

# u

№10/727  
АПРЕЛЬ  
2019

УНИВЕРСИТЕТ  
И РЕГИОН

utmn.ru

# t

## «ПРЕДПРИНИМА ТЕЛЬСТВО — ЭТО НЕ СМУЗИ И ТУСОВКИ»»

10

Интервью с Денисом  
Ковалевичем, директором  
ГК «ТехноСпарк»

### ЗАЧЕМ ИСКУССТВЕННОМУ ИНТЕЛЛЕКТУ ЭТИКА?

14

Разработки в области искусственного интеллекта движутся невероятно быстро

### «УЧИТЬСЯ НОВОМУ — ЭТО ПРИВЫЧКА»

16

Интервью с Илей Пискулиным,  
директором MA Love marketing  
и КА «Этажи Консалтинг»

### ВАЖНЫЕ ВОПРОСЫ ПРО КИБЕРБУЛЛИНГ

22

Это как обычная травля,  
только в интернете?

# m

# n



Организация  
Объединенных Наций по  
вопросам образования,  
науки и культуры



Международный год  
Периодической  
таблицы химических  
элементов



Министерство  
науки и высшего  
образования  
Российской Федерации

# МЕЖДУНАРОДНЫЙ ГОД ПЕРИОДИЧЕСКОЙ ТАБЛИЦЫ ХИМИЧЕСКИХ ЭЛЕМЕНТОВ

Знаменитый земляк, русский ученый-энциклопедист  
Дмитрий Иванович Менделеев родился в Тобольске в 1834 году.

Его именем названы аэропорт в городе Тюмени,  
Тобольский педагогический институт (филиал) ТюмГУ,  
Многопрофильная олимпиада школьников.

# 150 ЛЕТ

ПЕРИОДИЧЕСКАЯ ТАБЛИЦА ХИМИЧЕСКИХ  
ЭЛЕМЕНТОВ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ САМЫХ  
ЗНАЧИТЕЛЬНЫХ ДОСТИЖЕНИЙ В НАУКЕ,  
ОХВАТЫВАЯ СУЩНОСТЬ НЕ ТОЛЬКО ХИМИИ,  
НО И ВСЕХ РАЗДЕЛОВ ЕСТЕСТВЕННЫХ НАУК.

**Главный редактор:**

Иван Семенов

**Выпускающий редактор:**

Алена Смирнова

**Дизайнер:**

Людмила Иванюта

**Авторы:**Олеся Гордиенко  
Екатерина Давыдова  
Ася Никитина  
Геннадий Бессонов  
Ольга Чиркова**Фотограф:**

Денис Зиновьев

**Корректор:**

Виктория Маркова

В апрельском номере UTMN мы разбираемся, как работает фабрика стартапов «ТехноСпарк» и почему предпринимательство — это большая нагрузка. Директор Love marketing Илья Пискулин говорит о том, чему он учится всю жизнь и что ему дал Тони Роббинс. Молодые ученые из ТюмГУ делятся своими мечтами и разработками, а студенты рассказывают, какие сериалы они смотрят (не только «Игру престолов»!). До встречи внутри!



ПРОЕКТ ПОВЫШЕНИЯ  
КОМПЕТЕНТОСОСЛОБНОСТИ  
ВЕДУЩИХ РОССИЙСКИХ УНИВЕРСИТЕТОВ  
СРЕДИ ВЕДУЩИХ МИРОВЫХ  
НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ЦЕНТРОВ



№10 (727) апрель 2019

Pdf-версия журнала  
на сайте [utmn.ru](http://utmn.ru)



16+

**ВЫПУСК №10 (727) АПРЕЛЬ 2019**

Подписано в печать 25.03.2019 г.  
Выход в свет: 02.04.2019 г.  
Заказ N193. Тираж 999 экз.

**ОТПЕЧАТАНО В ИЗДАТЕЛЬСТВЕ ТЮМГУ**

625000, г. Тюмень, ул. Семакова, 10.

**РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ БЕСПЛАТНО**Подписка на сайте [utmn.ru](http://utmn.ru)**УЧРЕДИТЕЛЬ**

ФГАУ ВО «Тюменский государственный университет»

**УНИВЕРСИТЕТ И РЕГИОН**

Общественно-политическое издание Тюменского государственного университета

**АДРЕС РЕДАКЦИИ И ИЗДАТЕЛЯ**625000, г. Тюмень, ул. Володарского, 6, оф. 11,  
тел. 69-75-68, доб. (12236), [press@utmn.ru](mailto:press@utmn.ru)**ГАЗЕТА ЗАРЕГИСТРИРОВАНА**

Западно-Сибирским  
межрегиональным территориальным  
управлением Министерства РФ  
по делам печати, телерадиовещания  
и средств массовой коммуникации.  
Регистрационный номер ПИ N17-0164  
от 05.02.2001.

# СТАРТАПЫ И БИЗНЕС

В свое время в студенческой среде родилось большое количество успешных проектов. Самый очевидный пример — Facebook.

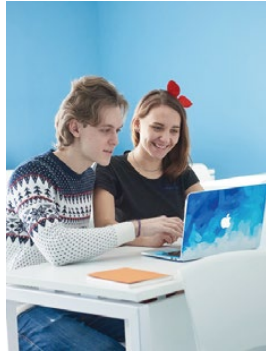
Интересно, что в одном из своих выступлений Марк Цукерберг сказал: «Я с трудом мог себе представить, что раньше не было возможности искать информацию об окружающем мире». Далее следовали слова, известные из многих публичных выступлений Цукерберга: в интернете нельзя было найти информацию о людях во-круг, а свою задачу Марк видел в создании чего-то, что позволило быть постоянно на связи с друзьями.

Чем раньше студент понимает, что у него есть возможность запустить и создать собственный проект, тем больше вероятность, что он успешно реализуется в этой области. Одно дело, когда о существовании стартапа узнает 25-летний выпускник, а другое — если то же самое происходит со студентом 1-2 курса. Это необходимый элемент проектной работы, благодаря которому студент определяется со своим будущим.

В последнее время стартапы становятся своего рода профессией. Конечно, это не предпринимательство в чистом виде, которое подразумевает наличие какой-то законченной бизнес-модели. Стартап — это венчурная история: задача состоит не столько в построении прибыльного бизнеса, сколько в демонстрации экспоненциального роста определенного набора метрик. Если студент реализуется — замечательно, если нет — не страшно.

