

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ
Кафедра экономики и финансов

РЕКОМЕНДОВАНО К ЗАЩИТЕ В ГЭК

Заведующий кафедрой

канд. экон. наук, доцент

 К.А. Захарова

29.01 2024 г.

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

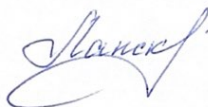
магистерская диссертация

**ИСТОЧНИКИ И ПОРЯДОК ФИНАНСИРОВАНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ
ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ**

38.04.01 Экономика

Магистерская программа «Финансовая экономика (финансомика)»

Выполнил работу
обучающийся 3 курса
заочной формы обучения



Лапская Екатерина
Александровна

Научный руководитель
д-р экон. наук,
профессор



Мирошниченко Ольга Сергеевна

Рецензент
консультант комитета по
благоустройству и
озеленению департамента
городского хозяйства
Администрации города
Тюмени



Беседина Елена Григорьевна

Тюмень
2024

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ.....	6
1.1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ МУНИЦИПАЛИТЕТОВ.....	6
1.2. ЭКОНОМИКО-ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ФИНАНСИРОВАНИЯ ЦЕЛЕВЫХ ПРОГРАММ.....	12
1.3. ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ РЕАЛИЗАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММ.....	15
ГЛАВА 2. ПРАКТИКА ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММ Г. ТЮМЕНИ.....	20
2.1. РАСХОДЫ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТА И ФИНАНСИРОВАНИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММ.....	20
2.2. РАЗРАБОТКА И РЕАЛИЗАЦИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММ Г. ТЮМЕНИ.....	37
2.3. АНАЛИЗ ИСТОЧНИКОВ И ПОРЯДКА ФИНАНСИРОВАНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММ Г.ТЮМЕНИ.....	53
ГЛАВА 3. НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММ В РОССИИ...	64
3.1. ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСИРОВАНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММ.....	64
3.2. РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕШЕНИЮ ПРОБЛЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ПРОГРАММ.....	67
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	72
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК	74

ВВЕДЕНИЕ

Муниципальные целевые программы играют большую роль в социально-экономическом развитии как отдельно взятых регионов, так и страны в целом.

Программно-целевое управление бюджетными средствами является одним из основных факторов, влияющих на экономический рост. Благодаря такому методу управления возрастает эффективность государственных расходов. Для решения межотраслевых и межтерриториальных проблем реализуются программы, которые предполагают не только консолидацию бюджетов всех уровней, но и привлечение внебюджетных источников.

Актуальность темы выпускной квалификационной работы обосновывается значимостью муниципальных целевых программ в социально-экономическом развитии регионов.

Объектом исследования являются муниципальные целевые программы социально-экономического развития муниципального образования городского округа города Тюмени. Предметом исследования являются отношения по поводу финансового обеспечения муниципальных целевых программ.

Цель работы заключается в исследовании источников и порядка финансирования муниципальных целевых программ.

Задачи:

- 1) изучить экономическую сущность целевых программ;
- 2) охарактеризовать экономико-правовое регулирование финансирования муниципальных целевых программ;
- 3) рассмотреть зарубежный опыт реализации муниципальных целевых программ;
- 4) изучить расходы муниципального бюджета и финансирование муниципальных программ;
- 5) рассмотреть разработку и реализацию муниципальных программ г. Тюмени;
- 6) проанализировать источники и порядок финансирования

муниципальных программ г. Тюмени;

7) определить проблемы финансирования муниципальных программ;

8) разработать мероприятия по решению проблем финансирования муниципальных программ.

Методологической основой исследования выступили как общие, так и специальные методы исследования, такие как анализ, синтез, сравнение, классификация и другие.

В работе представлены элементы научной новизны:

— обобщены и сгруппированы типы муниципальных целевых программ, выделяемые в научной литературе и нормативно-правовых документах;

— на основе результатов анализа источников финансирования муниципальных программ г. Тюмени, определены проблемы финансирования муниципальных программ;

— предложена формула для оценки эффективности реализации программ с точки зрения важности финансового блока;

— предложен способ повышения такого показателя результативности, как вовлеченность населения в мероприятия по охране окружающей среды.

