

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ТЮМЕНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ  
Кафедра экономики и финансов

Заведующий кафедрой  
канд.экон.наук  
К.А. Баннова

**ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**  
магистра

**УПРАВЛЕНИЕ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ: ОЦЕНКА  
ЭФФЕКТИВНОСТИ И ПУТИ ЕЕ ПОВЫШЕНИЯ**

38.04.01 Экономика

Магистерская программа «Финансовая экономика (финансомика)»

Выполнила работу  
студентка 3 курса  
заочной формы обучения

Савельева Анастасия Арсентьевна

Научный руководитель  
канд.экон.наук,  
доцент

Лазутина Дарья Васильевна

Рецензент  
Главный бухгалтер  
ООО «Спортмастер»

Павлова Анастасия Геннадьевна

Тюмень  
2020

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	4
ГЛАВА 1. УПРАВЛЕНИЕ                  ОБОРОТНЫМИ                  АКТИВАМИ ПРЕДПРИЯТИЯ:                  ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ                  И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ АСПЕКТЫ.....	7
1.1. СУЩНОСТЬ, СОСТАВ И ИСТОЧНИКИ ФОРМИРОВАНИЯ ОБОРОТНЫХ АКТИВАМИ.....	7
1.2. МЕТОДОЛОГИЯ ОЦЕНКИ ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	15
1.3. СОДЕРЖАНИЕ ПОЛИТИКИ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ .....	18
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ НА МАТЕРИАЛАХ «СПОРТМАСЕР».....	24
2.1. ОЦЕНКА СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ .....	24
2.2. АНАЛИЗ СОСТАВА И СТРУКТУРЫ ОБОРОТНЫХ АКТИВАМИ КАПИТАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ.....	27
2.3. АНАЛИЗ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ....	37
ГЛАВА 3. НАПРАВЛЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОБОРОТНЫМИ АКТИВАМИ ООО СПОРТМАСТЕР».....	41
3.1. ОПТИМИЗАЦИЯ ДЕБИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	41
3.2. МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОБОРОТНОГО КАПИТАЛА ПРЕДПРИЯТИЯ.....	44
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	48

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК.....	52
ПРИЛОЖЕНИЯ 1 ОСНОВНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ООО «СПОРТМАСТЕР».....	57
ПРИЛОЖЕНИЯ 2 СОСТОЯНИЕ ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ ООО «СПОРТМАСТЕР».....	58
ПРИЛОЖЕНИЯ 3 АНАЛИЗ ДИНАМИКИ И СТРУКТУРЫ АКТИВОВ ООО «СПОРТМАСТЕР».....	59
ПРИЛОЖЕНИЯ 4 ИСХОДНЫЕ ДАННЫЕ ДЛЯ АНАЛИЗА СОБСТВЕННЫХ ОБОРОТНЫХ АКТИВОВ ООО «СПОРТМАСТЕР».....	60

## ВВЕДЕНИЕ

Важной частью имущества предприятия являются его оборотные активы. Для обеспечения бесперебойного процесса производства наряду с основным производственными фондами необходимы предметы труда и материальные ресурсы. Предметы труда вместе со средствами труда участвуют в создании продукта труда, его потребительской стоимости.

Наличие у предприятия достаточных оборотных активов оптимальной структуры – это необходимая предпосылка для его нормального функционирования в условиях рыночной экономики.

Совершенствование механизма управления оборотными активами предприятия является одним из главных факторов повышения экономической эффективности производства на современной этапе развития отечественной экономики. В условиях социально-экономической нестабильности и изменчивости рыночной инфраструктуры важное место занимает управление оборотными активами, так как именно здесь кроются основные причины успехов и неудач всех производственно-коммерческих операций фирмы. В конечном итоге, рациональное использование оборотных активов в условиях их хронического дефицита является одним из приоритетных направлений деятельности предприятия в настоящее время.

Изложенные обстоятельства предопределили актуальность и выбор темы дипломного исследования.

Цель работы – провести оценку оборотных активов и разработать мероприятия по повышению эффективности управления оборотными активами организации.

Для достижения главной цели дипломного исследования необходимо решить следующие задачи.

- рассмотреть теоретические аспекты формирования оборотных активов;

- провести анализ состава, структуры и динамики оборотных активов организации;
- провести анализ эффективности использования оборотных активов организации;
- предложить направления совершенствования управления оборотными активами организации.