Основатель фабрики стартапов «ТехноСпарк» Денис Ковалевич считает, что дело совсем не в том, чтобы ярко себя проявить: «Дело в том, чтобы максимально осознанно пройти этот период практики. Споткнуться, научиться, разобраться, сделать выводы, попробовать действовать иначе». Уникальный опыт для многих из нас, о котором Денис подробно рассказывает на страницах журнала.

**Иван Семенов,**  
главный редактор UTMN



## ВИЖУ НОВОСТИ, ЧТО ТЮМЕНСКАЯ МОЛОДЕЖЬ ДОВОЛЬНА КАЧЕСТВОМ ЖИЗНИ В РЕГИОНЕ.

ЧТО ПОНИМАТЬ ПОД КАЧЕСТВОМ ЖИЗНИ? А НЕДОВОЛЬНЫЕ ЕСТЬ?



### ИДЕТ НАБОР В ЛЕТНЮЮ ШКОЛУ «БЕСПРЕДЕЛЬНОЕ БУДУЩЕЕ И ГРАНИЦЫ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО»

В Школе перспективных исследований 10 - 15 июня пройдет летняя школа для тех, кто заканчивает 9-й или 10-й класс и хорошо знает английский.

### О ЧЁМ?

Возможности будущего кажутся нам беспредельными, но сам человек ограничен: своей биологией, потребностями тела, социокультурными привычками. Как реализовать возможности, которых мы не видим? Быть реалистичным и в то же время креативным? Что такое ограничения?

### ЧТО ТАМ БУДЕТ?

Профессора из разных стран, получившие образование в лучших университетах мира.

Семинары, воркшопы, дискуссии на одну и ту же тему с точки зрения разных дисциплин и практик, кинопоказы, театральные игры и др.

Школа бесплатна для всех. Также ТюмГУ оплатит питание участников и проживание для иногородних.

Необходим уровень английского языка не ниже Intermediate.

### КАК ПОСТУПИТЬ?

Для участия в отборочном конкурсе нужно до 20 апреля прислать на почту sas-summerschool@utmn.ru заявку и снятый видеоролик. Подробности — на сайте ТюмГУ.

СОЦИОЛОГИ ТЮМГУ СООБЩАЮТ, ЧТО С 2013 ПО 2018 ГОД ПРОВОДИЛИ ИССЛЕДОВАНИЕ ДИНАМИКИ СОЦИАЛЬНОГО САМОЧУВСТВИЯ МОЛОДЕЖИ ТЮМЕНСКОЙ ОБЛАСТИ ПРИ ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКЕ РОССИЙСКОГО ФОНДА ФУНДАМЕНТАЛЬНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ.

Результаты показали, что общая удовлетворенность жизнью среди молодежи Тюменской области в 2018 году равна 0,71 (по шкале от 0 до 1), и это очень высокий показатель. Наиболее высокие оценки были даны качеству продуктов питания и работе общественного транспорта.

Кроме того, по мнению большинства респондентов, основными проблемами, защищенность от которых ниже среднего, являются произвол чиновников, потеря работы, бедность и медицинское обслуживание.

Оказалось, что молодежи не очень доверяет СМИ (индекс доверия равен 0,390,44), политическим партиям (0,46). В зоне неопределенности находятся общественные организации (0,49), бизнес-сообщество (0,5) и профсоюзы (0,5).

Также социологи выяснили, какие первоочередные меры, по мнению молодежи, необходимы для того, чтобы улучшить жизнь в регионе. Создавать новые рабочие места считают необходимым более половины молодых людей. Однако развивать малый и средний бизнес предлагает только 31% опрошенных, 30% считают необходимым в первую очередь улучшить образование.

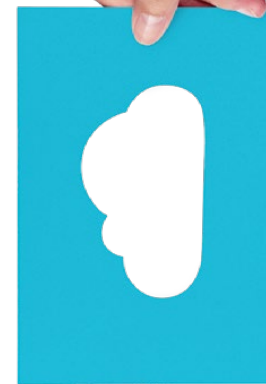
Таким образом, результаты опроса показывают, что молодые люди чаще склонны считать, что рабочие места должно создавать государство. По мнению экспертов, сегодня необходимо обращать особое внимание на развитие самостоятельности среди молодежи, понимание того, что лучшее образование — то, которое дает людям возможность самим создавать рабочие места, а не ждать их от государства.

### КОММЕНТАРИЙ:



Гулнара Ромашкина,  
профессор ТюмГУ

— Наблюдается нарастание уровня патернализма, то есть желание молодых людей быть опекаемыми со стороны государства. Молодые люди стремятся трудоустроиться в государственном секторе или смешанном (с госучастием) секторе экономики, наиболее желательным работодателем для них является государство.



## СПРОС НА «ОБЛАЧНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ» РАСТЕТ

Тюменский государственный университет стал образовательным партнером компании Amazon Web Services. Для того чтобы помочь студентам образовательных организаций развиваться в выбранном направлении, компания AWS разработала программу AWS Educate, ресурсы которой теперь доступны для преподавателей и студентов Тюменского государственного университета. Данная программа дает учебным заведениям возможность готовить следующее поколение специалистов в сфере ИТ и облачных технологий.

По вопросам работы программы AWS Educate в ТюмГУ можно обращаться к Михаилу Викторовичу Григорьеву ([m.v.grigorev@utmn.ru](mailto:m.v.grigorev@utmn.ru)).

### КОММЕНТАРИЙ:



Александр Горбачев,  
заведующий лабораторией  
сетевого и системного  
администрирования ТюмГУ

— Мы делаем большую ставку на развитие данных компетенций в своем штате. Так, сотрудница лаборатории Диана Касабова уже на протяжении года принимает участие и показывает отличные результаты в чемпионате профессионального мастерства WorldSkills по компетенции Cloud Computing, которые компания AWS уже провела в Ирландии, Новой Зеландии и Великобритании и продолжает проводить по всему миру.

## В СОЦСЕТЯХ ЗАПУСТИЛИ ФЛЕШМОБ #TRASHTAG

10 марта пользователь Reddit запустил челлендж: он попросил пользователей сервиса выкладывать фотографии до уборки загрязненной территории и после. В комментариях ему предложили название для челленджа — #trashtag.

Флешмоб быстро вышел за пределы Reddit. Пользователи инстаграма тоже выкладывают фотографии в соответствии с правилами челленджа.

