

**ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЕВРАЗИЙСКОГО  
БАНКА РАЗВИТИЯ В РЕГИОНАХ РОССИИ В 2000-2010-е гг.**

***Аннотация.** В статье рассматривается динамика реализации и география проектов Евразийского банка развития (ЕАБР) в регионах России на основе составленной автором базы данных из 98 проектов ЕАБР.*

***Ключевые слова:** Евразийский банк развития, Россия, проект, регион.*

Евразийский банк развития (ЕАБР) был учрежден Россией и Казахстаном в 2006 г. с целью содействия «становлению и развитию рыночной экономики государств-участников..., их экономическому росту и расширению торгово-экономических связей между ними путем осуществления инвестиционной деятельности» [1]. ЕАБР является единственным многосторонним банком развития (МБР), который действует исключительно в странах-членах Евразийского экономического союза (помимо двух государств-учредителей — в Армении, Белоруссии и Киргизии), а также в Таджикистане, и, тем самым, способствует реализации интеграционной повестки на постсоветском пространстве.

В работах отечественных исследователей рассматривались основные показатели инвестиционной деятельности ЕАБР в своих странах операций [2, 3, 4], проводились сопоставления масштаба и особенностей работы ЕАБР и других МБР [5, 6], затрагивались некоторые отраслевые аспекты проектной работы банка [7]. Вместе с тем, изучению деятельности ЕАБР внутри стран операций уделялось несравненно меньше внимания. В данной работе мы рассмотрим географию проектов ЕАБР в регионах Российской Федерации с использованием составленной автором на основе официальных публикаций ЕАБР [8-11] и материалов из СМИ базы данных из 98 проектов банка, одобренных для реализации в 2007-2020 гг.

Проведенный анализ позволяет сделать следующие краткие выводы:

1. Общий объем финансирования, предусмотренный в рамках проектов ЕАБР в Российской Федерации, составил накопленным итогом 5,35 млрд долл. При этом операционная деятельность ЕАБР отличалась цикличностью и значительной неравномерностью по годам (см. рис. 1). Так, после достижения рекордного объема операций в 1 млрд долл. по итогам 2012 г. банк не подписал ни одного проекта в 2015 г., а второй пик в проектной активности в 2018 г. (959 млн долл.) сменился более чем трехкратным спадом к 2020 г. (278 млн долл.). Такие результаты не вполне соответствуют мировой практике и контрциклической функции МБР [5, 12].

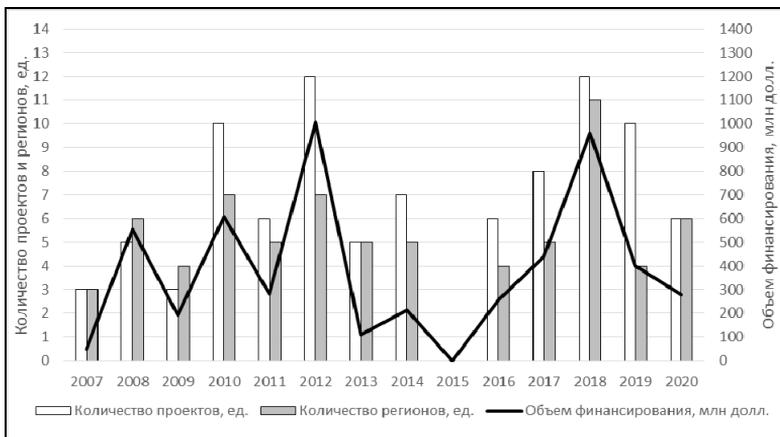


Рис. 1. Динамика проектной деятельности ЕАБР в регионах России в 2007-2020 гг.

Источник: рассчитано и составлено автором по данным: [8-11].

2. Проектная деятельность ЕАБР за 14 лет охватила пока только 35% регионов России (30 из 85 субъектов Федерации — см. табл. 1), что, например, в два раза ниже уровня географической диверсификации операций Европейского банка реконструкции и развития в нашей стране в 1992-2014 гг. [12].

3. Санкт-Петербург и Ленинградская область оказались более крупными реципиентами инвестиций ЕАБР, чем, соответственно, Москва и Московская область. Кроме того, Ростовская (7 проектов) и Нижегородская (6 проектов) области по количеству реализованных проектов ЕАБР обогнали традиционно более инвестиционно-привлекательные регионы — например, Республику Татарстан (4 проекта) (табл. 1).

