

Е. В. Борогулина

МАСЛОДЕЛЬНАЯ КООПЕРАЦИЯ ТОБОЛЬСКОЙ ГУБЕРНИИ в начале XX в.

Первые маслодельные артели возникли в Тобольской губернии еще в конце XIX в., когда инструктор маслоделия В. Ф. Сокульский вместе с правительственным агрономом губернии Н. Л. Скалозубовым решили для опыта устроить две маслодельни на артельных началах в с. Митино и Малые Дубровы Курганского округа. Опыт удался. В том же 1896 г. были созданы еще две артельные маслодельни в Ялуторовском округе в д. Моревой и Скородум. Так появились первые кооперативные маслозаводы в крае¹. К 1901 г. было устроено уже 15 образцовых артельных заводов в Курганском, Ялуторовском и Ишимском уездах². В 1901 г. в Кургане состоялся съезд сибирских маслоделов. На нем официально подняли вопрос об организации всего сибирского маслоделия на артельных началах. Эта мысль была высказана в докладе председателя Курганского отдела Императорского Московского общества сельского хозяйства Александра Николаевича Балакшина. Он выдвинул задачу создания центрального учреждения для организации новых и помощи существующим маслодельным артелям Тобольской губернии. В 1902 г. А. Н. Балакшин выхлопотал в Министерстве земледелия разрешение и получил финансовую помощь на открытие «Организации по устройству маслодельных кооперативных товариществ». За 5 лет своей деятельности Организация способствовала открытию 273 маслодельных заводов, она снабжала артели инвентарем, помогала сбывать продукцию. Деятельность А. Н. Балакшина активно поддерживал и бывший тобольский губернатор Н. М. Богданович³.

В эти годы маслоделие начало переходить из рук частных предпринимателей в руки самих производителей, организовавшихся в артели. Если в 1900 г. лишь 5,5% всех маслоделен принадлежало артелям, то к 1908 г. — почти 60%⁴. Больше всего артельных заводов в данный период находилось в Кургано-Ялуторовском районе (83,3%), далее шел Ишимский уезд (64,2%) и на третьем месте был Тюкалинский уезд (53%). В 1912 г. маслодельные артели объединяли уже 47,4% всех крестьянских хозяйств Тобольской губернии. Побудительной причиной образования артелей явилась реакция крестьян-маслоделов на деятельность скупщиков и частных маслозаводчиков. Так, Ишимская маслодельная артель возникла только потому, что последние совершенно обесценили молоко и

¹ ГУ ГАКО. Ф. 149. Оп. 1. Д. 2. Л. 2; Д. 5. Л. 53, 73, 91, 100, 107; Д. 7. Л. 17, 21, 23, 40, 60; Д. 14. Л. 106.

² Косарев С. М. Обзор деятельности курганского отдела Московского общества сельского хозяйства по маслоделию с кратким очерком развития маслоделия в Западной Сибири. Курган, 1911. С. 25.

³ Казаков Е. Э. А. Н. Балакшин — один из первых сибирских кооператоров // Тез. докл. республиканского науч.-практ. семинара «Проблемы истории, теории и практики кооперативного движения в России». Тюмень, 1992. С. 4-5.

⁴ Подсчитано по: ГАКО. Ф. 149. Оп. 1. Д. 26. Л. 10.

масло⁵. Организация же маслодельных артелей освобождала от кабальной зависимости. Сразу увеличилась стоимость пуда молока, сдаваемого на артельный завод, что повысило его цену и на частных заводах. Частный предприниматель вынужден был это сделать под влиянием конкуренции со стороны кооперативной маслодельни.

В это время в крае, для одной и той же цели, от одного ведомства существовали сразу две организации: инструкторская группа В. Ф. Сокульского и Организация кооперативных маслоделен А. Н. Балакшина, между которыми началось настоящее соперничество. Попытки А. Н. Балакшина согласовать работу обеих организаций успеха не имели⁶. В конце 1907 г. Департамент земледелия закрыл кредит Организации и передал все дела В. Ф. Сокульскому. Но А. Н. Балакшин не сдал своих позиций и уже 26 октября 1907 г. издал особый циркуляр по поводу образования Союза сибирских маслодельных артелей⁷, главной задачей которого являлось устранение посредничества в торговле маслом и выход на зарубежные рынки.