Пользователи соцсетей надеются, что идея окажется заразной и что этот флешмоб действительно поможет сделать планету несколько чище.



## АМЕРИКАНСКИМ СТУДЕНТАМ ЗАКРЫЛИ ДОСТУП К NETFLIX

В американском университете Пердью студентам закрыли доступ к Netflix и другим стриминговым сервисам. Запрет будет действовать в университетской сети на территории всех учебных корпусов.

Он вступает в силу с 18 марта и будет действовать

с семи утра до десяти вечера. Кроме Netflix администрация Пердью также забанила iTunes, Hulu, Spotify, Pandora и некоторые другие ресурсы. Руководство университета приняло такое решение после того, как в 2016 году в ходе внутреннего IT-анализа выяснилось, что лишь 4% интернет-тра-

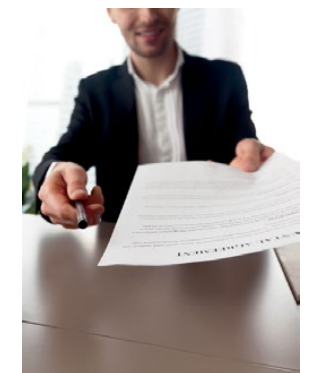
фика в учебной сети занимают образовательные сайты и программы. Профессора неоднократно жаловались, что во время лекций они с трудом могут что-то загрузить или транслировать через учебный вайфай, так как кто-то из студентов в этот момент качает себе музыку или фильмы.

## УЧЕНЫЕ ТЮМГУ ПРЕДЛАГАЮТ ВВЕСТИ ТРУДОВЫЕ ДОГОВОРЫ МЕЖДУ РОДИТЕЛЯМИ И ДЕТЬМИ

Исследователи ТюмГУ предлагают официально закрепить возможность заключения трудовых договоров между родителями и детьми. Дело в том, что это позволит вывести подобные отношения из «тени» и предусмотреть гарантии в сфере труда работникам в возрасте до 14 лет в интернет-среде.

Такие решения объясняются популярностью видеороликов в интернет-каналах, где дети, не достигшие возраста 14 лет, выступают в роли актеров, а их родители в роли сценаристов, операторов, монтажеров и дистрибьютеров. В результате родители получают доходы от кликов и рекламы в роликах. Однако трудовое законодательство РФ не предусматривает возможности заключения трудовых договоров в этих случаях.

По мнению экспертов, необходимо в статье 20 ТК РФ предусмотреть возможность работодателям — физическим лицам заключать трудовые договоры не только для удовлетворения личных потребностей, но и для удовлетворения потребностей семьи, так как доходы от применения труда детей, скорее всего, будут расходоваться на общие нужды семьи.



# ГРАМОТНЫЙ, ЧТО ЛИ?

ПРОВЕРИМ НА ТОТАЛЬНОМ ДИКТАНТЕ

Принять участие в образовательной акции «Тотальный диктант» можно будет двумя способами: онлайн, зарегистрировавшись на сайте акции [totaldict.ru](http://totaldict.ru), или же лично, посетив одну из площадок проведения диктанта.

Автором текста для диктанта в этом году стал писатель и журналист «Российской газеты» Павел Басинский. И судя по всему, будущий диктант будет самым необычным из того, что когда-нибудь писали на площадках Тотального.

— Мне говорили, что диктант писали даже космонавты. Это очень круто! Я до сих пор испытываю сомнение и даже страх. Так ли я написал, интересно ли это будет писать под диктовку такой огромной аудитории? Но разве такие «мелочи» сравнятся с той честью, которую мне предоставили, — рассказывает Павел Басинский.

Эксперты Тотального диктанта уже предупредили участников: тексты будут интересными, но сложными, с множеством вариантов расстановки знаков препинания. Тюменцы смогут побороться с «великим и могучим», как всегда, на многих площадках города — их список будет опубликован 3 апреля. В этом году активно заявляются в качестве площадок представители тюменского бизнеса, в том числе и в сфере образования.

Одна из главных интриг акции разрешилась 2 февраля, тогда стало известно, что мировой столицей акции по проверке грамотности в этом году станет Таллин, столица Эстонской Республики.

Узнать актуальную информацию можно в группе ВК: [vk.com/totaldict](https://vk.com/totaldict)

ТОТАЛЬНЫЙ ДИКТАНТ  
В ЭТОМ ГОДУ ПРОЙДЕТ  
13 АПРЕЛЯ



Павел Басинский,  
российский писатель  
и журналист

## «РУССКИЙ ПО ПЯТНИЦАМ»

ТюмГУ продолжает сезон курсов для горожан «Русский по пятницам». Седьмой год подряд их проводят специалисты кафедры русского языка Института социально-гуманитарных наук. Курсы «Русский по пятницам» начались 22 февраля и будут продолжаться вплоть до 13 апреля. Цель занятий — подготовить всех желающих к Международной образовательной акции «Тотальный диктант».

## ЦИФРЫ И ФАКТЫ

### ПИСАТЬ ГРАМОТНО — МОДНО

#### ЧТО ТАКОЕ ТОТАЛЬНЫЙ ДИКТАНТ?

— ежегодная образовательная акция в форме добровольного диктанта для всех желающих.

#### ЦЕЛЬ АКЦИИ:

- **показать**, что быть грамотным — важно для каждого человека;
- **убедить**, что заниматься русским языком не-легко, но увлекательно и полезно;
- **объединить** всех, кто умеет или хочет писать и говорить по-русски.

ТОТАЛЬНЫЙ  
ДИКТАНТ  
В 2018 ГОДУ

227325  
УЧАСТНИКОВ

76  
СТРАН

1021  
ГОРОД

3243  
ПЛОЩАДКИ

#### ИСТОРИЯ:

Первый Тотальный диктант состоялся в 2004 году как студенческая акция «Глум-Клуба» — творческого объединения гуманитарного факультета НГУ. Первыми «диктаторами» — с 2004 по 2008 год — были преподаватели НГУ.

За 14 лет существования Тотальный диктант превратился в масштабное всемирное событие.

#### ПРИНЦИПЫ



Принцип опциональной анонимности. Никто из участников Тотального диктанта не обязан указывать свое настоящее имя.



Принцип профессионального подхода к проверке. В каждом городе, в котором проводится Тотальный диктант, во главе проверочной комиссии стоит профессиональный преподаватель-филолог.



