

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«ТЮМЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ
Кафедра экономики и финансов

Заведующий кафедрой
канд.экон.наук, доцент
К.А. Захарова

ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА
магистерская диссертация

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА НА ОСНОВЕ
ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ В НЕФТЕГАЗОВОМ КОМПЛЕКСЕ**

38.04.01 Экономика

Магистерская программа «Экономика и правовое регулирование бизнеса»

Выполнил работу
обучающийся 3 курса
заочной формы обучения

Маркасов Михаил Владимирович

Научный руководитель
канд. физ.-мат. наук,
профессор

Актаев Нуркен Ерболатович

Рецензент
главный бухгалтер
ООО «Стимул-Т»
канд. экон. Наук, доцент

Баландина Анна Сергеевна

Тюмень
2021

ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В НЕФТЕГАЗОВОМ КОМПЛЕКСЕ.....	6
1.1 ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ: ПОНЯТИЕ, СТАДИИ, ПРИНЦИПЫ, ПРОЦЕСС УПРАВЛЕНИЯ.....	6
1.2 ОСОБЕННОСТИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	12
1.3 СОСТОЯНИЕ ОТРАСЛИ И ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ.....	20
ГЛАВА 2. ПОРЯДОК ВНЕДРЕНИЯ И РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИЙ В ПРОИЗВОДСТВО НА ПРИМЕРЕ ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-ЯМАЛ».....	29
2.1 ХАРАКТЕРИСТИКА ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-ЯМАЛ» И ОТРАСЛЕВЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ ЕГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ.....	29
2.2 ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-ЯМАЛ».....	34
2.3. ПРОБЛЕМЫ В УПРАВЛЕНИИ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-ЯМАЛ».....	42
3. ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОТ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА В ООО «ГАЗПРОМНЕФТЬ-ЯМАЛ».....	46
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	54
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	56

ВВЕДЕНИЕ

Во время быстро развивающихся процессов глобализации, когда компании стремятся занять лидирующую позицию как на внутреннем, так и на мировом рынке товаров и услуг, инновационная деятельность принимает высокую значимость. Более того, инновационная деятельность оказывает значительное влияние на уровень развития не только компании, но и страны в целом, являясь одной из более значимых сфер, формирующих современную экономику. Вследствие чего вопрос развития инновационной деятельности приобретает особый интерес.

Постепенное внедрение нефтегазовыми компаниями инновационной деятельности в производство является особо значимым элементом в современной экономике, так как инновации на сегодняшний момент способствуют повышению конкурентоспособности в результате улучшения качества производимой продукции и услуг, а также получения наибольшего экономического эффекта. Именно поэтому с каждым годом наибольшую актуальность приобретает вопрос качественного развития нефтегазового комплекса Российской Федерации на основе внедрения инноваций.

Ключевой проблемой нефтегазовой отрасли является постепенное истощение запасов, которые были обнаружены в советское время. На данный момент, большинство новых запасов являются трудноизвлекаемыми, расположенными в районах с суровыми климатическими условиями для извлечения которых требуется новейшее высокотехнологическое оборудование. Российская нефтегазовая отрасль характеризуется высоким показателем износа основных фондов, медленным освоением новых скважин, низкими расходами на технологические инновации, все это отрицательно сказывается на имидже как предприятий, так и экономики страны в целом.

В современных условиях экономики существуют проблемы управления инновационным развитием и использования инновационных технологий в деятельности нефтяных компаний, и именно поэтому тема выбранного исследования как никогда актуальна в настоящий момент.

Целью магистерской диссертации является определение экономического эффекта от реализации инновационных проектов, а также обозначение проблем инновационного развития в ООО «Газпромнефть-Ямал» и предложение мероприятий по совершенствованию инновационной деятельности.

Для достижения поставленных целей были выявлены следующие задачи:

1. оценить текущее состояние инновационной деятельности в нефтегазовом секторе, определить тенденции развития;
2. определить методику оценки эффективности инновационных проектов;
3. проанализировать систему внедрения и реализации инноваций в производство на примере ООО «Газпромнефть-Ямал»;
4. определить проблемы в управлении инновационным развитием;
5. оценить эффективность от внедрения проекта в ООО «Газпромнефть-Ямал»;
6. определить возможные риски внедрения проекта в ООО «Газпромнефть-Ямал»;
7. определить ключевые мероприятия, способствующие повышению уровня инновационного развития ООО «Газпромнефть-Ямал» и оценить их результативность.

Объектом исследования является ООО «Газпромнефть-Ямал», предметом исследования - система внедрения и реализации инноваций.