Объектом исследования являются оборотные активы ООО «Спортмастер».

Предметом исследования являются направления повышения эффективности использования оборотных активов предприятия.

Информационную базу исследования составляют данные бухгалтерской и финансовой отчетности предприятия, информация из периодической печати, учебники отечественных и зарубежных специалистов в области финансового менеджмента.

Результаты исследования могут быть использованы в текущей финансовой деятельности предприятия с целью ускорения оборачиваемости оборотных активов, снижение их размеров за счет частичного высвобождения и вовлечения в повторный оборот, что должно способствовать достижению социально значимого эффекта.

Выпускная квалификационная работа структурно состоит из введения, основной части, заключения, списка использованной литературы и приложений. В первой главе работы рассматриваются теоретические и методологические основы оборотных активов предприятия. В частности, рассмотрена экономическая сущность оборотных активов, их структура, виды, функции, представлена методика оценки эффективности использования, а также механизм управления оборотными активами предприятия. Во второй главе на примере деятельности ООО «Спортмастер» рассмотрены практические аспекты анализа механизма управления оборотными активами предприятия. В третьей

главе представлена экономическая характеристика деятельности предприятия, проведен анализ динамики и структуры, анализ эффективности использования оборотных активов. В третьей главе работы рассмотрены основные направления совершенствования управления оборотными активами предприятия ООО «Спортмастер» в условиях экономического кризиса.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проблема обеспечения безубыточного функционирования, финансирования расширенного воспроизводства – с одной стороны, убыточность и возможного банкротства предприятия – с другой, является одной из основных.

Чтобы предприятие могло эффективно функционировать ему нужна устойчивость денежной выручки, достаточной для расплаты с поставщиками, кредиторами, своими работниками, местными органами власти, государством. Так, рассматривая теоретический аспект исследуемой проблемы было установлено, что оборотный капитал – это средства, обслуживающие процесс хозяйственной деятельности, участвующие одновременно и в процессе производства, и в процессе реализации продукции. В обеспечении непрерывности и ритмичности процесса производства и обращения заключается основное назначение оборотных средств предприятия.

Так как финансовое состояние предприятия во многом зависит от состояния оборотных средств, то управление оборотным капиталом сегодня становится чрезвычайно актуальным.

Было проанализировано финансовое состояние предприятия ООО «Спортмастер» за период 2017-2019 годы и разработаны мероприятия по улучшению использования оборотного капитала на предприятии.

В ходе анализа ООО «Спортмастер» было выявлено, что коэффициенты оборачиваемости оборотного капитала составили 5.47 в 2017 году, 4.13 в 2018 и 3.98 в 2019 году, в днях – 63,5, 60 и 54,5.

Таким образом, оборачиваемость капитала ускорилась за 2 года на 9 дней. Это связано с образованием сверхнормативных запасов товарно-материальных ценностей, увеличением суммы средств в дебиторской задолженности и ростом объемов производства на 78.08% в 2017 году.

Дополнительно привлечено в оборот капитала на сумму 17 015 450.37 тыс. руб.

Из-за нехватки собственных оборотных средств, предприятие привлекло в оборот краткосрочные банковские кредиты, величина которых в 2019 году составила 207.80% от совокупного капитала.

По результатам анализа ликвидности и платежеспособности предприятия ООО «Спортмастер» за 2017–2019 годы расчет и оценка аналитических коэффициентов показал, что финансовое состояние предприятия удовлетворительное. Предприятие можно считать платежеспособным, т. к. имеющиеся у него денежные средства, краткосрочные финансовые вложения и активные расчеты покрывают его краткосрочные обязательства.

Анализ структуры и использования оборотного капитала ООО «Спортмастер» позволил выявить целый ряд актуальных проблем.

Уменьшение продолжительности оборота оборотного капитала привело к снижению коэффициента оборачиваемости и росту коэффициента загрузки средств в обороте. Снижение оборачиваемости вовлекло в оборот дополнительные денежные средства.

Увеличение доли дебиторской задолженности, незавершенного производства в объеме активов повлекло за собой некоторое снижение маневренности организации. То есть, имущество организации стало гораздо менее мобильным, о чем свидетельствует снижение показателя маневренности.