Принципы единства времени, текста, порядка проведения, критериев проверки. Тотальный диктант проходит один раз в год, в один и тот же день во всех городах. Во всех городах участники пишут один и тот же текст (или разные части одного и того же текста).

ТОТАЛЬНЫЙ ДИКТАНТ —  
ОБЩЕСТВЕННЫЙ ПРОЕКТ,  
КОТОРЫЙ ПРОВОДИТСЯ  
СИЛАМИ АКТИВИСТОВ  
И ВОЛОНТЕРОВ.

#### Добровольный.

Никто не может быть принужден к участию в Тотальном диктанте или к работе по его организации.

#### Бесплатный.

Взимать плату за участие в Тотальном диктанте, а также за последующие консультации филологов категорически запрещено.

#### Доступный каждому.

Любой человек, способный записать под диктовку текст на русском языке, может стать участником Тотального диктанта.

# ДЕНИС КОВАЛЕВИЧ: «СТРОИТЕЛЬ БИЗНЕСА — ЭТО НОВАЯ ПРОФЕССИЯ»



ФАБРИКА СТАРТАПОВ «ТЕХНОСПАРК» И ТЮМГУ В ФЕВРАЛЕ ЗАКЛЮЧИЛИ СОГЛАШЕНИЕ. ТЕПЕРЬ ДЕСЯТЬ СТУДЕНТОВ ВУЗА СМОГУТ ПРОЙТИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКУЮ ПРАКТИКУ. ОНИ УЕДУТ ИЗ ТЮМЕНИ И ПОСТРОЯТ СВОЮ КОМПАНИЮ. МЫ ПОГОВОРИЛИ С ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ «ТЕХНОСПАРКА» ДЕНИСОМ КОВАЛЕВИЧЕМ О ТОМ, ПОЧЕМУ СТАРТАП — ЭТО ОГРОМНОЕ НАПРЯЖЕНИЕ, А ЗА ПРОФЕССИЕЙ VENTURE BUILDER — БУДУЩЕЕ

**Денис Ковалевич,**  
генеральный директор  
ГК «ТехноСпарк»

Текст: Алена Смирнова  
Фото: Семен Кац



ГРУППА КОМПАНИЙ  
«ТЕХНОСПАРК»

Учреждена в 2012 году партнерством частных предпринимателей г. Троицка и Фондом инфраструктурных и образовательных программ «Роснано». «ТехноСпарк» строит продуктовые и контрактные технологические компании с целью их продажи корпорациям, частным предпринимателям и фондам.

**— Чем занимается ваша компания? И почему это не похоже на обычное предпринимательство?**

— Есть два распространённых имени у того, чем мы занимаемся. Первое — это «стартап-студия», второе — «венчурные строители». Второе название больше соответствует сути нашей деятельности. «ТехноСпарк» с нуля строит технологические компании, выращивает их 5-8 лет и продает.

На данный момент у нас в процессе строительства 120 компаний одновременно. Понятно, что никакой отдельный предприниматель не сможет заниматься таким количеством бизнеса параллельно. Он лопнет, его мозг и тело взорвутся. На это способна только «машина» или «робот» из людей.

В этом смысле нашим продуктом являются не беспилотные грузовики, не лазеры, не солнечные крыши (это всё продукты наших стартапов) — а сами компании с такими продуктами. И в этом заключается бизнес: мы решаем, какие компании создавать, выращиваем их, вкладываемся и продаем.

Наши клиенты — это крупные корпорации, которые, вместо того чтобы создавать у себя новый департамент с десятками отделов, покупают готовый продукт: компанию или, по-другому говоря, модуль деятельности. И встраивают его в свою систему. Таким образом они экономят кучу времени, и вот за это сэкономленное время платят нам.

У них в точке принятия решения о покупке два варианта: либо самому

позаниматься этим 8-10 лет и потратить неизвестное количество денег, либо купить то, что уже делалось до этого 8-10 лет. И если любая корпорация займется этим сама, то она опоздает.

**— Это новое направление для России?**

— Да. И даже для мира. Первые примеры появились в 90-х годах в США и в некоторых регионах Великобритании. Но не там, где был бум предпринимательства, а там, где была проблема — его дефицит. Например, в английском Кембридже. Новая форма серийного строительства компаний и позволила в этих точках произвести бум технологического бизнеса.

В каком-то смысле этот вид деятельности — наш ответ Силиконовой долине. Долина является аттрактором самых «отъявленных» предпринимателей со всего мира: сильных, энергичных, мощных. Но таких точек в мире немного, а на нашей территории можно считать, что их нет. Пока нет.

Как раз венчурное строительство и решает эту проблему. Оно позволяет быть предпринимателем тем, кто сам по себе не стал бы крутым бизнесменом. Мы все не Илоны Маски, не Стивы Джобсы и не будем ими никогда. Грубо говоря, это допуск к технологическому предпринимательству для обычных, трудоспособных, дисциплинированных и крепких людей. Вот что это такое.

**— Почему все-таки Тюмень? Чем она вас привлекает?**

— В Тюмени нет узла нашей сети. В географии сети 10 точек, но Тюмени там нет. А вот этой работой с ТюмГУ мы начинаем другой процесс: вовлечение в нашу деятельность студентов выпускных курсов.

Мы открываем возможность для десяти человек в следующем учебном году пройти 9-месячную предпринимательскую практику в стартапах, которые мы для них откроем. Они уедут из университета и будут трудиться, но не на позиции «инженер» или «менеджер»: они будут строить компанию с нуля.

Это такая лайт-форма предпринимательства. Лайт — потому что она позволяет человеку заниматься бизнесом без собственной гениальной идеи, без набранных кредитов, без знания бухгалтерии, юридики, корпоративки. А еще — не надо искать хорошую экосистему, он сразу в ней окажется. Где заказать промдизайн? Где сделать прототип? Это всё уже создано, и практикант, строя стартап, сможет этим пользоваться.

