

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ТЮМЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ  
Кафедра экономики и финансов

РЕКОМЕНДОВАНО К ЗАЩИТЕ В ГЭК

Заведующий кафедрой

канд. экон. наук, доцент

 К.А. Захарова

29.01 2024 г.

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**  
магистерская диссертация

**ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ ОРГАНИЗАЦИИ: ОЦЕНКА И  
УПРАВЛЕНИЕ**

38.04.01 Экономика

Магистерская программа «Финансовая экономика (финансомика)»

Выполнил работу  
обучающийся 3 курса  
заочной формы обучения



Терёхина Снежана Владимировна

Научный руководитель  
д-р экон. наук,  
профессор



Мирошниченко Ольга Сергеевна

Рецензент  
руководитель клиентской  
команды Управления  
среднего бизнеса  
АО Альфа-Банк



Седых Оксана Владимировна

Тюмень  
2024

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ .....	6
1.1. СУЩНОСТЬ И КЛАССИФИКАЦИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ .....	6
1.2. МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ: РОССИЙСКИЙ И ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ.....	12
1.3. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ОРГАНИЗАЦИИ	22
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ООО «ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72».....	31
2.1. АНАЛИЗ НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ДИНАМИКИ ОСНОВНЫХ ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ООО "ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72".....	31
2.2. ОЦЕНКА ОТНОСИТЕЛЬНЫХ И АБСОЛЮТНЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ООО "ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72".....	39
2.3. ОПЕРАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ООО «ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72».....	51
ГЛАВА 3. ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ.....	60
3.1. РАЗРАБОТКА МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПОВЫШЕНИЮ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ ООО «ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72».....	60
3.2. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ РАЗРАБОТАННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ДЛЯ ООО «ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72».....	67
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	73
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК .....	74
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ДАННЫЕ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ООО "ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72" ЗА 2018–2022 ГГ.....	81

## ВВЕДЕНИЕ

Одной из важнейших характеристик финансово-хозяйственной деятельности организации является финансовая устойчивость, отражающая способность организации поддерживать непрерывную и бесперебойную хозяйственную деятельность, благодаря наличию свободных средств и сбалансированности финансовых потоков.

В настоящее время особенно остро стоит проблема эффективного управления финансовой устойчивостью, решение которой является залогом успешного функционирования предприятия. Нестабильность внешней среды, под которой понимается неопределенность хозяйственной деятельности, изменения экономической и политической обстановок, вынуждают предприятия принимать на себя все большие риски в условиях неопределенности хозяйственной ситуации. Таким образом, все это в совокупности вызывает существенное снижение финансовой устойчивости, влияющие на результаты хозяйственной деятельности.

Цель выпускной квалифицированной работы состоит в обобщении теоретических положений и разработке практических мероприятий по повышению финансовой устойчивости организации на примере ООО «ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72».

Исходя из поставленной цели, были определены следующие задачи:

1. Изучить теоретические аспекты финансовой устойчивости организации, методы её оценки и управления.
2. Проанализировать направления деятельности и динамику основных технико-экономических и финансовых показателей ООО "ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72"
3. Дать оценку относительных и абсолютных показателей финансовой устойчивости ООО " ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72"
4. Провести операционный анализ финансовой устойчивости ООО «ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72»
5. Разработать мероприятия по повышению финансовой устойчивости

ООО «ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72» и провести оценку их экономической эффективности.

Объектом исследования выступает ООО «ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72».

Предметом исследования является совокупность экономических отношений, связанных с обеспечением финансовой устойчивости организации.

Теоретической и методологической базой данной работы послужили труды таких отечественных и зарубежных учёных-экономистов как С. Уильямс, Ф. Найт, А.К. Солодов, И. А. Бланк, Богдановская Л. А, Виноградов Г. Г., Вахрушина М. А., Савицкая Г. В., Шеремет А. Д., Негашев Е. В., Бочаров В. В., Гиляровская Л. Т., Ендовицкая А. В., Дарон Аджемоглу, Агьон Филипп, Майкл Вудфорд.