Следующей проблемой использования оборотного капитала является то, что организация имеет нестабильную структуру источников финансовых ресурсов. Если на начало отчетного периода в структуре финансовых ресурсов организации преобладали собственные ресурсы, то на конец отчетного периода доля собственных ресурсов снижается.

Финансовым источником покрытия дебиторской задолженности стала кредиторская задолженность в различных ее видах. Это привело к сдвигам в структуре источников образования оборотных средств, а именно к низкой обеспеченности собственными оборотными средствами.

У анализируемого предприятия имеют место проблемы с дебиторской задолженностью в различных ее видах. Дебиторская задолженность покупателей занимает в структуре оборотных активов второе место. Из-за большой дебиторской задолженности значительная часть авансированных оборотных средств возвращается предприятию с большим опозданием, либо совсем не возвращается.

Средства, направляемые на пополнение оборотного капитала, идут не на расширение производства и, как следствие, увеличение прибыльности предприятия, а на кредитование покупателей.

Большая доля дебиторской задолженности значительно замедляет общую оборачиваемость и, как следствие, не только снижает мобильность и эффективность оборотного капитала, но и платежеспособность в целом, что ухудшает финансовое положение предприятия.

Кроме того, следует отметить, что среднегодовая стоимость запасов сырья и материалов в 2017 году увеличилась на 13 541 352 (44,6%). С одной стороны увеличение доли сырья и материалов отрицательно влияет на экономические показатели организации (повышение затрат на хранение). С другой стороны высокая доля материалов на складе это приобретение сверхнормативных запасов (закупки в «прок») в следствии нерациональное использование денежных средств.

Таким образом, ситуация со структурой и использованием оборотного капитала создает проблему финансовой устойчивости предприятия, то есть ведет к привлечению дополнительных дорогостоящих источников финансирования.

Предприятие можно назвать ликвидным, т. к. коэффициенты текущей, абсолютной ликвидности выше нормативных значений. Но вместе с тем для оптимизации структуры оборотных средств было предложено проведение ряда определенных мер по улучшению использования оборотного капитала и повышению финансовой устойчивости предприятия:

1. Эффективность управления оборотными активами предприятия оказывает влияние на результаты его финансово-хозяйственной деятельности и зависит от многих факторов. Учитывая влияние внешних факторов, предприятие должно активнее использовать внутренние факторы и резервы повышения эффективности использования оборотных средств. В программе мероприятий, направленных на улучшение финансового состояния ООО «Спортмастер», основной упор должен быть сделан на сокращение объемов дебиторской задолженности. Этого можно достичь, используя эффективные методы управления дебиторской задолженностью.

2. Высокое значение дебиторской задолженности явилось в деятельности организации другим весомым фактором, определившим снижение эффективности использования оборотного капитала. Организационные мероприятия по совершенствованию управлением дебиторской задолженностью позволят увеличить ее оборачиваемость, увеличить число оборотов на 2,83 и обеспечить высвобождение 54 413,80 тыс. руб.

Реализация этих мер позволит нарастить объемы получаемой прибыли, уровень рентабельности, и, в конечном итоге, приведет к повышению эффективности деятельности предприятия в целом.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Гражданский кодекс Российской Федерации: от 30 ноября 1994г.: по состоянию на 16.12.2019. Москва: ЭКСМО, 2019. 172 с.
2. Налоговый Кодекс Российской Федерации: – М.: Дело, 2003г. 90 с.
3. Баканов, М. И. Шеремет А. Д. Теория анализа хозяйственной деятельности : учебник. М.: Финансы, 2004г. 356 с.
4. Развитие предпринимательства в регионах: проблемы и пути решения : сб. науч. тр. / Тюменский гос. нефтегаз. ун-т; отв. ред. В. В. Пленкина. Тюмень: ТюмГНГУ, 2009г.. 268 с.
5. МСФО на практике: электронный журнал. Москва, 2019. URL: <https://msfo-practice.ru> (дата обращения: 10.10.2020г.).
6. Логистика, эффективность и риски внешнеэкономических операций/ К.В.Захаров[и др.]. Киев: ИНЭКС, 2005г. 237 с.
7. Сафронова Н.А. - Экономика предприятия: учебник для вузов. Москва, 1998г. 79 с.
8. Свиридов, О. Ю. Деньги, кредит, банки: учебник для вузов. Ростов-на-Дону: Феникс, 2001г. 448 с.
9. Свиридов, О. Ю. Деньги, кредит, банки: учебник для вузов. Ростов-на-Дону: Феникс, 2001г. 43 с.
10. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 21.11.1996 г. № 129-ФЗ (в редакции Федерального закона от 23.11.2015 г. № 261-ФЗ). (дата обращения: 10.10.2020г.).
11. Положение по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденное приказом Минфина России от 29.07.1998 г. № 34н (в редакции приказа Минфина России от 26.03.2013 г. № 26н).