В ходе подготовки выпускной квалификационной работы использовались приемы критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода, с возможностью выработки стратегии действий, а также методы саморазвития и самореализации (в том числе здоровьесбережение) с возможностью реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.

Формулирование выводов и разработка рекомендаций по результатам проведенного исследования осуществлялись с учетом способности управлять проектом на всех этапах жизненного цикла, способности организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

Информационной основой исследования являются законы Российской

Федерации, Постановления Правительства РФ, Законы Тюменской области, нормативно-правовые акты города Тюмени, учебные пособия, научные статьи, интернет-ресурсы.

Выпускная квалификационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Так, муниципальная программа – это документ, в котором стратегически планируются действия на уровне местного самоуправления. Она включает в себя комплекс мероприятий для эффективного решения разнообразных задач, стоящих перед муниципалитетами, и координируется по времени, ресурсам и ответственным лицам. Главная характеристика таких программ – это наличие специализированных органов, занимающихся разработкой, наличие ответственных исполнителей с четким разделением полномочий, набор действий для достижения целей, определение длительности программы и требуемых для ее осуществления ресурсов.

Финансовое обеспечение реализации муниципальной программы осуществляется за счет следующих источников:

- Средства, выделяемые из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации;
- Средства внебюджетных источников.

Финансирование мероприятий муниципальных программ города Тюмени, в том числе и исследуемой муниципальной программы «Развитие благоустройства и охраны окружающей среды в городе Тюмени на 2021-2026 годы», осуществляется за счет средств местного и областного бюджетов. В установленном порядке для их реализации могут привлекаться средства федерального бюджета, областного бюджета, а также средства внебюджетных источников. Уровень исполнения запланированного объема финансирования в целом за период с 2018 по 2022 годы и в разрезе по годам составляет более 90%. Снижение объемов финансирования анализируемой программы благоустройства с 2019 года связано с переходом мероприятий по благоустройству дворовых и озелененных территорий в муниципальную программу «Формирование современной городской среды в городе Тюмени на 2019 – 2025 годы».

В ходе реализации муниципальных программ выделяется ряд типичных

проблем:

- Недостаточное финансирование из федерального бюджета, бюджетов субъектов федерации, а также внебюджетных источников;
- Несоблюдение необходимой последовательности реализации программных мероприятий;
- Затруднительный поиск дополнительных источников финансирования;
- Завышенные ожидаемые результаты;
- Недостаточная информированность граждан.

Для рассматриваемой программы «Развитие благоустройства и охраны окружающей среды в городе Тюмени на 2015 - 2022 годы» характерна одна проблема: отсутствие финансирования из федерального бюджета и особенно внебюджетных источников.

Для преодоления указанных проблем были предложены следующие действия:

- Отработать систему критериев и методов для анализа проблематики;
- Создать усовершенствованную процедуру для подачи отчетов и обеспечения ответственности в ходе реализации проекта;
- Гарантировать полную открытость на всех этапах планирования и осуществления проектов;
- Расширить объем распространяемой информации о проекте через регулярные публикации, рекламные баннеры, раздачу листовок, а также средства массовой информации, например, радио и телевидения.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Lyubovtseva E.G., Gordeeva I.A. (2021). Assessment of Regional Budget Revenue Generation and Ways of its Growth. *Oeconomia et Jus*. <http://dx.doi.org/10.47026/2499-9636-2021-3-26-34>

2. Özer D. (2022). Bütçe Hakkından Kamu Bütçesine: Osmanlı'dan Günümüze / From the Budget Right to the Public Budget: From the Ottoman Empire to the Present. *Yönetim ve Ekonomi Celal Bayar Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dergisi*. <http://dx.doi.org/10.18657/yonveek.1068445>

3. Yashina, N.I., Kashina, O.I., Pronchatova-Rubtsova, N.N., Yashin, S.N., Semakhin, E.A. (2022). Monitoring the Effectiveness of Budget Management in the Paradigm of the Economy Digitalization. In: Popkova, E.G. (eds) *Business 4.0 as a Subject of the Digital Economy. Advances in Science, Technology & Innovation*. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-030-90324-4_94

4. Абрамкина С.Р., Владыкина Л.Б., Лукин А.Н. Использование проектного метода в государственном и муниципальном управлении: от декларирования к результативности / С.Р. Абрамкина, Л.Б. Владыкина, А.Н. Лукин. // *Социум и власть*. – 2019. – № 2. – С. 37-45.