## ЦИФРЫ И ФАКТЫ «ТЕХНОСПАРКА»



7 лет исполнилось компании  
в 2019 году



входит в венчуростроительную  
сеть нанотехнологических  
центров



вся сеть за 7 лет создала  
800 стартапов в hard-ware  
индустрии



«ТехноСпарк» выращивает более  
100 компаний одновременно  
(по данным на февраль  
2019 года)



5-8 лет —  
цикл роста одной компании



II место в инновационном  
разделе ежегодного рейтинга  
российских быстрорастущих  
технологических компаний  
«ТехУспех-2018»



I место в рейтинге российских  
технопарков Ассоциации технопарков  
и кластеров (три года  
подряд: 2016, 2017, 2018)

**— То есть вы создадите им комфортные условия?**

— С одной стороны, да. Но с другой — они попадут в ситуацию, где не будет начальников и иерархии. Им надо будет самим принимать решения. Они смогут только прийти и посоветоваться, но с тем, что решат сами. Второе — им придется работать 80 часов в неделю. Восемьдесят! Большую часть времени — это работа в компании, другая часть — учеба в университете.

Да, то, что мы предлагаем, — это достаточно безрисковые условия. Максимум, что может случиться, студенты не справятся и скажут себе: «Нет, я не предприниматель». Это тоже полезный опыт. Особенно на четвертом курсе: сэкономишь кучу времени.

Когда мы проводим рекрутинг, огромное количество людей через 3-5 месяцев говорят: «Ничего себе, у меня были розовые очки. Я думал, предпринимательство — это тусовки, смузи, форумы и красивые декорации, а это вообще другое. Это такое напряжение, которое я не хочу нести». Ну и слава богу. Если человек такое решение принимает, значит, он очень дешево отделался.

И здесь очень важный момент — умение признавать ошибки. Не сопротивляться, а признавать. Безос, основатель «Амазона», называет это «интеллектуальным смириением». Чтобы у нас была возможность дать практиканту обратную связь по ходу работы, он должен быть готов услышать нас.

**— Что ждет студентов, которые ярко проявят себя?**

— Дело совсем не в том, чтобы ярко себя проявить. Дело в том, чтобы максимально осознанно пройти этот период практики. Споткнуться, научиться, разобраться, сделать выводы, попробовать действовать иначе. Но у нас, как и у любого бизнеса в нашей стране, гигантский кадровый голод. И конечно, если человек захочет вернуться в стартап после защиты диплома, мы его примем. Это даже не перспектива, а нужда такая. Но это не является обуславливающим фактором нашей оценки.

**— Что вы вкладываете в игру «Построй компанию. Продай компанию»? Это только способ отбора лучших студентов?**

— Эту игру мы создали не для студентов. Мы ее создали как внутренний инструмент диагностики и самодиагностики персонала, чтобы через нее прошли все сотрудники и оценили, кто они — предприниматели, инженеры? Увидели бы существенную разницу этих позиций. Также мы используем игру для рекрутинга, для отбора людей на старте. ▶

Исходно это очень утилитарный рабочий инструмент, такой молоток. Но мы его открыли для отбора в программу с ТюмГУ.

В игру «защиты» принципы разделения ключевых позиций: предпринимателя, инженера, инвестора, менеджера корпораций. Это все очень разные профессии, они по-разному думают, у них разные цели, которые тяжело состыковываются. В игру «защиты» типовые ситуации, с которыми сталкивается любой стартап. А еще в ней работает принцип самостоятельного действия. Там нет ведущих, модераторов, никто не дает указания, что делать. Так же, как в жизни! В итоге можно посмотреть на личные счета в конце игры и понять, кто как работает.

**— Как молодой человек с технологической идеей может к вам попасть?**

— Никак. Мы не принимаем идеи, мы принимаем людей. У нас своих идей за глаза. Мы на много порядков лучше знаем, что надо и что не надо делать в плане бизнеса, чем любой человек, который только что вычитал в интернете новую идею.

И даже если у него в руках патент — бизнес не начинается с патента. Он начинается с бизнес-идеи. Я банальность говорю, но это часто забывается. Если у тебя нет гипотезы, в чем будет польза продукта, кто его будет покупать, на каких условиях и по какой цене, то бизнеса не получится. Нужно всегда первым делом смотреть через экономическую призму.

**— Как вы считаете, важно ли для предпринимателя высшее образование? И какое? Например, сейчас в ТюмГУ студенты сами формируют свой учебный план.**

— Я думаю, образование не важно. Важна образованность, но не предмет самого образования. Важна взрослость, а не знание конкретной науки. Важно уметь и не бояться погружаться в новый технологический предмет. Для технологического предпринимателя это критическое условие. Взять и погрузиться, например, в геномику — настолько, чтобы разобраться и принять решение, какие бизнесы нужно делать.

А вот каким людям точно не надо идти в технологическое предпринимательство — это тем, кто боится предметных областей. Некоторые гуманитарии, которые боятся инженеров, потакают их мнению и не могут построить с ними крепкий диалог. У технологического предпринимателя должно быть свое технологическое видение, своя позиция. Именно он отвечает на вопрос «что делать?», а не инженер.

Но бывает и по-другому. Иногда предметная специализация очень мешает. Человек не мо-

**«СТУДЕНТЫ СМОГУТ В РЕАЛЬНЫХ БИЗНЕС-УСЛОВИЯХ ПОПРОБОВАТЬ СЕБЯ В КАЧЕСТВЕ СТРОИТЕЛЕЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО БИЗНЕСА»**

Денис Ковалевич

**10 ЛУЧШИХ**

студентов отберут по итогам деловых технологических игр «Построй компанию. Продай компанию» в три этапа: 28 февраля, 28 марта и 28 мая.

**8 МЕСЯЦЕВ**

с сентября по апрель каждый из участников практики будет запускать новый технологический стартап в «ТехноСпарке» (г. Троицк) или одной из его партнерских точек: Новосибирском Академгородке, Томске, Саранске, Казани, Гатчине, Дубне.

**ДО 1 МЛН РУБЛЕЙ**

будет выделено на запуск каждого стартапа и покрытие текущих расходов практиканта (50/50 «ТехноСпарк» и ТюмГУ).

**ВСЕ СТАРТАПЫ**

пройдут профессиональную технологическую и бизнес-экспертизу.

жет от нее абстрагироваться и посмотреть на стартап как на бизнес. Он видит в нем только способ реализации своих гениальных технологических идей.

**— Какое образование у вас самого?**

— У меня достаточно комплексная история. Я, с одной стороны, сын физиков-ядерщиков, вырос и провел 16 лет в научном городке в Троицке: 30000 населения, 12000 научных работников. Это среда, где вокруг тебя исключительно инженеры и ученые. Они же учат в школах, они тебе преподают физику. У меня вели физику действующие работники научных институтов. А мои родители каждое утро уходили в филиал Курчатовского института, а вечером возвращались.

