#### Эльвира Ильдусовна Ибрагимова

преподаватель Уфимской высшей школы экономики и управления, аспирант специальности «Региональная и отраслевая экономика» Уфимского государственного нефтяного технического университета, г. Уфа, <u>ielechka@inbox.ru</u>

## ВЛИЯНИЕ ФАКТОРОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НА НЕФТЕГАЗОВЫЕ КОМПАНИИ

**Аннотация.** В работе рассматривается подход к значению устойчивого развития в рамках оценки экологического, социального и управленческого аспектов. Для проведения исследования были изучены экономическая литература и аналитические отчеты, обобщены различные подходы к анализу устойчивого развития, выявлены факторы, способные оказать влияние на деятельность нефтегазовых компаний.

**Ключевые слова:** ESG-подход, рейтинги ESG, устойчивое развитие нефтегазовых компаний, управление устойчивым развитием, факторы устойчивого развития.

### Elvira Ildusovna Ibragimova

Teacher, Ufa Higher School of Economics and Management, Ist year postgraduate student, specialty "Regional and Sectoral Economics", Ufa State Petroleum Technical University, Ufa, <u>ielechka@inbox.ru</u>

# INFLUENCE OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT FACTORS ON OIL AND GAS COMPANIES

**Abstract.** The article examines the approach to the concept of sustainable development within the framework of assessing environmental, social, and managerial aspects. The analysis was conducted through theoretical reviews of economic literature and analytical reports, exploring and synthesizing various approaches to sustainable development analysis. Existing approaches to sustainable development analysis were examined, and factors influencing the activities of oil and gas companies were identified.

**Keywords:** ESG approach, ESG ratings, sustainable development of oil and gas companies, sustainable development management, factors of sustainable development.

В Российской Федерации основным источником прибыли для бюджета являются нефтегазохимические компании, которые обеспечивают не только внутренние потребности в топливе, но также потребности Индии, Китая и ряда других стран. Актуальным для компаний промышленного сектора является соблюдение принципов устойчивого развития, так как оно позволяет оптимизировать использование ресурсов, снизить издержки и повысить операционную эффективность, а также увеличить инвестиционную привлекательность. Разработка единого подхода к алгоритму формирования системы устойчивого развития в условиях внешних и внутренних изменений позволит сформировать комплекс мероприятий для управления устойчивым развитием нефтегазовых компаний.

Для того чтобы компаниям стать более устойчивыми в долгосрочной перспективе, необходимо соблюдение принципов ESG. Согласно экспертам, увеличение ESG-рейтинга на 1 процентный пункт может привести к росту рыночной стоимости компании на приблизительно 1,2 процентных пункта [1].

Отечественная регуляторная база в области устойчивого развития в России только формируется, усиливается контроль за нарушениями экологических

норм и стандартов. Но введение обязательной нефинансовой отчетности на государственном уровне не планируется. Минэкономразвития разрешило на добровольческой основе публиковать отчеты в области устойчивого развития. Компании с государственным участием или выручкой от 10 миллиардов рублей должны будут составить «в произвольной форме мотивированное обоснование соответствующих обстоятельств».

Инвесторы все больше признают, что устойчивость и ответственность играют ключевую роль в формировании долгосрочной ценности портфеля, а развитие климатических финансовых инструментов отражает стремление к инновациям и соответствию мировым стандартам в этой области. В российском финансовом секторе наблюдается увеличение числа инвестиций, учитывающих ESG-факторы. Для торговли климатическими финансовыми инструментами в октябре 2023 года открылась площадка на базе платформы RTS Board. На ней представлены различные «зеленые» сертификаты и планируется добавление углеродных единиц национальных климатических проектов [1].

В сентябре 2023 года утверждена государственная программа по энергосбережению и повышению энергоэффективности, благодаря снижению энергоемкости валового внутреннего продукта РФ на 35% к 2035 году [2].