5. Айсханов С.С., Ильясова К.Х., Алиева М.Ш. Путь развития экономики муниципального образования / С.С. Айсханов, К.Х. Ильясова, М.Ш. Алиева. // *Вопросы устойчивого развития общества*. – 2020. – №6. – С.89-94.

6. Актуальные проблемы функционирования финансовой системы России. Монография / Под. ред. О.В. Макашиной. – Москва: Кнорус, 2021.

7. Андросов А.С. Формирование комплексной социально-экономической Программы для развития муниципального образования / А.С. Андросов. // *European research*. 2019. – №1. – (36): сайт – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/formirovanie-kompleksnoy-sotsialno-ekonomicheskoy-programmy-dlya-razvitiya-munitsipalnogo-obrazovaniya> (дата обращения: 22.11.2023).

8. Архипова Н.А. Государственные и муниципальные программы: перспективы развития / Н.А. Архипова. // Интерактивная наука. – 2022. – №8 (73): сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvennye-i-munitsipalnye-programmy-perspektivy-razvitiya> (дата обращения: 25.11.2023).

9. Архипова Н.А., Любовцева Е.Г. Разработка направлений совершенствования финансового обеспечения реализации государственных (муниципальных) программ / Н.А. Архипова, Е.Г. Любовцева // Интерактивная наука. – 2022. – №8 (73): сайт. – URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-napravleniy-sovershenstvovaniya-finansovogo-obespecheniya-realizatsii-gosudarstvennyh-munitsipalnyh-programm> (дата обращения: 20.11.2023).

10. Атабиева Л.А. К вопросу эффективности муниципальных программ в системе местного самоуправления / Л.А. Атабиева. // Стратегии бизнеса. – 2019.–№10(66). – С. 19–24.

11. Ахунов Р.Р., Мавлютова И.А. Особенности разработки муниципальной стратегии за рубежом / Р.Р. Ахунов, И.А. Мавлютова. // StudNet. – 2021. – №1. – С.34-41.

12. Бабун Р. В. Организация муниципального управления. Учебное пособие / Р.В. Бабун. Санкт-Петербург: Питер, 2017. – 336 с

13. Беликов Е. Г. Развитие социального государства в России. Финансово-правовые аспекты: монография / Е. Г. Беликов. — 2-е изд., стер. Санкт-Петербург: Лань, 2021. – 352 с.

14. Белоусова С. А. Сравнительный анализ проектного управления в реализации целевых программ муниципальных районов / С.А. Белоусова. // Актуальные научные исследования в современном мире. – 2021. – № 11-12(79). – С. 152-156.

15. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 25.12.2023, с изм. от 25.01.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 05.01.2024) // КонсультантПлюс: надежная правовая поддержка: сайт. – URL: "Бюджетный кодекс Российской Федерации" (БК РФ) от 31.07.1998 N 145-ФЗ

(последняя редакция) \ КонсультантПлюс (consultant.ru) (дата обращения: 05.11.2023).

16. Васильев В.И. Государственное и муниципальное управление; Москва: Юрайт, 2019. – 325 с.

17. Ведерникова Д.В. Особенности разработки муниципальной стратегии за рубежом / Д.В. Ведерникова. // Общество, экономика, управление. – 2021. – №3: сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-razrabotki-munitsipalnoy-strategii-za-rubezhom-1> (дата обращения: 25.11.2023).

18. Волкова А.Г., Сабетова Т.В. Особенности и проблемы стратегического планирования в муниципальном управлении / А.Г. Волкова, Т.В. Сабетова. // Актуальные вопросы экономики и агробизнеса. Сборник статей. – 2020. – С. 28-32.

19. Выборнова Т.О. Разработка целевой программы по благоустройству и озеленению / Т.О. Выборнова. // Вестник науки. – 2022. – №11 (56): сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/razrabotka-tselevoy-programmy-po-blagoustroystvu-i-ozeleneniyu> (дата обращения: 26.11.2023).

20. Грицько В.В. Интегративный подход к программно-целевому планированию устойчивого развития муниципальных образований / В.В. Грицько. // Актуальные вопросы современной экономики. - 2021. – № 12. – С. 448-452.