12. Положение по бухгалтерскому учету «Доходы организации» ПБУ 9 99, утвержденное приказом Минфина России от 06.05.1999 г. № 32н (в редакции приказа Минфина России от 27.11.2013 г. № 156н).

13. Положение по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4 99, утвержденное приказом Минфина России от 06.06.1999 г. № 43н (в редакции приказа Минфина России от 18.09.2013 г. № 115н). (дата обращения: 10.10.2020г.).

14. Положение по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» ПБУ 6/01, утвержденное приказом Минфина России от 30.03.2001 г. № 26н (в редакции приказа Минфина России от 27.11.2013 г. № 156н). (дата обращения: 13.10.2020г.).

15. Положение по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01, утвержденное приказом Минфина России от 09.06.2001 г. № 44н (в редакции приказа Минфина России от 26.03.2013 г. № 26н). (дата обращения: 13.10.2020г.).

16. Абрютин, М.С. Анализ финансово-экономической деятельности предприятия [Текст] : Учебно-практическое пособие / М.С. Абрютин, А.В. Грачев. – М.: Издательство «Дело и Сервис», 2015.

17. Бодряков, Р. QRS-анализ оборотных средств и товарных ресурсов [Текст] / Р. Бодряков // Логистик & система. – 2015 г. 22-34 с.

18. Бакунина, И.М. Управление логистической системой (методологический аспект) [Текст] / И.М. Бакунина, И.И. Кретов // Менеджмент в России и за рубежом. – 2015 г. 28-40 с.

19. Основы бухгалтерского учета и анализа: учебник для бакалавров и магистрантов / С. С. Серебренников, С. С. Харитонов, О. А. Агеева, О. А. Шахматова. - СПб.; М.; Екатеринбург: Питер, 2018. - 448 с. - (Учебник для вузов. Стандарт третьего поколения). 172 с.

20. Управление запасами на предприятии Дородников В.Н.: Учеб. пособие - Новосибирск: НГАЭиУ. – 2015 г). 77 с.
21. Бродецкий, Г. Анализ скидок на заказ при оптимизации моделей управления запасами с учетом временной стоимости денег [Текст] / Г. Бродецкий // Логистика сегодня. – 2015 г.. 28 с.
22. Власов, Т. Принципы логистики в управлении снабжением [Текст] / Т. Власов // Логистик & система. – 2015 г. 92 с.
23. Воеводин, Н. Прогнозирование закупок товаров в торговых организациях [Текст] / Н. Воеводин // Логистика сегодня. – 2015 г. 46 с.
24. Долгов, А. Закупочная деятельность фирмы: стратегия и организация [Текст] / А. Долгов, В. Козлов, С. Уваров // Логистика сегодня. – 2015 г. 12 с.
25. Егоров, А. Методы предотвращения финансового ущерба компании на этапе приобретения товаров и услуг [Текст] / А. Егоров // Логистика сегодня. – 2015 г . 34 с.
26. Ермолаева, С.Н. Планирование экономической эффективности торговых операций [Текст] / С.Н. Ермолаева // Финансовый менеджмент. – 2014. . 17 с.
27. Зельников, И. Большой ассортимент – не помеха ABC-анализу [Текст] / 72 И. Зельников // Логистик & система. – 2015. 22 с.
28. Качалов, И. 72 критерия идеального поставщика [Текст] / И. Качалов // Финансовый бизнес. – 2015г. 60 с.
29. Кизим, А. Моделирование систем формирования и управления структурой запасов [Текст] / А. Кизим, Е. Куприй, Е. Калайдин // Логистика сегодня. – 2015 г. 54 с.
30. Корнеева, Е.И. Финансовое управление закупками в торговых организациях [Текст] / Е.И. Корнеева // Финансовый бизнес. – 2015 г. 36 с.