Нефтегазовые компании сталкиваются с увеличенным давлением в сфере экологии. Факторы устойчивого развития, такие как требования к сокращению выбросов парниковых газов, защите водных ресурсов и охране биоразнообразия, заставляют компании пересматривать свои технологии и процессы добычи для сокращения негативного воздействия на окружающую среду. С целью соблюдения экологических требований и предотвращения возможных штрафов и санкций, компании проводят мониторинг и оценку своей деятельности в соответствии с международными стандартами, такими как ISO 14001. Они вкладывают средства в исследования и разработки новых технологий, таких как использование наноматериалов, для улучшения эффективности процессов добычи и переработки углеводородного сырья. Компании внедряют автоматизацию и цифровизацию производственных процессов для повышения эффективности и снижения рисков при работе на месторождениях.

Компания ПАО «Газпром» намерена снизить выбросы на 15% к 2025 году. В 2022 году компанией достигнуто сокращение в объеме 1,446 миллион тонн  $\mathrm{CO}_2$ -эквивалента.

В июле 2023 года компания ПАО «Газпром нефть» провела первую в России заправку судна отработанным фритюрным маслом компании «Вкусно — и точка». В проекте «Газпромнефть Марин Бункер» используется биотопливо, которое было произведено совместно с «Эковей». Оно разработано на основе смеси низкосернистого судового топлива «Газпром нефти» и отработанного фритюрного масла, пригодного для использования на различных морских и речных судах [1].

Нефтегазовые компании часто являются крупными работодателями и важными экономическими игроками в регионах, где они осуществляют свою деятельность. Отсутствие устойчивого развития может привести к социальным протестам, конфликтам с местными сообществами из-за негативного отношения к экологическим и социальным решениям деятельности компаний. Пред-

приятиям следует обратить внимание на соблюдение прав сотрудников в соответствии как с национальным трудовым законодательством, так и международными стандартами в этой области. На фоне естественной убыли населения, снижения притока мигрантов и переезда россиян за рубеж, в ближайшее время предприятиям предстоит решить ряд задач, связанных с привлечением и удержанием сотрудников, увеличением уровня заработной платы и повышением мотивации сотрудников. Социальные инициативы и проекты, в свою очередь, находят признание у потребителей и жителей регионов присутствия и оказывают положительное воздействие на репутацию бренда и уровень осведомленности о компании.

Повышение эффективности социально-экономического развития субъектов РФ является главной целью региональной политики ПАО «Газпром». Компания осуществляет плодотворное партнерство с регионами России в области развития инфраструктуры, улучшения благосостояния городов и сел. Социальные и экологические обязательства компании закреплены в соглашениях о сотрудничестве с 81 субъектом РФ [3].

ПАО «СИБУР Холдинг» модернизирует НR-процессы компании с помощью технологий цифровизации и автоматизации процессов, а также внедряет решения, связанные с политикой управления человеческим капиталом, предлагая разнообразные возможности развития и профессионального роста для сотрудников компании. После обновления ценностного предложения для сотрудников ПАО «Сибур» в 2022 году приняло на работу 3152 новых сотрудника. В том же году компания добавила в модуль адаптации сотрудников курсы по устойчивому развитию, которые прошли 4133 сотрудника ПАО «СИБУР». Общее количество обученных сотрудников с 2020 года составляет 76% от общей численности рабочей силы [4].

Направленная на сохранение знаний и их трансляцию, система обучения ПАО «Роснефть» с каждым годом стремится улучшать качество своих программ и набирать обучающихся среди сотрудников. Так, в 2022 году уровень профессионально-технического и управленческого обучения составил 798 тыс. человеко-курсов, что превышает целевой показатель на 30%. Для руководителей и кадровых резервистов Аппарата управления реализуются программы «Лидер будущего», «Молодые таланты», обучение по программам МВА [5].

Для достижения целей в рамках промышленной безопасности и охраны труда, в 2022 году ПАО «Татнефть» актуализировала свои Программы, которые были направлены на снижение травматизма, аварий и внеплановых потерь на 2022-2024 годы. На реализацию мероприятий по охране труда, направленных на предотвращение травматизма, снижение рисков, несчастных случаев и незапланированных потерь, направлено 10,26 млрд руб. [6].

В 2012 году компанией ПАО «Газпром» разработан Кодекс корпоративной этики, учитывающий лучшие практики компании. В настоящий момент он действует с дополнениями и изменениями. В документе закреплены корпоративные ценности ПАО «Газпром», определены основанные на них наиболее важные правила делового поведения, исключающие случаи конфликта интересов и коррупции, предусматривающие ограничения, в частности, в отношении совместной работы родственников, а также случаях работы в конкурирующих компаниях [2].