21. Дзина, М.А. Совершенствование механизма управления муниципальным образованием / М.А. Дзина. // Экономика и предпринимательство. – 2020. – № 1(114). – С. 512-517.

22. Захарчук С.Д., Костюков А.В. Подходы к определению эффективности реализации муниципальных программ / С.Д. Захарчук, А.В. Костюков. // Образование и право. – 2022. – №5: сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/podhody-k-opredeleniyu-effektivnosti-realizatsii-munitsipalnyh-programm> (дата обращения: 26.11.2023).

23. Зиневич С.А. Теоретические аспекты обоснования сущности,

содержания и механизма реализации целевых программ / С.А. Зиневич. // Инновационное развитие экономики. – 2019. – № 49. – С.28-34.

24. Иманжанова Д.Т. Повышение эффективности реализации муниципальной программы социально-экономического развития / Д.Т. Иманжанова // Научные исследования 2022: сборник статей Международной научно-практической конференции. В 2-х частях. Том Часть 2. – 2022. – С.44-46.

25. Колесник, Е.А., Масленникова, Е.В. Пути повышения эффективности использования программно-целевого метода в муниципальном управлении / Е.А. Колесник, А.В. Масленникова // Муниципалитет: экономика и управление. – 2019. – №4 (29): сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/puti-povysheniya-effektivnosti-ispolzovaniya-programmno-tselevogo-metoda-vmunitsipalnom-upravlenii> (дата обращения: 19.10.2023).

26. Корепанов Н.В. Муниципальная экономика: понятие и ее характеристики /Н.В. Корепанов. // Вестник науки. –2022. – №3 (48): сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/munitsipalnaya-ekonomika-ponyatie-i-ee-harakteristiki> (дата обращения: 26.11.2023).

27. Купряшин, Г. Л. Основы государственного и муниципального управления: учебник для вузов / Г. Л. Купряшин. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2021. - 574 с.

28. Ленчук Е.Б., Филатов В.И. Совершенствование методологических подходов к формированию системы стратегического планирования в России / Е.Б. Ленчук, В.И. Филатов. // Вестник Института экономики РАН. – 2020. – №4: сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-metodologicheskikh-podhodov-k-formirovaniyu-sistemy-strategicheskogo-planirovaniya-v-rossii> (дата обращения: 21.10.2023).

29. Лобанова А.Ю. Анализ проблем реализации целевых программ социальноэкономического развития муниципального образования / А.Ю. Лобанова, В.В. Рокотянская. // День местного самоуправления: научно-

практическая конференция: сборник статей. – Москва, Перо, – 2021. - С. 154-160.

30. Лукьянова Е.О. Проблемы реализации программно-целевого бюджетирования на местном уровне в Российской Федерации / Е.О. Лукьянова. // Шаг в науку. – 2020. – №4: сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/problemy-realizatsii-programmno-tselevogo-byudzhetrovaniya-na-mestnom-urovne-v-rossiyskoy-federatsii> (дата обращения: 25.10.2023).

31. Магомедов Р.Ш. Государственные программы как инструмент стратегического управления региональным развитием: специальность 08.00.05. «Экономика и управление народным хозяйством (экономика природопользования; экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами)» : диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук / Р.Ш. Магомедов – Москва, 2019. – 205 с.

32. Максименко К.А. Совершенствование предоставления государственных муниципальных услуг: программный подход / К.А. Максименко.// Экономика и бизнес: теория и практика. – 2022. – №3-2: сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-predostavleniya-gosudarstvennyh-munitsipalnyh-uslug-programmnyu-podhod> (дата обращения: 25.11.2023).

33. Маммедов И. Виды бюджетной группировки зарубежных стран, экономические и социальные последствия / И. Маммедов. // IN SITU. – 2023. – №3: сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/vidy-byudzhetnoy-gruppirovki-zarubezhnyh-stran-ekonomicheskie-i-sotsialnye-posledstviya> (дата обращения: 25.11.2023).

34. Методика разработки и реализации программ социально-экономического развития. – 2020: сайт. – URL: <http://smarpage.narod.ru/Russian> (дата обращения 17.11.2023)

35. Миронов В.А. Использование программно-целевого метода в

государственном управлении / В.А. Миронов. // Синергия наук. – 2021. – № 62. – С. 304–312.