4. Такая ситуация объясняется узостью клиентской базы ЕАБР и наличием значительного количества повторных проектов с одними и теми же компаниями-клиентами. Например, в Санкт-Петербурге банк участвовал в финансировании строительства «Западного скоростного диаметра» (3 проекта объемом 609 млн долл.), в Ленинградской области — реализовал 3 проекта с АО «Тихвинский вагоностроительный завод» на общую сумму 364 млн долл., в Нижегородской области — трижды профинансировал строительство судов на АО «Окская судостроительная верфь» (130 млн долл.) и деятельность ПАО «НБД-Банк» (12 млн долл.), а в Ростовской области — выделил 6 кредитов ПАО «КБ «Центр-Инвест» (34 млн долл.).

Таблица 1

## Список ведущих регионов по числу реализованных проектов ЕАБР

№	Регион(ы)	Количество проектов, ед.	Объем инвестиций, млн долл. *	Доля в общем	
				количестве проектов	объеме инвестиций
1	2	3	4	5	6
1	Москва	23	798,8	23,5%	14,9%
2	Санкт-Петербург	10	999,2	10,2%	18,7%
3	Регионы	8	292,0	8,2%	5,5%
4	Ростовская обл.	7	170,2	7,1%	3,2%
5	Нижегородская обл.	6	101,6	6,1%	1,9%
6	Ленинградская обл.	5	489,2	5,1%	9,1%
7	Московская обл.	5	148,7	5,1%	2,8%
8	Респ. Татарстан	4	211,7	4,1%	4,0%
9	Астраханская обл.	4	135,5	4,1%	2,5%
10	Респ. Хакасия	3	388,8	3,1%	7,3%
11	Иркутская обл.	2	200,0	2,0%	3,7%
12	Кемеровская обл.	2	152,8	2,0%	2,9%
13	Республика Саха (Якутия)	2	122,8	2,0%	2,3%
14	Респ. Мордовия	2	99,0	2,0%	1,9%
15	Респ. Чувашия	2	86,1	2,0%	1,6%
16	ХМАО	2	80,0	2,0%	1,5%
17	Новосибирская обл.	2	36,2	2,0%	0,7%
18	Магаданская обл.	2	32,1	2,0%	0,6%

\* — в случае реализации проекта на территории двух или трех регионов, объем инвестиций для каждого региона был получен путем деления общего объема финансирования в рамках данного проекта на число регионов.

Источник: рассчитано и составлено автором по данным [8-11] и материалам из СМИ.

5. Почти половина от общего объема инвестиций в России (48%) была ЕАБР направлена в сектор транспорта/транспортной инфраструктуры и энергетический сектор, в которых средний размер проектов составил соответственно 73 млн долл. и 86 млн долл. (табл. 2). Еще 30% финансирования пришлось на машиностроение, химическую и добывающую промышленность (средний размер операции — 111 млн долл., 87 млн долл. и 85 млн

долл.). Функция ЕАБР по поддержке торговли между странами-членами Евразийского экономического союза (ЕАЭС) реализовывалась в основном через выделение банкам-клиентам целевых кредитов для предоставления торгового финансирования компаниям из реального сектора экономики (первое место среди всех отраслей по количеству проектов и пятое — по объему операций).

Таблица 2

**Распределение проектов ЕАБР в России по отраслям**

Отрасль	Кол-во проектов, ед.	Объем инвестиций, млн долл.	Доля в общем	
			кол-ве проектов	объеме инвестиций
1	2	3	4	5
Банки	28	434,5	28,6%	8,1%
Транспорт/трансп. инфраструк-ра	20	1454,6	20,4%	27,2%
Энергетика	13	1114,4	13,3%	20,8%
Машиностроение	6	665,7	6,1%	12,4%
Химическая промышленность	6	519,9	6,1%	9,7%
Добывающая промышленность	5	425,0	5,1%	7,9%
Небанковский финанс. сектор	4	204,1	4,1%	3,8%
Муниципальная инфраструк-ра	2	125,6	2,0%	2,3%
Телекоммуникации	2	80,1	2,0%	1,5%
Недвижимость	2	55,7	2,0%	1,0%
Произв-во неметалл. изделий	2	36,2	2,0%	0,7%
Фонды прямых инвестиций	1	100,0	1,0%	1,9%
Деревообраб. промышленность	1	98,0	1,0%	1,8%
Агропромышленный комплекс	1	35,5	1,0%	0,7%

Источник: рассчитано и составлено автором по данным [8-11] и материалам из СМИ.

6. Также необходимо отметить крайне низкую долю в объеме финансирования ЕАБР в Российской Федерации агропромышленного комплекса (менее 1%) и сектора телекоммуникаций (1,5%). С учетом высокой приоритетности цифровой повестки в ЕАЭС и значительного сельскохозяйственного потенциала многих российских регионов, особенно в период действий российских контрсанкций, дальнейшее развитие проектной активности ЕАБР в первую очередь в этих двух отраслях представляется весьма перспективным.