Структура работы будет состоять из введения, трех разделов, заключения, списка использованной литературы и ряда приложений.

При подготовке магистерской диссертации для анализа финансово-хозяйственной деятельности компании применялся широкий комплекс учебных пособий и монографий следующих отечественных авторов: Абрютина М.С., Бердникова Т.Б., Мумладзе Р.Г., Череданова Л.Н. и др.

Научная новизна проведенного исследования заключается в определении мероприятий, способствующих повышению инновационной деятельности и, как следствие, экономической эффективности ООО «Газпромнефть-Ямал».

Теоретическая значимость заключается в полном обосновании актуальности

применения инновационных технологий. Содержащийся в магистерской диссертации материал и его анализ поможет исследователям осознать высокую значимость развития инновационной деятельности в нефтегазовой отрасли.

Практическая значимость заключается в разработке плана мероприятий по повышению уровня развития инновационной деятельности в нефтегазовых компаниях.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Крупномасштабное освоение нефтегазоносных районов Ямало-Ненецкого автономного округа и прилегающих шельфовых акваторий является самым масштабным энергетическим проектом в истории современной России, не имеющим аналогов по уровню сложности. И если его реализация будет успешной – Россия навсегда завоюет право называться главной арктической нефтегазовой державой мира.

Сегодня ООО «Газпромнефть-Ямал» – крупнейшая дочерняя нефтегазовая компания ПАО «Газпром нефть», один из лидеров на мировом нефтегазовом рынке, инновационное развитие которой оказывает большое влияние на социально-экономическое развитие России. Поэтому необходимо проводить мониторинг деятельности компании результатом которого выступают мероприятия по совершенствованию деятельности ООО «Газпромнефть-Ямал».

Подводя итоги анализа финансово-хозяйственной деятельности ООО «Газпромнефть-Ямал» можно отметить, что организация увеличивает масштабы своего производства, а финансовое состояние имеет положительную динамику.

Финансовое состояние ООО «Газпромнефть-Ямал» оценивается как положительное, т.е. организация вполне способна отвечать по своим обязательствам в долгосрочной перспективе и характеризуется хорошей кредитоспособностью.

Основные фонды являются основой производственной мощности предприятия. Состояние основных производственных фондов и степень их соответствия современным требованиям определяет способность производимого продукта удовлетворять возрастающие требования потребителей, что в свою очередь, обуславливает его конкурентоспособность и является залогом успешности деятельности и наличия перспективы развития предприятия.

С целью непрерывного поддержания характеристик основных фондов на должном уровне необходимо производить постоянный мониторинг вопросов их состояния, обновления и выбытия, назначения срока эксплуатации, а также проводить ежегодную инвентаризацию.

Внедрение проекта «Интеллектуальный трубопровод» является удачным вложением инвестиций затраты которого способны окупиться чуть более чем за 4 года. Сумма первоначальных инвестиций составляет 2414,3 млн. руб. NPV проекта составит 1789,2 млн. руб., данный размер показателя объясняется, в первую очередь экономическим эффектом от увеличения производительности.

Применение разработанного плана мероприятий позволит повысить показатели рентабельности, а также частные показатели эффективности использования ресурсов предприятия. Данные изменения показателей свидетельствуют о том, что предложенные мероприятия по повышению эффективности ООО «Газпромнефть-Ямал» целесообразны и экономически обоснованы.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Азиева Р. Х. Необходимость и возможности использования цифровых технологий в нефтегазовой отрасли в условиях цифровой трансформации экономики / Р. Х. Азиева, Х. Э. Таймасханов // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. - 2020. - № 5. - С. 178-185. - URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=44031004> (дата обращения: 08.09.2021)
2. Анализ и диагностика финансово – хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Т. Б. Бердникова. – Москва: ИНФРА – М, 2018. – 215 с.
3. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: учебник / М.С. Абрютина, А.В. Грачев. – Москва: Дело и сервис, 2017. – 256 с.
4. Андропова И.В. Основные тенденции развития российского нефтесервиса в условиях экономической нестабильности/ И.В. Андропова// Нефть и газ Западной Сибири: материалы международной научно-технической конференции. - Тюмень: ТюмГНГУ, 2021. - 213 с.
5. Арсланбекова З. Р. Инновационный потенциал нефтегазового сектора / З.Р. Арсланбеков // Молодой ученый. - 2019. - № 7. - С.11-13. - URL: <https://moluch.ru/archive/245/56507> (дата обращения: 15.11.2021).
6. Байгильдин Д. Р. Технологические платформы и инновационные кластеры как эффективные модели развития промышленного комплекса / Д. Р. Байгильдин, А. И. Шинкевич // Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования. - 2020. - № 1. - С. 5-10. - URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=42492149> (дата обращения: 07.08.2021)
7. Буренина И.В. Программа повышения эффективности нефтегазодобывающего производства/ И.В. Буренина, В.В. Бирюкова // Нефтяное хозяйство. - 2019 - № 2 - С. 13-17.
8. Бухгалтерская финансовая отчетность ООО «Газпромнефть-Ямал». URL: <https://bo.nalog.ru> (дата обращения: 11.11.2021).