31. Крейнина, М.Н. Критический объем продаж: значение, сущность, величина [Текст] / М.Н. Крейнина // Финансовый менеджмент. – 2015 г. 24 с.
32. Крейнина, М.Н. Управление выручкой и прибылью от продаж в условиях изменения спроса на продукцию предприятия [Текст] / М.Н. Крейнина // Финансовый менеджмент. – 2015 г. 43с.
33. Н.П. Любушина. – М.: ЮНИТИ- ДАНА, 2015. Маркарьян, Э.А. Финансовый анализ [Текст] : Учебное пособие / Э.А. Маркарьян, Г.П. Герасименко, С.Э. Маркарьян. – М.: ИД ФБК-ПРЕСС, 2015 г. 149с.
34. Мещанкин, А. Логистика складирования [Текст] / А. Мещанкин // Логистик & система. – 2015 г. 112с.
35. Носов, А.Квалиметрический подход к задач выбора логистического посредника [Текст] / А. Носов // Логистика сегодня. – 2015 г. 44 с.
36. Оганесян, А.С. Управление эффективностью торговой сделки [Текст] / А.С. Оганесян, И.А. Оганесян // Менеджмент в России и за рубежом. – 2015 г. 76 с.
37. Петров, П.В. Экономика товарного обращения [Текст] : Учебник для вузов / П.В. Петров, А.Н. Соломатин. – М.: ИНФРА-М, 2015. 73 с.
38. Родионов, А.Р. Управление запасами и оборотными средствами в условиях рыночной экономики [Текст] / А.Р. Родионов, Р.А. Родионов // Финансовый менеджмент. – 2014 г. 55 с.
39. Родионов, А.Р. Управление торговыми запасами [Текст] / А.Р. Родионов, Р.А. Родионов // Менеджмент в России и за рубежом. – 2014 г. 89 с.
40. Стерлигова, А. Процедуры оптимального распределения запасов в цепях поставок [Текст] / А. Стерлигова // Логистика сегодня. – 2015г. 5 с.
41. Стерлигова, А. Оптимальный размер заказа, или Загадочная формула Вильсона [Текст] / А. Стерлигова, И. Семенова // Логистик & система. – 2015 г. с. Стерлигова, А. О сугубой практичности формулы Вильсона [Текст] / А. Стерлигова, И. Семенова // Логистик & система. – 2015 г. 18 с.

42. Трохина, С.Д. Управление финансовым состоянием торгового предприятия [Текст] / С.Д. Трохина, В.А. Ильина // Финансовый менеджмент. – 2015г. 18 с.
43. Чистякова, Ю. Применение «тянущей» логистической системы в цепях поставок [Текст] / Ю. Чистякова // Логистика сегодня. – 2015 г. 45 с.
44. Щиборщ, К.В. Управление товарными запасами торговых предприятий [Текст] / К.В. Щиборщ // Финансовый менеджмент. – 2015 г. 56с.
45. Альбеков А.У., Согомонян С.А. Экономика коммерческого предприятия. Серия «Учебники, учебные пособия». – Ростов н/Д: Феникс, – 2015 г. 47 с.
46. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия. – Минск: ООО «Новое знание». – 2015 г. 230 с.
47. Тамарова Р.И. Оценка эффективности сбытового потенциала промышленного предприятия / Р.И.Тамарова // Проблемы переходной экономики: сб. науч. тр. Уфа: Изд-во Уфим. гос. техн. ун-та, 2006г. 223 с.
48. Экономика и организация деятельности торгового предприятия: Учебник / под общ. ред. Соломатина А.Н. М.: Инфра-М, 2000 г. 135 с.
49. Экономика предприятия. / Табурчак П.П. - Феникс, 2002. г. 43 с.
50. Экономика предприятия. Конспект лекций в схемах. / Оганесян А. - ПРИОР, 2003 г. 90 с
51. Экономика предприятия. Конспект лекций. / Прудников В.М., Скляренко В.К. - Инфра-М, 2001 г. 70 с
52. Официальный сайт ООО «Спортмастер» [Интернет-ресурс]: <https://www.sportmaster.ru>
53. ООО "СПОРТМАСТЕР": бухгалтерская отчетность и финансовый анализ»[Электронный ресурс]: [https://www.audit-it.ru/buh\\_otchet/7728551528\\_ooo-sportmaster](https://www.audit-it.ru/buh_otchet/7728551528_ooo-sportmaster)