

### **СЕКЦИЯ 3. ПОБРАТИМСТВО ГОРОДОВ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ОБЩЕСТВ: ВЫЗОВЫ И НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ**

УДК 327; 316

#### **ПОБРАТИМСТВО ГОРОДОВ В ЭПОХУ ДИДЖИТАЛИЗАЦИИ: ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ, ПРОБЛЕМЫ, РЕШЕНИЯ**

*Орлов Петр Николаевич,  
зам. председателя Комиссии по межрегиональному сотрудничеству  
Молодежной палаты при Парламентском Собрании  
Союза Беларуси и России,  
студент Белорусского государственного экономического университета,  
Республика Беларусь,  
город Минск*

*Аннотация.* В статье дан анализ текущей ситуации, а также перспектив укрепления и расширения побратимских связей городов в условиях цифровизации (на примере Оршанского района Республики Беларусь). Предложены инновационные решения, которые могут быть использованы в качестве эффективного инструмента развития побратимских территорий, повышения уровня жизни резидентов обеих сторон.

*Ключевые слова:* побратимство городов, цифровизация, городские практики, территориальное развитие.

*Abstract.* The article analyzes the current situation, as well as the prospects for strengthening and expanding twin-city relations in the context of digitalization (on the example of the Orsha district of the Republic of Belarus). Innovative solutions are proposed that can be used as an effective tool for the development of twin territories, improving the standard of living of residents of both sides.

*Keywords:* twinning of cities, digitalization, urban practices, territorial development.

В условиях глобальной динамики современного мира особое значение приобретает сотрудничество городов, заявляющих о себе как о влиятельных участниках международных отношений.

Побратимское движение является первоочередным механизмом дипломатии городов, установивших между собой тесные дружественные связи с целью развития взаимовыгодного и эффективного сотрудничества в области политики, экономики, культуры, образования и здравоохранения [2].

Однако, на наш взгляд, институт побратимства городов на сегодняшний день выступает не только в качестве канала установления новых связей, но и формирования общего инновационного поля для реализации городских проектов, обмена лучшими практиками территориального развития.

Особенно актуальным этот тезис видится в контексте последних событий. Не будет преувеличением сказать, что пандемия COVID-19 выступила триггером развития процессов цифровизации и реструктуризации бизнес-процессов на микро-, мезо- и макроуровнях. Коснулось это и городов как центров развития, для которых обозначилась первоочередная задача формирования долгосрочных партнерств. Последние служат основой противодействия внешним шокам, а также адаптации территорий к новым, постковидным и цифровым условиям.

Остановимся подробнее на разборе конкретного кейса побратимства Оршанского района Республики Беларусь.

Орша – один из наиболее инвестиционно привлекательных регионов Витебской области. В настоящее время у Орши налажены тесные партнерские отношения с двадцатью городами-побратимами: Воз-ан-Вленом (Франция), Бондено (Италия), Миньском-Мазовецким (Польша), Перником (Болгария), Тельшяй (Литва), Бельцем (Молдова), Черкассами (Украина), Спитаком (Армения), Марупе (Латвия), Силифке (Турция), московскими районами Западное Дегунино и Коптево, Красногвардейским районом Санкт-Петербурга, Тверью, Гагариным, Смоленском, Ашой, Пушкино, Кардымовским районом Смоленской области (Россия) [1].

Побратимство Оршанского района во многом носит характер торгово-экономического, научно-технического и гуманитарно-культурного сотрудничества. Имеют место быть формы совместного участия делегаций в культурных, образовательных и иных мероприятиях городов-побратимов. Однако при всех подписанных договорах, меморандумах, соглашениях фактически отсутствуют документы, закрепляющие положения о совместных намерениях по инновационному развитию территорий.

Успешным механизмом внедрения информационно-коммуникационных технологий зарекомендовала себя практика «умного региона». «Умный регион» рассматривается как территория инновационного развития, использующая цифровые технологии для повышения уровня жизни, эффективности человеческой деятельности и конкурентоспособности экономики, при обеспечении удовлетворения потребностей настоящего и будущих поколений в устойчивом развитии.

В период до 2025 года в Оршанском районе разрабатывается проект создания единой интегрированной информационной системы регионального управления (региональной цифровой платформы) в целях повышения качества принятия управленческих решений, деbüroкратизации органов местной власти, активного включения населения в решение вопросов местного значения.

Болезненным для белорусского региона остается вопрос оттока представителей молодой когорты граждан. Создание особых экономических зон как центров развития совместных проектов городов-побратимов в области информационных технологий и стартапов, где обучают молодых специалистов в области цифровой экономики, которые впоследствии осваивают городские территории, видится в качестве инновационного инструмента решения обозначенной проблемы.

Значимым остается вопрос о необходимости регулярного обмена в сфере городского и территориального развития на уровне организаций, профильных специалистов в целях реализации городских инициатив.

Сотрудничество Оршанского района с городами-побратимами в сфере внедрения цифровых решений могло бы способствовать минимизации рисков и повышению качества совместных проектов, способных непосредственно воздействовать на процессы развития территорий.

Таким образом, побратимство городов выступает одним из потенциальных инструментов налаживания социальных, экономических и гуманитарных отношений, потребность в установлении которых сегодня очевидна. Представляется, что пересмотр традиционных подходов к сотрудничеству и выкристаллизация новых направлений, базирующихся на инновационных решениях, в виде взаимного обмена и последующего внедрения информационно-коммуникационных технологий, создания совместных проектов территориального развития, обмена профильными специалистами, будут иметь большой позитивный потенциал.

## **БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК**

1. Турок А. У Орши налажены тесные партнерские отношения с двадцатью городами-побратимами // СМИ Беларуси: [сайт]. 2015. 2 июля. URL: <http://belsmi.by/archive/article/19909> (дата обращения: 30.04.2021).
2. Яровой Г.О., Подольский М.А. Побратимство как инструмент социокультурного и экономического развития городов: сравнение «континентальной» и «морской» школ // *Studia Humanitatis Borealis*. 2014. № 2. С. 38-45. URL: [https://sthb.petrstu.ru/journal/article.php?id=3030#snoska\\_1](https://sthb.petrstu.ru/journal/article.php?id=3030#snoska_1) (дата обращения: 30.04.2021).