В системе управления ПАО «ЛУКОЙЛ» в 2022 году произошли изменения, вызванные необходимостью адаптации корпоративных практик для повышения устойчивости Компании к возникающим рискам [7].

Опасаясь санкционного давления, нефтегазовые компании вынуждены скрывать данные о корпоративном управлении, технико-экономические показатели, тактические планы. Данные, связанные с экологическими метриками, могут косвенно указывать на объемы производства компании.

Различные аспекты устойчивого развития подвергаются анализу и оценке от различных рейтинговых агентств и организаций. Для проведения сравнительного анализа были выбраны рейтинги «Российского союза промышленников и предпринимателей» [8], «Национального рейтингового агентства» [9], рэнкинг рейтинговой группы RAEX [10].

В таблице представлена сводная информация, которая позволяет судить о степени успешности компаний в сфере устойчивого развития, социальной и корпоративной ответственности, а также экологичности. Были проанализованы нефтегазохимические компании, которые демонстрируют высокие технические и экономические показатели: ПАО «Газпром», ПАО «Татнефть», ПАО «Роснефть», ПАО «Лукойл» и ПАО «СИБУР» (табл. 1).

Таблица 1 Позиции нефтегазовых и нефтехимических компаний в ключевых рейтингах в сфере устойчивого развития по состоянию на 2023 г.

Наименование рейтинга/рейтинговой компании	ПАО «Газпром»	ПАО «Роснефть»	ПАО «Татнефть»	ПАО «Лукойл»	ПАО «Сибур»
1	2	3	4	5	6
ESG-рэнкинг российских компаний рейтинговой группы RAEX	ВВВ (34 место)	AA (5 место)	AA (4 место)	А (17 место)	ВВВ (33 место)
Рейтинг социальной эффективности крупнейших российских компаний агентства АК&М	4-е место в категории «Нефтегазо- вая от- расль»	Отсутствует	3-е место в категории «Нефтегазовая отрасль»	Отсут- ствует	4-е место в категории «Химия и нефтехимия»
Рейтинг ответственности перед обществом рейтингового агентства АК&М	3-е место в категории «Нефтегазо- вая от- расль»	Отсутствует	4-е место в категории «Нефтегазовая отрасль»	Отсут- ствует	3-е место в категории «Химия и нефтехи- мия»
Рэнкинг в области устойчивого развития российских компаний промышленного сектора Национального рейтингового агентства (НРА) в категории «Промышленный сектор»	9 место, 0,796, 1 группа, продвину- тый уровень	14 место, 0,786, 1 группа, продвинутый уровень	25 место, 0,731, 1 группа, продвинутый уровень	5 место, 0,883, 1 группа, продвину- тый уро- вень	23 место, 0,732, 1 группа, продвину- тый уро- вень

1	2	3	4	5	6
Индекс «Вектор устойчивого разви- тия» РСПП	А (группа лидеров)	А (группа лидеров)	А (группа лидеров)	В (средняя группа)	В (средняя группа)
Индекс «Ответственность и открытость» Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП)	А (группа лидеров)	В+ (средняя группа)	А (группа лидеров)	А (группа лидеров)	В (средняя группа)

Источник: составлено автором на основе данных [3, 5, 7, 8].

Из проведенного анализа видно, что нефтегазохимические компании продемонстрировали различные уровни в рамках ведения политики устойчивого развития. ПАО «Газпром» и ПАО «Татнефть» находится на высоком уровне, показывая высокий уровень социальной и корпоративной ответственности, а также экологичности в рейтингах «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития» РСПП, а также рэнкинги «Национального рейтингового агентства». ПАО «Лукойл» также демонстрирует высокий уровень ответственности перед обществом и устойчивого развития, однако наблюдаются некоторые отличия. Данные по ПАО «Роснефть» отсутствуют в рейтингах агентства АК&М, в остальных рейтингах компания занимает среднюю позицию относительно конкурентов. От компании требуется реализация ряда дополнительных мер для управления ESG-рисками.

ПАО «Сибур» отличается более низкими показателями в некоторых аспектах, однако все равно демонстрирует уровень ответственности и устойчивого развития, оцениваемый как продвинутый. Производство нефтехимической продукции часто сопряжено с особыми экологическими и социальными вызовами, такими как обращение с отходами, контроль над выбросами в атмосферу и водоохрана. Эти факторы могут оказывать влияние на уровень устойчивого развития компании.