9. Воспроизводство трудовых ресурсов нефтегазодобывающих предприятий Сибири: учебник / А.Б. Шабурова. – Новосибирск: НГУ, 2018. – 399 с.
10. Выписка из Единого государственного реестра юридических лиц. URL: <https://egrul.nalog.ru/index.html> (дата обращения: 11.11.2021).
11. Гайфуллина М.М. Оценка развития нефтеперерабатывающего сектора Российской Федерации/ М.М. Гайфуллина // Нефтегазовое дело. - 2019 - № 4. - С. 208-214.
12. Генеральный коллективный договор ПАО «Газпром» и его дочерних обществ на 2020–2025 годы. – URL: <https://mpogazprom.ru/> (дата обращения: 17.10.2021).
13. Годовой отчет о производственно-хозяйственной деятельности ООО «Газпромнефть-Ямал» за 2020 год.
14. Гордеева А.Э. Обновление основных производственных фондов в промышленном производстве и источники их финансирования / А.Э. Гордеева // Экономика и менеджмент инновационных технологий. - 2020. - № 11. - С.18-22. – URL: <http://ekonomika.snauka.ru/2016/11/12845> (дата обращения: 14.11.2021).
15. Государственное регулирование экономики: учебник / И.С. Цыпин, В.Р. Веснин. - Москва: ИНФРА-М, 2018. - 296 с.
16. Добыча: Всемирная история борьбы за нефть, деньги и власть: учебник / Д. Ергин. - Москва: Альпина Паблицер, 2020. - 944 с.
17. Дюсенбаев С.С. Выживаемость нефтегазовых компаний РФ в условиях действия экономических санкций/ С.С Дюсенбаев // Российское предпринимательство. – 2020. - № 20. - С. 3545-3552.
18. Инновации в электроэнергетике: производство, распределение, слияние, поглощение, оптимизация: учебник / Ю.Н. Арсеньев. - Тула: ТулГУ, 2019. - 300 с.

19. Инновации как основной фактор обеспечения конкурентоспособности предприятия: учебник / А.Н. Гапончик. – Москва: Редколлегия, 2018. – 300 с.
20. Инновационные коммуникации: учебник / Г.Д. Ковалев. - Москва: ЮНИТИ - ДАНА, 2020. - 488 с.
21. Инновационный менеджмент: теория и практика: учебник / Р.Г. Мумладзе, И.В. Васильева. - Москва: Русайнс, 2019. - 240 с.
22. Кавешников Н.Ю. Возобновляемая энергетика в ЕС: смена приоритетов/ Н.Ю. Кавешников // Мировая экономика и международные отношения. 2020. - № 12 - С. 70– 81.
23. Косырева Н.С. Место инноваций в системе стратегических приоритетов нефтегазовых компаний / Н.С. Косырева // Национальные энергетические стратегии в условиях глобализации. Энергетика как платформа инновационного развития. - 2019. - № 1. - С. 4-14. – URL: <https://www.imemo.ru/files/File/ru/conf/2019/27032019> (дата обращения: 01.09.2021)
24. Макроэкономика: монография / Г.С. Вечканов. - Москва: Книга по Требованию, 2018. - 448 с.
25. Мировой нефтегазовый рынок: инновационные тенденции: монография / В.В. Бушуев. - Москва: Энергия, 2018. - 524 с.
26. Мировой рынок нефти в процессе перемен: монография / С.В. Жукова. – Москва: ИМЭМО РАН, 2021. – 118 с.
27. Мировой рынок нефти и нефтяная отрасль России: учебник / А.И. Громов. – Москва: ИМЭМО РАН, 2020. – 268 с.
28. Мировой рынок нефти: от «ручного управления» к «невидимой руке»,; учебник / Г.В. Выгов, А.А. Рубцов. – Москва: Дрофа, 2019. – 234 с.
29. Национальная экономика: учебник / А.П. Градов. - Москва: ИНФРА-М, 2018. - 806 с.
30. О ключевых направлениях политики в энергетическом секторе. Обзор основных предложений в связи с подготовкой проекта Энергетической

стратегии России на период до 2035 года. - Москва: Российский союз промышленников и предпринимателей, 2019. – 134 с.