Информационной базой послужили научная, учебная литература, данные годовой бухгалтерской отчетности ООО «ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72».

При написании работы применялись методы – анализ и синтез, специальные методы финансового анализа, а именно вертикальный, горизонтальный анализ и метод сравнения.

В ходе подготовки выпускной квалификационной работы использовались приемы критического анализа проблемных ситуаций на основе системного подхода, с возможностью выработки стратегии действий, а также методы саморазвития и самореализации (в том числе здоровьесбережение) с возможностью реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.

В рамках выпускной квалификационной работы получены следующие результаты научной новизны:

- обобщены пути повышения финансовой устойчивости организации, предлагаемые российскими и зарубежными учеными-экономистами;
- выявлены негативные факторы, оказывающие влияние на финансовую устойчивость организации ООО " ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72";
- разработаны мероприятия по повышению финансовой устойчивости ООО " ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72".

Формулирование выводов и разработка рекомендаций по результатам проведенного исследования осуществлялись с учетом способности управлять проектом на всех этапах жизненного цикла, способности организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В соответствии с поставленными целями и задачами в процессе исследования был проведен анализ ООО «ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72». В результате были достигнуты следующие цели:

- закрепление и углубление теоретических знаний;
- овладение необходимыми навыками для самостоятельной работы;
- формирование профессиональных умений, необходимых для дальнейшей профессиональной деятельности.

А также выполнены следующие задачи:

- изучены теоретические аспекты финансовой устойчивости организации, методы её оценки и управления.
- изучена организационно-экономическую характеристику деятельности ООО «ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72»;
- проведена оценка финансовой устойчивости организации;
- разработаны мероприятия по повышению финансовой устойчивости ООО «ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72»
- дана оценка их экономической эффективности.
- изучены теоретические аспекты управления финансовыми рисками организации;

На основе выводов из анализа и имеющихся данных были предложены следующие мероприятия:

- развитие направления HoReCa;
- смена поставщика сырья для производства пластмассовой посуды;
- направление части прибыли на погашение долга.

Предложенные мероприятия позволят организации увеличить объем продаж, снизить себестоимость продукции, повысить финансовую устойчивость и снижают уровень возможных финансовых потерь в ходе функционирования организации.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Gładysz B., Kuchta D. (2022). Sustainable Metrics in Project Financial Risk Management. // Sustainability. DOI: 10.3390/su142114247 [https://www.researchgate.net/publication/365068238\\_Sustainable\\_Metrics\\_in\\_Project\\_Financial\\_Risk\\_Management](https://www.researchgate.net/publication/365068238_Sustainable_Metrics_in_Project_Financial_Risk_Management)
2. Zhao M. (2022). Research on Financial Risk Assessment Based on Artificial Intelligence. SHS Web of Conferences. DOI: 10.1051/shsconf/202215101017 : website. – URL: [https://www.researchgate.net/publication/366336021\\_Research\\_on\\_Financial\\_Risk\\_Assessment\\_Based\\_on\\_Artificial\\_Intelligence](https://www.researchgate.net/publication/366336021_Research_on_Financial_Risk_Assessment_Based_on_Artificial_Intelligence)
3. P. Tshuma, N. Tshuma (2023) An Analysis of the Impact of Digital Financial Inclusion on Financial Stability. Journal of Financial Studies. DOI: 10.47772/IJRISS.2023.7483 [https://www.researchgate.net/publication/36716759\\_DETERMINANTS\\_OF\\_FINANCIAL\\_STABILITY\\_IN\\_SUB-SAHARAN\\_AFRICA](https://www.researchgate.net/publication/36716759_DETERMINANTS_OF_FINANCIAL_STABILITY_IN_SUB-SAHARAN_AFRICA)
4. Аверина О. И. Альтернативные методы оценки платежеспособности и финансовой устойчивости / О. И. Аверина, Т. С. Каргина // Управленческий учет, 2022. – № 2. – С. 160–167.
5. Антонова Н. Л., Антонов Л. А. Амортизация как средство повышения конкурентоспособности и финансовой устойчивости современных компаний в условиях глобализации / Антонова Н. Л., Антонов Л. А. // Символ науки, 2021. – №8. – С.377-382.
6. Белицкая О. В. Финансовая устойчивость организаций: сущностно-терминологический аспект / О. В. Белицкая, Б. М. Жуков // Естественно-гуманитарные исследования, 2023. – № 48. – С. 387–389.
7. Бизнес-планирование: учебник для вузов/ под ред. Т.Г. Попадюк. В.Я. Горфинкеля. — 3-е изд. испр. и доп. — Москва: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2020. — 296 с.

