

**Лёвкина Анастасия Олеговна**

*кандидат экономических наук, профессор кафедры экономической безопасности, системного анализа и контроля Тюменского государственного университета, г. Тюмень, a.o.lyovkina@utmn.ru*

**Гайнуллина Элина Зулфатовна**

*студентка специальности «Экономическая безопасность» Тюменского государственного университета, г. Тюмень, egainullina99@mail.ru*

## **ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ В ПЕРИОД АНТИКРИЗИСНОГО УПРАВЛЕНИЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ**

**Аннотация.** Статья посвящена теоретическому анализу влияния условий цифровизации в период антикризисного управления организацией. Рассмотрены этапы управления рисками, типы оценки риска. Рассмотрены риски и проблемы предприятия в условиях цифровизации, которые должны быть учтены в стратегии антикризисного управления.

**Ключевые слова:** экономическая безопасность, риск-менеджмент, управление рисками, цифровизация.

**Lyovkina Anastasia Olegovna**

*Candidate of Economic Sciences, Professor of the Department of Economic Security, System Analysis and Control, Tyumen State University, Tyumen, a.o.lyovkina@utmn.ru*

**Gainullina Elina Zulfatovna**

*Student of the specialty "Economic Security" of Tyumen State University, Tyumen, egainullina99@mail.ru*

## **ENTERPRISE ECONOMIC SECURITY IN THE PERIOD OF ANTI-CRISIS MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION**

**Abstract.** The article is devoted to the analysis of the impact of digitalization on the organization during the period of anti-crisis management. The stages of risk management and types of risk assessment are systematized. The risks and problems of the enterprise in the conditions of digitalization are considered, which should be taken into account in the strategy of anti-crisis management.

**Keywords:** economic security, risk management, digitalization, risk analysis.

В современном мире, учитывая глобальные последствия ситуации пандемии для экономики, проблемы обеспечения эффективного антикризисного управления приобретают особую актуальность. Для стабильного развития предприятия следует не только выявить угрозы экономической безопасности, но и разработать эффективную стратегию противодействия им. Проблема обеспечения экономической безопасности предприятия сегодня характеризуется также глобальными условиями цифровизации экономики от микро- до макроуровня.

Большое значение организация экономической безопасности приобретает в крупных организациях, поскольку они имеют обширные деловые связи и значительное число контрагентов. Предпринимательская деятельность всегда связана с решением организационных вопросов, правовыми и экономическими проблемами, техническими аспектами, кадровыми вопросами и т. д. В этой связи по всем внутренним и внешним направлениям у организации могут возникать угрозы ее экономической безопасности [1]. Экономическая безопасность предприятия – это степень защищенности производственного и кадрового потенциала от различных экономических угроз [2].

Некоторые авторы рассматривают антикризисное управление не только как управление в период кризиса, но и как «управление, способное предвидеть кризис, противодействовать или готовиться к нему в зависимости от причин его возникновения, смягчить его протекание и последствия» [3, с.29-31]. При такой трактовке риск- менеджмент можно считать составляющей антикризисного управления, которая позволяет предупредить кризисные ситуации в организации.

Все предприятия при реализации своих бизнес-процессов регулярно сталкиваются с необходимостью управлять различными видами рисков, поэтому руководство компании должно осуществлять политику риск-менеджмента.

Согласно В.С. Шушаковой, риск-менеджмент, выражает собой этап принятия и выполнения управленческих решений, направленных на снижение вероятности возникновения неблагоприятного результата и минимизацию возможных потерь проекта. Н.Г. Габуниа и К.В. Корелин рассматривают управление рисками как процесс выявления и оценки рисков компании и принятия мер по защите от них [4]. Цель риск-менеджмента – повышение конкурентоспособности хозяйствующих субъектов с помощью защиты от реализации чистых рисков [5].

Риск-менеджмент в качестве системы управления состоит из двух подсистем: управляемой подсистемы и управляющей подсистемы. Объектом управления могут выступать рискованные вложения капитала и экономические отношения между хозяйствующими субъектами в процессе реализации риска [6].

Ю.А. Топор выделяет несколько этапов по управлению рисками:

1) Подготовительный этап включает ранжирование возможных вариантов действий в процессе принятия управленческих решений в условиях воздействия различных факторов предпринимательского риска.

2) Организационный этап представляет собой выбор методов управления предпринимательскими рисками, средств минимизации потерь, разработки превентивных мер.

Контроль выбранного метода управления предпринимательскими рисками, разработка инструкционных материалов для выхода из различных хозяйственных ситуаций [7].

Оценка рисков является одним из важнейших этапов управления рисками, поскольку управление рисками требует анализа и оценки. В таблице 1 подробно описаны типы оценки риска.

Таблица 1

Типы оценки риска

Качественная оценка	Количественная оценка
<p>Целью качественной оценки риска является выявление источников и причин риска, т. е.:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- выявление потенциальных зон риска;</li><li>- идентификация рисков;</li><li>- прогнозирование выгод и возможных негативных последствий выявленных рисков.</li></ul> <p>Основной целью данного этапа оценки является выявление основных видов рисков, влияющих на финансово-хозяйственную деятельность.</p> <p>Преимуществом такого подхода является то, что на начальном этапе анализа руководитель предприятия может четко оценить степень риска по количественному составу рисков.</p>	<p>На этапе количественной оценки риска определяются численные значения отдельных рисков и риска объекта в целом. Он также выявляет возможный ущерб и обеспечивает стоимостную оценку проявления риска, а завершающим этапом количественной оценки является разработка системы антирисковых мероприятий и расчет их стоимостного эквивалента. Наиболее распространенными методами количественной оценки рисков являются методы статистической, аналитической и экспертной оценки рисков.</p>

Источник: составлено авторами на основе материалов источника [8]

#### *Статистические методы оценки.*

Преимущества статистических методов заключаются в возможности анализа и оценки различных сценариев и учета многих факторов риска в рамках единого подхода.