31. Основы экономики и предпринимательства: учебник / Л.Н. Череданова. - Москва: Academia, 2018. - 352 с.

32. Отчет о проведенной внутритрубной диагностике магистральных трубопроводов ООО «Газпромнефть-Ямал».

33. Планирование на предприятии нефтегазового комплекса: учебник. / А.Ф. Андреев, С.Г. Лопатина, З.Ф. Шпакова. - Москва: Издательский дом Недр, 2019. - 298 с.

34. Политика занятости в современных условиях структурного реформирования экономики: на примере нефтегазового комплекса России: учебник / В.Г. Мартынов. – Москва: ИМЭМО РАН, 2019. – 403 с.

35. Пономарев Н.В. Формирование Глобальной энергетической стратегии США в 1991-2020гг./ Н.В. Пономарев// Вестник Российского университета дружбы народов. – 2016. – №5. - С. 255-263.

36. Регулирование сферы недропользования в приарктических странах: учебник / А.К. Иванов. – Москва: ИНФРА-М, 2021. – 328 с.

37. Рынок труда: учебник / В.С. Буланова, Н.А. Волчина. – Москва: Экзамен, 2020. – 480 с.

38. Сайт ООО «Газпромнефть-Ямал. URL: <https://yamal.gazprom-neft.ru> (дата обращения: 15.11.2021).

39. Стратегический и инновационный менеджмент: учебник / О.А. Володина. - Москва: Academia, 2019. - 446 с.

40. Суть налогового маневра в нефтяной отрасли: электронный журнал. – Москва, 2019. URL: <https://cont.ws/@30091963/1196537> (дата обращения: 07.09.2021)

41. Теория экономического развития. Капитализм, социализм и демократия: учебник / Й. Шумпетер. - Москва: Эксмо, 2018. - 864 с.

42. Топсахалова Ф.М.-Г. Инвестиции / Ф.М.-Г. Топсахалова. – Москва, 2020. – URL: <https://monographies.ru/ru/book/section?id=2661> (дата обращения: 06.11.2021).
43. Усманов М. Р. Рыночный подход к управлению научно-исследовательскими и проектными организациями (комплексами) ТЭК Российской Федерации. Методология расчета индекса рыночной активности инжиниринговых компаний в нефтегазовой сфере / М. Р. Усманов, М. В. Гросул [и др.] // Менеджмент в России и за рубежом. - 2020. - № 5. - С. 12-27. – URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=4403580> (дата обращения: 07.10.2021)
44. Федеральный закон от 23.08.1996 г. № 127-ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике»: по состоянию на 01.11.2021. – Москва: ЦЕНТРМАГ, 2021. – 56 с.
45. Федорова А. В. Обзор цифровой трансформации на основе новых технологий в нефтяной отрасли / А. В. Федорова, М. С. Чухлатый, А. В. Набоков // Инженерный вестник Дона. - 2020. - № 2 – С. 3-6. - URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=42921729> (дата обращения: 28.09.2021)
46. Финансовый менеджмент на предприятиях нефтяной и газовой промышленности: учебник / М.Ю. Гинзбург, Л.Н. Краснова, Р.Р. Садыкова. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 287 с.
47. Шакиров Д.И. Классификация инвестиционных проектов предприятий / Д.И. Шакиров, Д.Т. Хвичия // Потенциал российской экономики и инновационные пути его реализации : материалы междунар. науч.-практ. конф. студентов и аспирантов : в 2 ч. / под ред. В.А. Ковалева, А.И. Ковалева. – Омск, 2018. – Ч. 2. – С. 400-410. – URL: http://www.fa.ru/fil/omsk/science/Documents/Collection/2018_19_04_Collection_%D0%A72.pdf (дата обращения: 06.11.2021).
48. Экономика предприятий (организаций) нефтяной и газовой промышленности: учебник / В.Ф. Дунаев, В.А. Шпаков, Н.П. Епифанова и др. - Вологда: Инфра-Инженерия, 2020. - 330 с.

49. Экономика предприятий и отрасли: учебник / В.С. Самсонов. - Москва: Academia, 2018. - 104 с.
50. Экономика предприятий и фирм: учебник / Л.И. Гамкредидзе. - Москва: МГИУ, 2019. - 280 с.
51. Экономика предприятий и фирм: учебник / Т.К. Горемыкина, Г.А. Поташева. - Москва: МГИУ, 2019. - 115 с.
52. Экономика предприятия: учебник/ С.Ф. Покривный. - Москва: Владос, 2021. - 520 с.