8. Блохина И. М. Оценка платежеспособности и финансовой устойчивости организации как предварительный этап оценки финансового состояния / И. М. Блохина, О. Ф. Бочарова, Д. Р. Сагария, Р. А. Ремыга // *Естественно-гуманитарные исследования*, 2023. – № 46. – С. 236–241.
9. Бондаренко О. Г. Управление коммерческим риском : учебное пособие для бакалавров / О. Г. Бондаренко, В. Т. Гришина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. – 147 с.
10. Боташева Л. С. Оценка финансовой устойчивости коммерческой организации / Л. С. Боташева, А. Т. Боташева // *Управленческий учет*, 2022. – № 12. – С. 371-377.
11. Браун Н.С., Семеняка Н.В. Сущность и классификация финансовых рисков / Н.С. Браун, Н.В. Семеняка. – Москва, 2022. – 67 с. // Молодой исследователь: сайт – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=41485859> (дата обращения: 10.11.2023).
12. Бушмин Е. Добросовестная конкуренция в банковском секторе Российской Федерации / Е. Бушмин // *Федерализм*, 2020. – № 2. – 17 с.
13. Валиева Е.Н. Конкуренция на рынке банковских услуг: теория и практика / Е.Н. Валиева // *Финансы и кредит*, 2019. – №40. – 8 с.
14. Вахрушина М.А. Анализ финансовой отчетности: учебное пособие / М.А. Вахрушина, Н.С. Пласкова. – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2022. – 432 с.
15. Вылегжанина Е.В., Григорьян И.С. Финансовые риски предприятия и способы их минимизации / Е.В. Вылегжанина, И.С. Григорьян // *Международный журнал гуманитарных и естественных наук*: сайт – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=36950492> (дата обращения: 08.11.2023).
16. Гастрономия в Тюменской области // [visittyumen.ru](http://visittyumen.ru): сайт. – URL : <https://visittyumen.ru/gastronomic-tourism/> (дата обращения: 03.11.2023)
17. Герасименко О. А., Пензева С. А. Проблемные вопросы оценки финансовой устойчивости организации//*Colloquium-journal*, 2020. – №10. – С.173-177.



18. Гиляровская Л.Т. Анализ и оценка финансовой устойчивости коммерческих организаций /Л.Т. Гиляровская, А.В. Ендовицкая. – Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2020. – 160 с.

19. Годовой отчет ООО «ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72» по результатам деятельности в 2022 отчетном году. // set-data.com: сайт. – URL : <https://set-data.com/inn/72290071904356> (дата обращения: 12.11.2023)

20. Годовой отчет ООО «ЗОЛОТОЙ ЛЕВ-72» по результатам деятельности в 2023 отчетном году. // set-data.com: сайт. – URL : <https://set-data.com/inn/722900719043456> (дата обращения: 27.01.2024)

21. Горбачев А. А. О формировании классификации методик оценки финансовой устойчивости высших учебных заведений / А. А. Горбачев // Экономика и управление, 2022. – № 5. – С. 491-501.

22. Гражданский кодекс Российской Федерации: от 30 ноября 1994г.: по состоянию на 01.02.2021. Москва: ЭКСМО, 2021. – 928с.

23. Долженкова О. Н., Караваева Ю. С. Конкуренция на рынке банковских услуг регионального уровня // Научно-методический электронный журнал «Концепт», 2021. – № 18. – С. 98–103.