В целом, компании нефтегазового и химического сектора в России проявляют стремление к улучшению показателей в области устойчивого развития и ответственности перед обществом. Однако есть потенциал для дальнейшего совершенствования практик и усиления усилий в этом направлении, что может сказаться на их репутации, доступе к инвестициям и общем финансовом успехе.

В кризисный период вопросы устойчивого развития становятся предметом повторного оценивания и переосмысления для компаний, ученых и органов государственной власти. Важно понимать, какие критерии оценки являются наиболее значимыми для конкретной компании, отрасли или направления деятельности. Необходимо учитывать, что влияние и риск каждого фактора определяется по их существенности. Если ESG-инициативы играют существенную роль в стратегии компании, их результаты могут отразиться в ее рейтинге, сыграв доминирующую роль при прочих равных показателях.

Нефтегазовые компании в этом контексте сталкиваются с растущим давлением в сфере экологии и должны пересматривать свои технологии и процессы для сокращения негативного воздействия на окружающую среду. Инвестиции в исследования и разработку новых технологий, а также внедрение автоматизации и цифровизации производственных процессов, становятся необходимыми для повышения эффективности и снижения рисков в работе промышленных предприятий.

#### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

- 1. ESG-дайджест, 2 полугодие 2023 г. Россия, страны БРИКС, Казахстан // SBS: сайт. URL: https://www.sbs-consulting.ru/about/issledovaniya-i-analitika/esg-daydzhest-2-polugodie-2023-g-rossiya-strany-briks-kazakhstan (дата обращения: 13.03.2024).
- Об утверждении комплексной государственной программы Российской Федерации «Энергосбережение и повышение экономической эффективности»: Постановление Правительства Российской Федерации от 9 сентября 2023 г. № 1473 // Правительство Российской Федерации: сайт. URL: http://static.government.ru/media/files/xQ1UWgkZNLRiO9zNT6PTlnfK0EsXfxVS.pdf (дата обращения: 10.03.2024).
- 3. Отчет в области устойчивого развития ПАО «Газпром» // ПАО «Газпром»: сайт. URL: https://www.gazprom.ru/sustainability/sustainability-management/reports/ (дата обращения: 01.04.2024).
- 4. Интегрированный годовой отчет ПАО «Сибур Холдинг» // ПАО «Сибур»: сайт. URL: https://www. https://www.sibur.ru/ru/sustainability/social\_report (дата обращения: 01.04.2024).
- 5. Отчет в области устойчивого развития ПАО «Роснефть» // ПАО «Роснефть»: сайт. URL: https://www.rosneft.ru/Development/reports (дата обращения: 01.04.2024).
- 6. Интегрированный годовой отчет ПАО «Татнефть» // ПАО «Татнефть»: сайт. URL: https://www.tatneft.ru/aktsioneram-i-investoram/raskritie-informatsii/godovie-otcheti (дата обращения: 01.04.2024).
- 7. Отчет в области устойчивого развития ПАО «ЛУКОЙЛ» // ПАО «ЛУКОЙЛ»: сайт. URL: https://lukoil.ru/Sustainability/SustainabilityReport (дата обращения: 01.04.2024).
- 8. Компании, вошедшие в индексы Российского союза промышленников и предпринимателей по устойчивому развитию (ESG-индексы) 2023 // Российский союз промышленников и предпринимателей: сайт. URL: https://rspp.ru/upload/content/6d8/5dy75ev1gd931vqwzkvi2tmd6w80xjcv/ESG.PDF (дата обращения: 13.03.2024).
- 9. Ежегодный аналитический обзор HPA «ESG-рэнкинг российских компаний промышленного сектора» // Национальное рейтинговое агентство: сайт. URL: https://www.ra-national.ru/analitika/ezhegodnyj-analiticheskij-obzor-nra-esg-rjenking-rossijskih-promyshlennyh-kompanij-promyshlennogo-sektora (дата обращения: 15.03.2024).
- 10. Рейтинг устойчивого развития российских компаний // Рейтинговая группа RAEX: сайт. URL: https://raex (дата обращения: 12.04.2024).