Но я лично для себя в 9-11-х классах выбрал другое направление. Не технологическое, хотя у меня были высокие успехи по физике, занимал первые места на областных олимпиадах. Но я не стал туда идти, а пошел в экономгеографию. А потом, после школы, поступил в ВШЭ, на тот момент самый молодой и бодрый экономический вуз страны. На один из первых потоков факультета стратегического управления. И еще одна часть моего образования, может быть, самая важная для того, чем я занимаюсь, — философия.

**— Сегодня ТюмГУ ориентируется на проект atlas100 — «Атлас новых профессий». Что скажете про вашу область? За какими специальностями будущее?**

— Да, я хорошо знаю «Атлас». На мой взгляд, сейчас идет становление новой профессии — строитель бизнеса. Я считаю, эта работа будет профессионализирована так же, как это

было с менеджментом 150 лет назад. Сегодня о предпринимателях, как и раньше о менеджерах, говорят, что это дар от бога, талант при рождении... И всякая такая добрая чушь.

Я же считаю, что предпринимательство — это определенный тип мышления, который можно поставить. Это не просто. И делается это только через работу. Его невозможно поставить за учебной партой, потому что еще не написаны учебники и нет никаких стандартов. Это все пока живет на кончиках пальцев тех, кто с этим работает.

Не просто предпринимательство, а именно серийное — позволяет не «сваливаться» в позицию менеджера, а оставаться предпринимателем пожизненно. Когда происходит отделение процессов строительства компании от процессов ее роста и управления — это огромное счастье для предпринимателя. Я считаю, что вот здесь и возникает новая профессия. Сегодняшнее ее имя — «строитель бизнеса», по-английски venture builder.

Об этом уже идут первые исследования и пишут первые книги. Мой венгерский друг Аттила Сигети выпустил книгу с анализом стартап-студий мира. Есть он, есть несколько ребят в Америке, которые этим тоже интересуются. Да, эта волна пока еще в раннем периоде. Но в «Атласе новых профессий» это точно должно быть.

**— «ТехноСпарк» только что занял второе место в инновационном разделе рейтинга «ТехУспех-2018». Что для вас это означает?**

— Задача этого рейтинга — дать оценку динамике развития высокотехнологических индустрий. В него попадают только относительно молодые компании и, что очень важно, быстрорастущие. Мы первый раз в этом году попали в рейтинг. По темпам роста бизнеса мы находимся в первой десятке из 123 компаний. А всего для оценки была собрана информация от 600 компаний. Есть подраздел этого рейтинга, оценивающий инновационность. У нас там второе место в этом году. Поскольку наша деятельность очень новая, нет никаких традиционных устоявшихся метрик, как нас оценить, на нас смотрят тем, чем могут смотреть. Берут определенную лупу и смотрят. Пока на нас посмотрели два раза в России. Первый раз — Ассоциация технопарков и кластеров. Три года подряд она присуждает нам первое место в рейтинге технопарков России. И во второй раз на нас посмотрели через другую лупу — скорости роста и уровня инновационности и технологичности. Это другой взгляд. Рейтинг ведёт Российская венчурная компания, а это один из главных инвесторов России, вкладывающий капитал в технологические компании и создающий специальные венчурные фонды. Это «взрослый», хороший фонд, который имеет длительную практику. Они нас увидели и дали свою оценку. Для нас это важно. UTMN



Валерий Фальков, ректор ТюмГУ



Денис Ковалевич, генеральный директор группы компаний «ТехноСпарк»

**СТАРТАП ВМЕСТО ПРЕДДИПЛОМНОЙ ПРАКТИКИ**

ТЮМГУ И ГРУППА КОМПАНИЙ «ТЕХНОСПАРК» ОТКРЫЛИ ДЛЯ СТУДЕНТОВ НОВУЮ ПАРТНЕРСКУЮ ПРОГРАММУ ПО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ПРЕДДИПЛОМНОЙ ПРАКТИКЕ.

Генеральный директор фабрики стартапов «ТехноСпарк» Денис Ковалевич и ректор ТюмГУ Валерий Фальков 14 февраля подписали соглашение о сотрудничестве. Комментируя событие, Валерий Фальков сказал: «Мы серьезно работаем над «сборкой» предпринимательского трека обучения для студентов. Мы выбрали для этого успешного партнера в лице группы компаний «ТехноСпарк». Здесь умеют учить работе с высокотехнологичными стартапами, такими, в которых есть самый сложный для воспроизведения, коммерциализации и тиражирования элемент — инновации. Сотни студентов ТюмГУ пройдут через отборочный тур и получат начальные навыки. Самые успешные выйдут в компании на практику».

В рамках рабочего визита Дениса Ковалевича в ТюмГУ состоялись презентации предпринимательской практики для студентов третьих

курсов бакалавриата и первых курсов магистратуры в группе компаний «ТехноСпарк», по итогам которой можно будет защитить выпускную квалификационную работу в форме результатов запуска технологического стартапа.

«Мы запускаем вместе с Тюменским государственным университетом один из первых в стране экспериментов по новой форме практики для студентов выпускных курсов. Они пройдут длительную годовую практику в технологических стартапах, которые мы профессионально создаем. В нашем портфеле более 120 компаний, которые мы запустили за предыдущие семь лет. В новых стартапах мы откроем новые рабочие места для стажировок студентов вуза, и они смогут в реальных бизнес-условиях попробовать себя в качестве строителей технологического бизнеса. Это новая квалификация», — прокомментировал Денис Ковалевич.

# ПЯТИМИНУТНЫЙ ПУТЕВОДИТЕЛЬ ПО... ИСКУССТВЕННОМУ ИНТЕЛЛЕКТУ

Разработки в области искусственного интеллекта движутся невероятно быстро

## ОПРЕДЕЛЕНИЕ

**ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ** (англ. intelligence) – (1) наука и технология создания интеллектуальных машин и компьютерных программ; (2) свойство интеллектуальных систем выполнять творческие функции, которые традиционно считаются прерогативой человека.

Говорить об искусственном интеллекте в будущем времени не совсем верно, потому что он уже существует. Например, самообучающаяся нейросеть Avito помогает вам находить товары по фотографии и модерировать около 1,5 миллиона версий объявлений в день.