24. Жидкова М.А., Стекольников А.М., Аляутдинова Д.А. Финансовые риски предприятия: методы оценки и основы управления// Актуальные проблемы экономики и менеджмента, 2020. – № 2. – С. 79-84.

25. Заболоцкая В. В., Ярошенко К. Э. Систематизация методических подходов к оценке финансовой устойчивости предприятий в российской практике//Вестник Адыгейского государственного университета, 2022. – №4. – С.259-269.

26. Информационное агентство REGNUM: сайт – URL: <https://regnum.ru/search/news> (дата обращения: 25.04.2022)

27. Казанцева Т.В. Эволюция понятия «риск»// Научный форум: сайт – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=32426641&> (дата обращения: 10.11.2022).

28. Капустина Н. В. Развитие организации на основе риск-менеджмента: теория, методология и практика: Монография / Капустина Н.В. – М.:НИЦ ИНФРА-М, 2021. – 178 с.
29. Каримуллина А. Э. Страхование пра-во : учебное пособие / А. Э. Каримуллина. – Москва : РГУП, 2020. – 136 с.
30. Карпеева В. В. Способы увеличения собственного капитала малых предприятий с целью повышения финансовой устойчивости //Скиф, 2020. – №52. – С.157-164.
31. Кирокосян М. А., Белоусова Е. И. Инструменты оценки финансовой устойчивости предприятия//Международный журнал гуманитарных и естественных наук, 2019. – № 32. – С.244-250.
32. Колесов, Р. В. Понятие и сущность финансовой устойчивости, значение оценки финансовой устойчивости организации / Р. В. Колесов, В. В. Гомозов // Экономика и управление: теория и практика : Сборник научных трудов V-й Национальной научно-практической конференции научно-педагогических и практических работников с международным участием в 2 томах, Ярославль, 12 июня 2022 года. Том 1. – Ярославль: Общество с ограниченной ответственностью "Производственно-коммерческая фирма "СОЮЗ-ПРЕСС", 2022. – С. 229-232.
33. Лядова Ю. О. Пути повышения финансовой устойчивости предприятия // Молодой ученый, 2020. – № 317. – С. 199-201.
34. Макарова С. Н. Управление финансовыми рисками: монография / Н. Макарова И. С. Ферова, И. А. Янкина. Красноярск: СФУ, 2019. – 230 с.
35. Маннуллин И. М. Оценка финансовой устойчивости организации / И. М. Маннуллин // Наука через призму времени. – 2023. – № 70. – С. 60-62.
36. Дильмухаметова Н. М. Методы оценки финансовой устойчивости предприятия / Н. М. Дильмухаметова, А. С. Катаев, А. А. Рзазаде // Трибуна ученого, 2022. – № 9. – С. 108-115.

37. Михалёнок Н. О., Бердникова Л. Ф., Шнайдер В. В. Финансовая устойчивость и ее основные аспекты//Научен вектор на Балканите. 2020. – №1. – С.88-91.
38. Муравьева Н.Н., Блинова Т.К. Обоснование критериев эффективности управления финансовыми рисками в коммерческих организациях // Экономика и бизнес: теория и практика: сайт – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obosnovanie-kriteriev-effektivnosti-upravleniya-finansovymi-riskami-v-kommercheskih-organizatsiyah> (дата обращения: 17.01.2023).
39. HoReCa [Электронный ресурс] : discovered.com: сайт. – URL : <https://discovered.com.ua/marketing/horeca/> (дата обращения: 09.11.2023)
40. Назаренко Н. А., Попцова В. А., Гаврилова А. В. Анализ финансового состояния предприятия на примере акционерного общества / Н. А. Назаренко, В. А. Попцова, А. В. Гаврилова // Современные научные исследования и инновации. 2022. – № 2. – С.13-20.
41. Никитин Д. Н. Современные методы анализа финансовой устойчивости в корпорации / Д. Н. Никитин // Финансовые рынки и банки, 2023. – № 9. – С. 60-63.
42. Орлова В. Н. Управление оборотными активами как один из способов повышения финансовой устойчивости мебельного предприятия//Вестник МГУЛ – Лесной вестник, 2023. – №14. – С.148-151.
43. Основы финансового риск-менеджмента: учебное пособие / Солодов А. К.; Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации. – Москва: Издание Александра К. Солодова, 2022. – 286 с.
44. Половникова Е.С. Эконометрические методы оценки финансовых рисков// European scientific conference: сайт – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=30527963> (дата обращения: 12.11.2022).
45. Руди, Л. А. Отраслевые риски как фактор формирования финансовой устойчивости организации / Л. А. Руди // Флагман науки. – 2023. – № 6. – С. 424-430.