### **БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК**

1. Соглашение об учреждении Евразийского банка развития (г. Астана, 12 января 2006 г.) [Электронный ресурс]. URL: <https://eabr.org/upload/iblock/893/soglashenie-ob-uchrejdanii-banka.pdf>.

2. Спивачевский П.М. Банки развития и их роль в формировании единого Евразийского экономического пространства: автореф. дис. ... к.э.н. СПб, 2012. 17 с.

3. Пилипенко И.В. Особенности деятельности многосторонних банков развития, созданных в 2000-2010 гг., в странах Евразийского экономического союза (часть I) // Проблемы современной экономики. 2020. №1(73). С. 12-17.

4. Пилипенко И.В. Особенности деятельности многосторонних банков развития, созданных в 2000-2010 гг., в странах Евразийского экономического союза (часть II) // Проблемы современной экономики. 2020. №2(74). С. 17-25.

5. Пилипенко И.В. Модель банка развития для содействия активизации инвестиционной деятельности в российской экономике // Экономика и управление: проблемы, решения. 2020. Т.3(98), № 2. С. 4-27.

6. Кузнецов А.В. Региональная роль Евразийского банка развития в посткоронавирусном мире // Мир новой экономики. 2020. №4. Т. 14. С. 22-32.

7. Алексеев П.В. Роль Евразийского банка развития в формировании Единого транспортного пространства ЕАЭС // Экономические науки. 2021. № 194. С. 151-154.

8. Обзоры инвестиционной деятельности международных банков развития в странах СНГ // Евразийский банк развития, 2021 [Электронный ресурс]. URL: <https://eabr.org/cooperation/reviews-idb-investment/>.

9. Проекты ЕАБР // Евразийский банк развития, 2021 [Электронный ресурс]. URL: <https://eabr.org/projects/eabr/>.

10. Сагимбаева Ж.Н. Обзор деятельности международных и региональных банков развития на Евразийском пространстве за 2-ое полугодие 2008 года // Евразийская экономическая интеграция. 2009. №1. С. 144-170.

11. Байбикова Э.Р., Стерлигова Ю.М. Обзор деятельности международных банков развития на Евразийском пространстве во II полугодии 2011 года // Евразийская экономическая интеграция. 2012. №1(14). С. 151-175.

12. Пилипенко И.В. Влияние Европейского банка реконструкции и развития на экономику государств-членов Евразийского экономического союза: проектный подход (Часть I) // Современная экономика: проблемы и решения. 2020. №8(128). С. 21-39.

**MAIN FEATURES OF THE EURASIAN DEVELOPMENT BANK'S  
PROJECT ACTIVITIES IN THE REGIONS OF RUSSIA IN THE 2000-  
2010S**

*Annotation.* Based on a database of 98 projects composed by the author, this article considers the dynamics and geography of projects, which the Eurasian Development Bank (EDB) realized in the regions of Russia.

*Keywords:* Eurasian Development Bank, Russia, project, region.

---

УДК 911.3:32

Рыгзынов Т. Ш., Батомункуев В. С.,  
Гомбоев Б.О., Базаржапов Ц. Ж.

Байкальский институт природопользования СО РАН,  
г. Улан-Удэ

**ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ТРАНСПОРТНОЙ  
ИНФРАСТРУКТУРЫ АЗИАТСКОЙ ЧАСТИ РОССИИ И  
СОПРЕДЕЛЬНЫХ ТЕРРИТОРИЙ В УСЛОВИЯХ ФОРМИРОВАНИЯ  
СОВРЕМЕННЫХ ТРАНСПОРТНЫХ КОРИДОРОВ**

*Аннотация.* В статье рассматривается эффективность транспортной инфраструктуры и взаимодействие сопредельных регионов Азиатской части России, Монголии, Китая и Казахстана с точки зрения создания международных экономических коридоров Шелкового пути и трансевразийских транспортных коридоров. Определены состояние транспортной инфраструктуры и ее влияние на формирование схемы территориальной организации хозяйственного комплекса. На основе количественных данных оценена территориальная дифференциация, причины дифференциации и предпосылки для дальнейшего сотрудничества России, Китая, Монголии и Казахстана в сфере международной торговли и экономического взаимодействия.

*Ключевые слова:* международное сотрудничество, приграничные территории, транспортная инфраструктура, транспортный коридор.

В современном мире транспортная инфраструктура является важной экономической системой, обеспечивающей основные процессы жизнедеятельности общества и производства внутри стран и международное взаимодействие между странами [1, 2]. В условиях глобализации необходимость совершенствования транспортной инфраструктуры является важным условием соответствия мировым стандартам, интеграции в мировую эко-