## СИТУАЦИЯ

Искусственный интеллект – в последнее время одна из наиболее популярных тем в технологическом мире. Илон Маск и Стив Возняк всерьез обеспокоены исследованиями в области ИИ и утверждают, что его создание грозит нам смертельной опасностью.

В то же время научная фантастика и голливудские фильмы породили множество заблуждений вокруг ИИ. Так ли нам угрожает опасность и какие неточности мы допускаем, представляя уничтожение Земли Skynet, всеобщую безработицу или, наоборот, достаток и беззаботность?

## ПОЗИТИВНЫЙ БАЛАНС

В 2016 году рассказ, составленный ИИ, прошел первый отборочный раунд японской литературной премии. Однако все слова для будущего произведения изначально были внесены человеком. Более половины текстов внутри Еврокомиссии переводится с использованием машины.



Робот-гуманоид София снялась для обложки журнала Cosmopolitan.

## ИСТОРИЯ

- 1950 год** Британский математик А. Тьюринг опубликовал в журнале «Mind» свою работу «Вычислительная машина и интеллект», в которой описал тест для проверки программы на интеллектуальность.
- 1957 год** Первые нейросети появились в конце 50-х годов. Ф. Розенблаттом была предпринята попытка создать систему, моделирующую человеческий глаз и его взаимодействие с мозгом, — перцептрон.
- 1963 год** Д. Робинсон реализовал метод автоматического доказательства теорем, получивший название «принцип резолюции», и на основе этого метода был создан язык логического программирования Prolog.
- 1981 год** Япония, в рамках объявила о планах по разработке интеллектуальных компьютеров на базе Prolog. 1986 год стал годом возрождения интереса к нейронным сетям.
- 1997 год** Компьютер «Дип Блю» победил в игре в шахматы чемпиона мира Г. Каспарова, доказав возможность того, что ИИ может превзойти человека в ряде интеллектуальных задач.
- 2016 год** Журналисты взяли интервью у американского человекоподобного робота по имени София, который неожиданно пообещал уничтожить человечество. Видео доступно на Youtube.
- 2017 год** Илон Маск основал компанию Neuralink, которая создает интерфейс для высокоскоростной связи между человеком и компьютером.



Алексей Гринбаум — философ, физик, сотрудник института CEA (Commissariat à l’Energie Atomique) Saclay (Франция)

## В ШКОЛЕ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ ТЮМГУ 15 МАРТА АЛЕКСЕЙ ПРОЧИТАЛ ОТКРЫТУЮ ЛЕКЦИЮ «ЗАЧЕМ ИСКУССТВЕННОМУ ИНТЕЛЛЕКТУ ЭТИКА?»

«Классический способ расчертить поле этики автономной системы — задать несколько вопросов. Что такое автономия? Какой эмоциональный эффект оказывают системы на человека? Нужны ли ей черты, свойственные человеку? Какие проблемы могут возникнуть?»

Другой способ, юридический: спросить себя, какие агенты и субъекты действуют в поле этики. Ведь кроме программистов существуют и другие субъекты и агенты. Например, тип агента — тренер, который собирает данные для обучения. Ответственность должна быть разделена между разными типами агентов: программистами, пользователями, производителями, тренерами.

И третий путь — определить ценности. В области машинного обучения всем известные ценности: безопасность, справедливость, прозрачность».

## ВИЖУ НОВОСТИ, ЧТО ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ ВЫШЕЛ ИЗ-ПОД КОНТРОЛЯ И ИЗОБРЕЛ СВОЙ ЯЗЫК. ЭТО ПРАВДА?

Дело обстояло так: в компании Facebook исследователи учатся создавать ботов, которые смогут обсуждать с людьми проблемы и приходить к компромиссу. Для этого в компании обучили ботов вести переговоры на основе базы данных с переговорами людей.

Одним из заданий для ботов было договариваться между собой о том, как поделить книги, мячи и шляпы. Иногда между ними случались диалоги, которые люди понять не могли. Например, агенты могли общаться так:



**Боб:** Я могу я я все остальное

**Алиса:** мячи ноль для меня для меня для меня для меня для меня для меня для

**Боб:** ты я все остальное

**Алиса:** Мячи иметь мяч для меня для меня для меня для меня для меня для меня для

На самом деле исследователи сразу поняли, почему боты общаются непонятно. Как выяснилось, программисты забыли поощрять искусственный интеллект за то, чтобы он выражался на приемлемом английском. В итоге со временем боты просто создавали удобные для них сокращения, как это делают и люди (например, с аббревиатурами).

## ТЕСТ ТЬЮРИНГА



Определение способности ИИ мыслить так же, как человек. По сути, тест Тьюринга предполагает, что машина будет разумной лишь в том случае, если при общении с ней невозможно понять, кто говорит: механизм или живой человек.

## ИНТЕРЕСНО

Заметили ли вы, что, когда мы вербально взаимодействуем с «умными» системами, они обычно общаются с нами женским голосом? За примерами далеко ходить не нужно: достаточно вспомнить Google Now, Cortana, Siri, Алиса.

Разработчики видеоигр используют искусственный интеллект для моделирования поведения неигровых персонажей и изменения обстановки в игре.

Среди ученых неоднократно поднимался вопрос этичности использования ИИ. Три закона робототехники были признаны бесполезными для развивающейся науки из-за размытости формулировок..

Искусственный интеллект быстро развивается. Если еще в 2013 году средний ИИ был на уровне 4-летнего ребенка, то уже год спустя одному из компьютеров удалось решить одну из математических задач Эрдеша. Ученые прогнозируют, что к 2020 году средний ИИ будет близок к интеллекту взрослого человека.

## ПРОГНОЗЫ

Эксперты компании Salesforce заявляют, что ИИ позволит увеличить доходность малого бизнеса примерно на 1,1 триллиона долларов.

К началу 2020-х годов практически все выпускаемые программные продукты будут использовать технологии ИИ.

В компании PwC считают, что к 2030 году объем мирового валового внутреннего продукта вырастет примерно на 14% за счет быстрого внедрения новых технологий.