46. Саблина В.А. Систематизация методов оценки финансовых рисков коммерческих организаций, 2022. – № 12. – С. 177-183.
47. Салихова М.Р., Чепурко В. В. Финансовые риски и их классификация// Science time, 2022. – №12. – С. 562-566.
48. Седова Е. И., Хрисанфова А. А. Финансовая устойчивость предприятия как основополагающий фактор успешного развития бизнеса // Вестник университета, 2023. – №1. – С. 99-108.
49. Семенихина Ю.Е. Управление финансовыми рисками в условиях финансового кризиса// Финансы, экономика и управление: проблемы, тенденции и перспективы развития в условиях нестабильности: сайт – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=32515396> (дата обращения: 16.11.2023).
50. Скороходова А. Диалог с упаковкой: лидеры продаж сегмента одноразовой посуды и упаковки для ресторанов: сайт – URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=32515396> (дата обращения: 16.11.2023)
51. Управление инвестиционной деятельностью в регионах Российской Федерации: монография / О.Ф. Быстров, В.Я. Поздняков, В.М. Прудников [и др.]. — Москва: ИНФРАМ, 2022. – 357 с. URL: <https://znanium.com/catalog/product/672921> (дата обращения: 08.11.2022).
52. Федотова Н. В. Сущность и факторы финансовой устойчивости предприятия//ТДР, 2020. – №3. – С.29-33.
53. Фещенко И. В. Как оценить финансовую устойчивость предприятия? Показатели финансовой устойчивости / И. В. Фещенко, М. П. Зоркальцева // Всероссийский экономический форум : сборник статей II Всероссийской научно-практической конференции, Петрозаводск, 28 января 2021 года. – Петрозаводск: Международный центр научного партнерства «Новая Наука», 2022. – С. 7-12.
54. Финансово экономические риски : учебное пособие / Е. Г. Князева, Л. И. Юзвович, Р. Ю. Луговцов, В. В. Фоменко. – 3-е изд., стер. – Москва : ФЛИНТА : Изд-во Урал. Ун-та, 2021. – 112 с.
55. Финансы : корпоративные финансы, финансы домашних хозяйств, международные финансовые отношения, характеристика финансового рынка и

банковской системы, деньги, кредит : учебное пособие / А. Ю. Анисимов, А. С. Обухова, Ю. Ю. Костюхин – Москва : Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2019. – 417 с.

56. ФНС России [Электронный ресурс] : [egrul.nalog.ru](http://egrul.nalog.ru): сайт. – URL : <https://egrul.nalog.ru/index.html> (дата обращения: 09.11.2023)

57. Центральный банк Российской Федерации: : сайт – URL: <https://cbr.ru/> (дата обращения: 10.01.2023).

58. Шаврина Ю. О. Управление элементами затрат на производство продукции для повышения финансовой устойчивости сельскохозяйственных организаций//Социум и власть, 2021. – №2. – С.56-65.

59. Шолиева Н. А. Подходы к определению "финансовая устойчивость предприятия"//Проблемы науки. 2021. – №5. – С.10-14.

60. Шапкин А. С. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций : практическое пособие / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. 10-е изд., стер. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. – 544 с.

61. Щебарова Н. Н. Факторы, определяющие финансовую устойчивость предприятия//Управление в современных системах. 2019. – №1. – С.20-26.