Основным недостатком этих методов является необходимость использования в них вероятностных характеристик. Могут быть использованы следующие статистические методы:

оценка вероятности исполнения, имитационное моделирование рисков, анализ вероятного распределения потока платежей и др.

Способ оценки вероятности исполнения. Данный метод позволяет дать оценку вероятности исполнения того или иного решения путем расчета процента выполненных и невыполненных решений в общем объеме принятых решений.

Финансовый анализ также является неотъемлемой частью количественной оценки и представляет собой процесс изучения финансового состояния и основных показателей финансовой деятельности предприятия, включая всю отчетность предприятия за данный период.

Основные методы финансового анализа:

1. Горизонтальный анализ предполагает сравнение каждой отчетной позиции с предыдущим периодом.

2. Вертикальный анализ предполагает определение удельного веса отдельных изделий в итоговом показателе, принятом за 100 %.

3. Анализ тренда — это сравнение каждой отчетной позиции с рядом предыдущих периодов и определение тренда, то есть основного тренда в динамике индикатора.

4. Анализ относительных показателей – расчет соотношений между отдельными отчетными статьями, определение взаимосвязи показателей.

5. Сравнительный анализ может быть двух видов:

- анализ отчетных показателей дочерних обществ и структурных подразделений;
- сравнительный анализ с показателями конкурентов, среднеотраслевыми показателями и т.д.

6. Факторный анализ – анализ влияния отдельных факторов на результативный показатель [9].

Несмотря на наличие множества научных трудов, посвященных антикризисному управлению, при переходе к цифровой экономике может возникнуть ряд проблем в этой сфере управления.

Первой проблемой является потребность в новых навыках и компетенциях, которыми должны обладать высококвалифицированные менеджеры, которые обладают навыками антикризисного управления. Для того, чтобы подготовить квалифицированного специалиста для цифровой экономики, необходимо длительное обучение в ВУЗе, а специалисты нужны уже сейчас. В качестве решения данной проблемы может быть альтернативное обучение в корпоративных университетах различных организаций, которые реализуют долгосрочные и краткосрочные образовательные программы в сфере цифровой экономики.

К альтернативным способам обучения можно отнести открытые онлайн-курсы на образовательных платформах, например, Coursera, Udacity, Udemu и т. д. Преимуществом данных курсов является возможность обучаться у преподавателей ведущих ВУЗов мира.

Второй проблемой антикризисного управления в цифровой экономике является обеспечение безопасности цифровых данных и информационных систем организации, так как в цифровой экономике одной из вероятных причин возникновения кризиса может быть утечка, кража цифровой информации, взлом информационной системы предприятия, поэтому необходимо уделять особое внимание кибербезопасности организации. В процессе обеспечения кибербезопасности важную роль играют превентивные антикризисные меры, направленные на предотвращение потенциальных атак.

Третьей проблемой является появление новых технологий, методов управления и бизнес-моделей. Несвоевременная реакция менеджеров на подобные изменения во внешней среде могут привести к техническому отставанию организации, отсутствию инновационных перспектив, снижению ее конкурентоспособности и т. п. Все это может привести к возникновению организационных кризисов [10, с. 2-3].

Подводя итог, можно сказать, что на сегодняшний день возрастает роль антикризисного управления, а именно антикризисных мер, направленных на предотвращение потенциальных кризисов разного характера, вызванных последствиями развития цифровой экономики. Цифровизация ведет к серьезным изменениям не только в экономике, но и в других сферах общественной жизни. В частности, существенно изменились требования к компетенциям специалистов по экономической безопасности. Растут новые требования к специалистам во всех сферах: сегодня востребованы более мобильные, продвинутые в различных сферах, особенно в цифровой, мастера своего дела, способные решать различные задачи. Цифровизация изменила многие аспекты жизнедеятельности предприятия, затронув производство, технологии и кадры, что требует от современных предприятий перспективного и научно обоснованного подхода к планированию и осуществлению антикризисного управления с учетом современных цифровых трендов.

### **Библиографический список**

1. Гранатуров В.М. Экономический риск: сущность, методы измерения, пути снижения // Учебное пособие. Москва: Дело и сервис 2002. 154 с.
2. Игорь Ансофф: Стратегическое управление. М., 1989. Центр гуманитарных технологий: [сайт]. [дата публ. 20.02.2012.] URL: <https://gtmarket.ru/laboratory/basis/4155> (дата обращения 24.10.2020).

3. Бурькин А.Д., Костоева Е.Х. Организация риск-менеджмента на предприятии // Вестник научных конференций. 2016. С.29-31.
4. Grunin O. A. Economic security of the organization. Saint Petersburg: Piter, 2002. 160 p.
5. Дафт Р. Теория организации. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2006. 736 с.
6. Авдийский В.И. Управление рисками в деятельности хозяйствующих субъектов // Экономика. Налоги. Право, 2013. 152 с.
7. Васин С.М., Шутов В.С. Управление рисками на предприятии. М.: КРОНУС, 2016. 298 с.
8. Коваленко О.А., Малютина Т.Д., Ткаченко Д.Д. Экономическая безопасность предприятия: моделирование и оценка: учебное пособие / Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2020. 359 с.
9. Экономика и организация производства: учеб. пособие / под ред. Ю.И. Трещевского, Ю.В. Вертаковой, Л.П. Пидоймо; рук. авт. кол. Ю.В. Вертакова. Москва: ИНФРА-М, 2018. 381 с.
10. Паряева Е.А. Особенности антикризисного управления в цифровой экономике // Экономика. Экономические науки. 2019. С.2-3.