Союз открыл свои действия, имея всего 12 членов-артелей. Главная его контора располагалась в г. Кургане. Деятельность Союза началась с приема масла от кооперативов для реализации его за границу или в Европейскую Россию и с продажи своим членам припасов и материалов для выработки масла. К концу 1908 г. членов-артелей числилось уже 68; причем за этот операционный год было принято и продано масла 130 тыс. пудов на сумму 1 млн 880 тыс. руб. Последующие годы существования Союза были также для него успешными. Число членов возрастало быстро: к 18 октября 1910 г. их насчитывалось 181, в 1911 г. — 218, а к 1 сентября 1912 г. — 318 маслодельных обществ, в которые входило более 60 тыс. домохозяев⁸. К этому периоду полностью оформилась организационная структура Союза. Его членами считались только маслодельные кооперативы. Управление принадлежало общему собранию уполномоченных от артелей, проводившемуся один раз в год. Юрисдикции этого органа подлежали все вопросы, касающиеся деятельности Союза. Из уполномоченных выбиралась союзная администрация в лице директора-распорядителя, его заместителя и членов правления. Правление собиралось 3–4 раза в год; в остальное время делами заведовал директор-распорядитель и заведующий главной конторой. Они решали вопросы относительно продажи масла, общих соглашений по поставкам Союзу, контролировали финансы.

С самого начала своей деятельности Союз сибирских маслодельных артелей попытался наладить сбыт продукции, заготовку необходимых для артелей товаров и кредит. Однако главной своей обязанностью Союз сибирских маслодельных артелей считал содействие в продаже артельного масла, для

⁵ Народная газета. 1912. 9 февр.

⁶ ГУ ГАКО. Ф. 149. Оп. 1. Д. 7; Д. 60; Д. 9. Л. 145; Д. 26. Л. 1.

⁷ ГУ ГАКО. Ф. 154. Оп. 1. Д. 21. Л. 100.

⁸ ГУ ГАКО Ф. 154. Оп. 1. Д. 22. Л. 13; Оп. 2. Д. 23. Л. 304, 327; Вестник кустарной промышленности. 1912. № 2. С. 81-82, 86-88.

чего ежегодно заключал договоры с заграничными фирмами, через которые реализовывалось почти 92% масла, производимого маслодельными кооперативами – членами Союза, а в 1913 г. сумел выйти на московский рынок. В этот период Союз поставлял около 20% вывозимого из Сибири масла. После введения масляной монополии Союза в крае в 1915 г., в 1916 г. через него прошло уже более 90% общего количества сибирского масла⁹.

Союзное руководство обращало внимание и на улучшение качества масла. Например, в 1912–1913 гг. оно усилило кадры инструкторов, которые объезжали маслоделов, давали им рекомендации, в некоторых случаях сами с целью обучения участвовали в процессе производства. Для повышения качества масла, Союз принял и условия торгового дома «Альфа-Нобель» относительно покупки у них сепараторов нового образца, которые позднее были розданы многим артелям в кредит¹⁰.

С появлением Союза сибирских маслодельных артелей началась жесткая конкурентная борьба за рынок сбыта. Противники тратили большие средства на уничтожение этого кооперативного объединения. Так, крупнейшая экспортная датская фирма «Сибирская Компания» тратила по 0,5 млн руб. в год на борьбу с Союзом, а таких фирм было немало. Не оставался в стороне и мелкий скупщик. Когда Орловская маслодельная артель Армизонской волости Ишимского уезда решила вступить в Союз, то местные торговцы собрали сход и стали внушать артельщикам, что лучше иметь дела с ними, т. к. Союз их «просто околпачит». Подобная картина наблюдалась в д. Пастухова Исетской волости Ялуторовского уезда¹¹.

В предвоенные годы в маслодельном промысле губернии шло дальнейшее усиление товарно-денежных отношений и рост капитала. Большая заслуга в этом принадлежала Союзу. При его участии началось объединение артелей, действующих в одном районе в более крупные кооперативные организации. Так, в 1911 г. в с. Обуховское Чернавской волости Курганского уезда было две маслодельных артели, одна старожилов, другая новоселов. В начале 1912 г. оба кооператива объединились и вступили в Союз. Иногда и частные заводчики, понимая, что с артельным маслоделием конкурировать трудно, входили вместе со своим имуществом в кооператив. Например, маслодел Яценко, проработавший в этой отрасли кустарного производства 15 лет, в 1912 г. стал членом Ишимской маслодельной артели¹².