36. Мордвинцев А.И., Булетова Н.Е., Атарщикова И.Г. Проблемы реализации муниципальных программ в Российской Федерации и перспективы внедрения проектных технологий стратегического управления/ А.И. Мордвинцев, Н.Е. Булетова, И.Г. Атарщикова. // Экономический анализ: теория и практика. – 2020, – № 6. – С. 1056-1083.

37. Морозов О.В., Бирюков А.Г., Васильев М.А. Стратегическое планирование в Российской Федерации: теория, практика, методология / О.В. Морозов, А.Г. Бирюков, М.А. Васильев. // Вестник РЭА им. Г.В. Плеханова. – 2019. – №6: сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/strategicheskoe-planirovanie-v-rossiyskoy-federatsii-teoriya-praktika-metodologiya> (дата обращения: 09.11.2023).

38. Неспанова И.В. Современные проблемы реализации муниципальных целевых программ // Управление социально-экономическим развитием: инновационный и стратегический подходы: сборник научных трудов по материалам Национальной научно-практической конференции, Гатчина, 27 декабря 2019 года. - Гатчина: Государственный институт экономики, финансов, права и технологий. – 2020. – С. 27-30.

39. Нечаев Д.В., Брыкова С.С. Анализ действующих в России федеральных программ и проектов, направленных на формирование комфортной городской среды / Д.В. Нечаев, С.С. Брыкова. // Скиф. – 2022. – №10 (74): сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-deystvuyuschih-v-rossii-federalnyh-programm-i-proektov-napravlennyh-na-formirovanie-komfortnoy-gorodskoy-sredy> (дата обращения: 15.11.2023).

40. Никитин С.А., Долгих Е.Л., Морозова О.И., Семенихина А.В. Повышение эффективности управления хозяйствующими субъектами на основе программно-целевого подхода/ С.А. Никитин, Е.Л. Долгих, О.И. Морозова, А.В. Семенихина. // Журнал прикладных исследований. – 2023. – №4: сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/povyshenie-effektivnosti-upravleniya->

hozyaystvuyuschimi-subektami-na-osnove-programmno-tselevogo-podhoda (дата обращения: 16.11.2023).

41. О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд: Федеральный закон от 05.04.2013 N 44-ФЗ. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_144624/ (дата обращения 10.10.2023)

42. О стратегическом планировании в Российской Федерации: Федеральный закон от 28.06.2014 N 172-ФЗ. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_164841/ (дата обращения 10.10.2023)

43. Об утверждении Порядка принятия решения о разработке муниципальных программ города Тюмени, их формирования и реализации, проведения оценки эффективности реализации муниципальных программ города Тюмени и о внесении изменений в постановление Администрации города Тюмени от 29.05.2008 N 64-пк: Постановление Администрации города Тюмени от 14.06.2011 N 39-пк. URL:<http://base.garant.ru/18857152/> (дата обращения 10.10.2023)

44. Об утверждении Порядка принятия решения о разработке муниципальных программ города Тюмени, их формирования и реализации, проведения оценки эффективности реализации муниципальных программ города Тюмени и о внесении изменений в постановление Администрации города Тюмени от 29.05.2008 N 64-пк: Постановление Администрации города Тюмени от 14.06.2011 N 39-пк. URL:<http://base.garant.ru/18857152/> (дата обращения 28.10.2023)

45. Овечкина А. М. Анализ и оценка теоретической базы разработки и реализации муниципальных программ социально-экономического развития территории / А.М. Овечкина. // Самоуправление. – 2021. – № 2(124). – С. 416-418.

46. Ооржак А. С. о. Проблемы реализация муниципальных программ / А.С.о. Ооржак. // Инновации. Наука. Образование. – 2021. – № 26. – С. 413-417.

47. Панеш К.М., Хатукай С.А., Бабалян Э.Б. Эффективные инструменты и методы оценки программно-целевого подхода к управлению экономикой региона / К.М. Панеш, С.А. Хатукай, Э.Б.Бабалян. // МНИЖ. – 2022. – №8 (122): сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/effektivnyye-instrumenty-i-metody-otsenki-programmno-tselevogo-podhoda-k-upravleniyu-ekonomikoy-regiona> (дата обращения: 26.11.2023).

