. Сергеев, Н.Н. Лычкина [и др.]; под ред. В.И. Сергеева. — Москва: Изд. дом Высшей школы экономики, 2020. — 190 с. — URL: <https://search.rsl.ru/ru/record/07000452392> (дата обращения: 14.04.2024).