В. Ф. Сокульскому и А. Н. Балакшину удалось многое сделать для развития маслодельного промысла и его капиталистической эволюции. Именно в данной отрасли мелкой промышленности края были проведены важные мероприятия почти по всем основным направлениям правительственной программы содействия кустарному производству. Так, В. Ф. Сокульский

⁹ ГУ ГАКО Ф. 154. Оп. 2. Д. 23. Л. 336.

¹⁰ Вестник кустарной промышленности. 1914. № 9. С. 42.

¹¹ Народная газета. 1912. 27 янв.; 1914. 27 дек.

¹² Там же. 1912. 9 февр.; 18 февр.

**ФЕЛЬЕТОН,
НАПЕЧАТАННЫЙ
В «НАРОДНОЙ ГАЗЕТЕ»**

*Понаехали датчане,
Разно немцы, англичане
К нам в далекую страну
Наживать себе казну.
Понастроили конторы
Как боярские палаты.
И живут их агенты
Здесь роскошно и богато.
Все продукты
забирают —
Масло, яйца, свиней, —
Одним словом,
все скупают
У сибирских ротозей.
Сибирь дремлет апатично
И глазами не моргает.
Для нее ведь безразлично
Масло кто тут
все съедает!
Немец ходит энергично,
Все скупает, не робеет.
Ему тоже безразлично,
Что Сибирь не богатеет...
...О, пора уже проснуться,
Друг, сибирский мужичок!
И на немца оглянуться —
От него плохой тут прок.
От него беда сильнее,
Чем в неурожайный год.
Ну, друзья, в Союз скорее,
Вместе с ним пойдем
вперед!...¹⁶*

большое внимание уделял подготовке кадров для маслоделия: с этой целью им, во-первых, были организованы курсы, во-вторых, в селения, где данное производство имело место, он направлял инструкторов молочного хозяйства для оказания непосредственной помощи мастерам. А чиновники Курганского отдела Московского общества сельского хозяйства провели работу по устройству испытательных лабораторий для повышения качества сибирского масла и его конкурентоспособности. Первая из них была учреждена в г. Кургане. Основными задачами подобных организаций были: «выяснить стандарт сибирского масла; оказывать содействие ... по улучшению его качества; выявить нужды маслоделия»¹³. Среди других мероприятий по улучшению производства масла необходимо отметить ежегодное устройство конкурсов экспортного масла, которые проводились при Курганском отделе с 1904 г. Проект программы этих ежегодных конкурсов был разработан его председателем А. Н. Балакшиным. Конкурсы были хорошей школой для маслоделов, там они могли не только увидеть собственные недостатки в производстве масла, но и получить рекомендации к их устранению, познакомиться с приемами и способами лучшей выработки продукта. А поучиться было чему, т. к. товар многих заводов, даже участвующих в конкурсе, был низкого качества. Например, в 1906 г. в конкурсе участвовало 37 маслоделен Курганского, Ялуторовского и Ишимского уездов. Продукция 12 из них (32,4%) была забракована¹⁴.

И В. Ф. Сокульский, и А. Н. Балакшин содействовали организации сбыта масла, способствовали развитию кооперативного движения. Они наладили выдачу ссуд маслоартелям. При этом многое удалось сделать Александру Николаевичу через Союз сибирских маслодельных артелей. Кроме того, председатель Курганского отдела Московского общества сельского хозяйства уделял особое внимание и издательскому делу, считая, что газета может стать хорошим помощником в деле просвещения промысловиков-маслоделов и явится своего рода трибуной маслодельной кооперации. Его «Народная газета» начала выпускаться в г. Кургане еще до организации Союза. На страницах этого периодического издания обсуждались вопросы кооперации и союзной жизни, объяснялась необходимость объединения в артели, давались рекомендации маслоделам, публиковались материалы о развитии кооперативного движения на местах¹⁵. Содержание «Народной газеты» было очень разнообразно — от официальных сводок о деятельности Союза до фельетонов и басен, вместе с серьезной заметкой о необходимости создания кооперативов как первоочередном требовании «новой жизни» «самых маслоделов» был напечатан фельетон с тем же, в конечном счете, призывом к сельским кустарям.

¹³ Косарев С. М. Указ. соч. С. 24.

¹⁴ ГУ ГАКО. Ф. 267. Оп. 1. Д. 16. Л. 2.

¹⁵ ГУ ГАКО. Ф. 154. Оп. 1. Д. 32. Л. 65-68, 72; Народная газета. 1909. 22 мая; 1912. 9 февр.; 1914. 30 сент.; 27 дек.

¹⁶ ГУ ГАКО. Ф. 154. Оп. 1. Д. 32. Л. 20.