48. Попова Н. Ф. Правовое обеспечение государственного и муниципального управления: учебник и практикум для вузов / Н. Ф. Попова; под общей редакцией Г. Ф. Ручкиной. - Москва: Издательство Юрайт, 2021. - 239 с.

49. Мухаев, Р. Т. Система государственного и муниципального управления в 2 т. Том 2 [Текст]: учебник для вузов / Р. Т. Мухаев. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва: Издательство Юрайт, 2021. - 594 с.

50. Потехин В.Н. План ГОЭЛРО-2 - основное звено успешного осуществления второй индустриализации России / В.Н. Потехин. // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС. – 2020. – № 3. – С. 137-149.

51. Рассыльников И.А. Особенности организации бюджетного процесса в США / И.А. Рассыльников. // Северо-Кавказский юридический вестник. – 2019. – № 1. – С. 68-78.

52. Смирнова Е.В., Оганесян Т.Л., Осипова Е.И. Финансовое моделирование муниципальных программ / Е.В. Смирнова, Т.Л. Оганесян, Е.И. Осипова. // ЕГИ. – 2022. – №44: сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovoe-modelirovanie-munitsipalnyh-programm> (дата обращения: 02.12.2023).

53. Таймасханов И.М., Тагузлов А.Х., Шахмурзова А.В. оценка эффективности целевых программ в апк: методика оценки / И.М. Таймасханов, А.Х. Тагузлов, А.В. Шахмурзова. // Известия Кабардино-Балкарского государственного аграрного университета им. В. М. Кокова. – 2021. – №1 (31): сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/otsenka-effektivnosti-tselevykh>

programm-v-apk-metodika-otsenki (дата обращения: 16.12.2023).

54. Тамбовцев В.Л. Целевые программы в российской федерации как объекты оценки / В.Л. Тамбовцев. // Управленец. – 2021. – №2: сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tselevye-programmy-v-rossiyskoy-federatsii-kak-obekty-otsenki> (дата обращения: 16.12.2023).

55. Титова А.В. К вопросу об институте контроля реализации муниципальных программ / А.В. Титова. // Закон и власть. – 2023. – №1: сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-ob-institute-kontrolya-realizatsii-munitsipalnyh-programm> (дата обращения: 25.11.2023).

56. Тишкина Т.М. Программно-целевой метод в управлении территориальным развитием: современные тенденции / Т.М. Тишкина. // Вестник Екатеринбургского института. – 2020. – № 1(49). – С.18–23.

57. Хатукай С.А., Бабалян Э.Б., Тамов К.А. Программно-целевой подход в решении проблем социально-экономического развития муниципального образования / С.А. Хатукай, Э.Б. Бабалян, К.А. Тамов. // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. – 2020. – №3 (265): сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/programmno-tselevoy-podhod-v-reshenii-problem-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-munitsipalnogo-obrazovaniya> (дата обращения: 25.10.2023).

58. Цыпкин Ю.А., Фомина А.В., Чуксин И.В. К вопросу о необходимости повсеместной разработки стратегии пространственного развития муниципальных образований российской федерации/ Ю.А. Цыпкин, А.В. Фомина, И.В. Чуксин. // Московский экономический журнал. – 2021. – №12: сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-neobhodimosti-povsemestnoy-razrabotki-strategii-prostranstvennogo-razvitiya-munitsipalnyh-obrazovaniy-rossiyskoy> (дата обращения: 16.11.2023).

59. Шабалина Т.А. Муниципальные программы в развитии территорий как элемент программно-целевого метода управления / Т.А. Шабалина. // Московский экономический журнал. – 2021. – №10: сайт. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/munitsipalnye-programmy-v-razvitii-territoriy-kak>

element-programmno-tselevogo-metoda-upravleniya (дата обращения: 25.12.2023).

60. Шепелева Л.С. Программы целевого подхода как инструмент социальноэкономического развития территории / Л.С. Шепелева. // Russian Economic Bulletin. – 2023. – Т. 6. – № 3. – С. 178-183.

61. Ягодин Д.В. Результативность и эффективность государственных и муниципальных программ и их мероприятий / Д.В. Ягодин. // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки СКАГС. – 2018. – № 1. – С. 50-55.