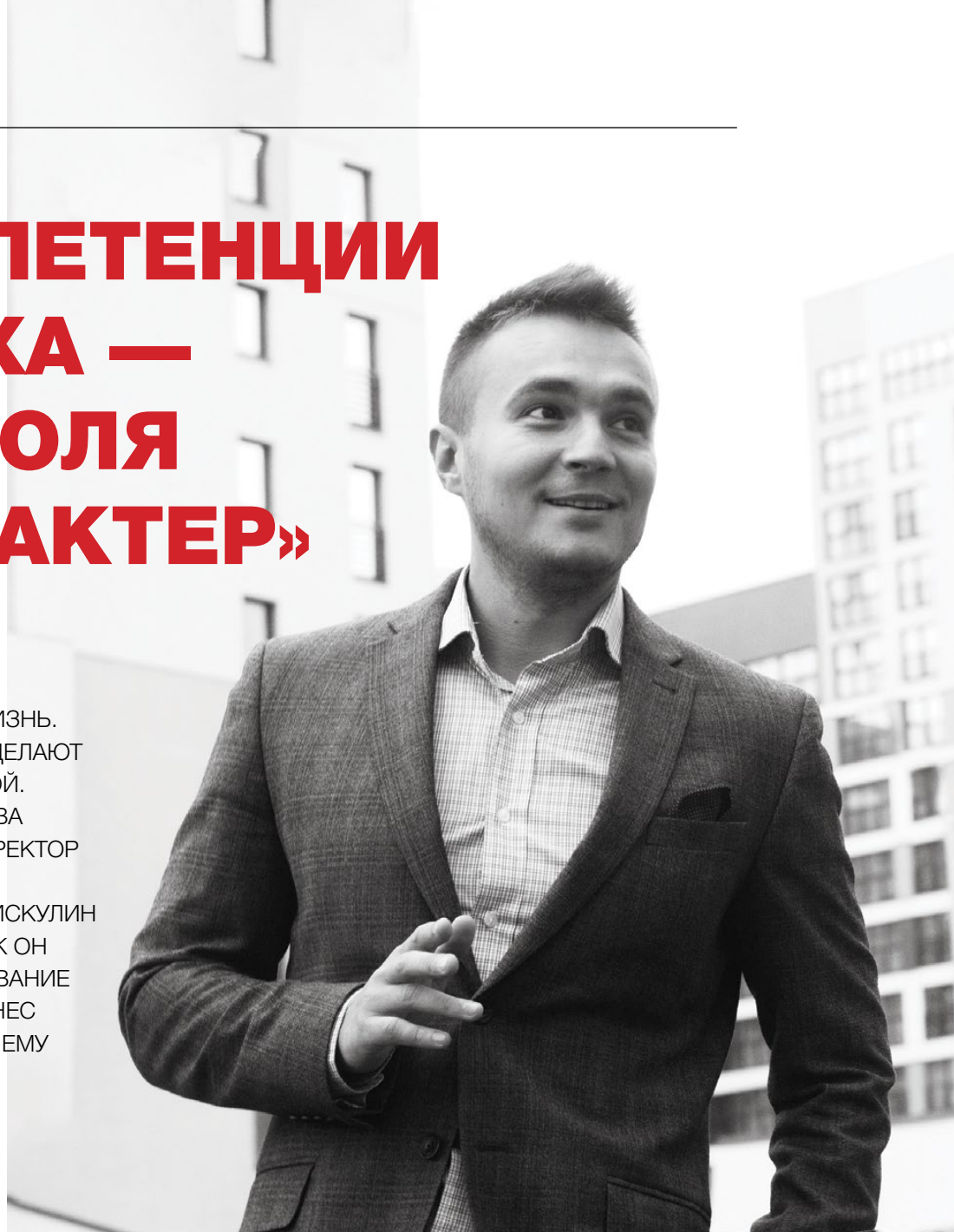
Японский робот-андроид Asimo способен распознавать лица, жесты, звуки, включая речь, препятствия.



# «КОМПЕТЕНЦИИ УСПЕХА — ЭТО ВОЛЯ И ХАРАКТЕР»

ЛЮДИ УЧАТСЯ ВСЮ ЖИЗНЬ. А САМЫЕ УСПЕШНЫЕ ДЕЛАЮТ ЭТО СВОЕЙ ПРИВЫЧКОЙ. ОСНОВАТЕЛЬ АГЕНТСТВА LOVE MARKETING И ДИРЕКТОР АГЕНТСТВА «ЭТАЖИ КОНСАЛТИНГ» ИЛЬЯ ПИСКУЛИН РАССКАЗАЛ О ТОМ, КАК ОН СТРОИТ СВОЕ ОБРАЗОВАНИЕ И ПОЧЕМУ КУРС «БИЗНЕС МОЛОДОСТЬ» СЛОМАЛ ЕМУ ЖИЗНЬ

Текст: Алена Смирнова



## О КАФЕДРЕ МЕНЕДЖМЕНТА, МАРКЕТИНГА И ЛОГИСТИКИ ТЮМГУ

Я был одним из немногих, кто серьезно относился к тому, что нам дают. Я искренне считал: а что, если это не ерунда? Ведь нам преподают маркетинг, а маркетинг есть в компаниях. Значит, он по определению не может быть ерундой.

Поэтому уже на первой паре по маркетингу я сделал доклад «Мое понимание маркетинга». Я пересказывал первые страницы учебника Филипа Котлера, когда нам еще даже этого

не объясняли. А я понимал, что это то, с чем предстоит в жизни столкнуться.

Результатом такого отношения было то, что у меня были призовые места на олимпиадах. Это не значило, что я всё знаю. Это значило, что я не «шапокозакладательски» подхожу к дисциплине. Любопытствую, интересуюсь. Собственно, это и предопределило то, что я выпустился — и открыл первую версию агентства Love marketing.

Тогда высшее образование дало мне много. Мы же вообще были одним из первых выпусков маркетологов в Тюмени. Но фишка в чем? В Тюме-

ни практически никто из выпускающихся маркетологов всерьез так не относился к дисциплине. И я сразу же стал заметной персоной. К нам сразу кто-то пошел, потому что, кроме нас, в принципе, никого и не было.

Но, честно сказать, «базу» практики я взял сам, потому что никто еще не знал, что такое маркетинг — ни в теории, ни в практике. Лекция Игоря Манна, проведенная в 2009 году в марте, стала абсолютным откровением для всего маркетингового рынка в Тюмени. А я уже был практически выпускником. И маркетологи Тюмени взахлеб записывали, что такое «точки контакта».

«Базы» практики не было даже у практикующих маркетологов. На круглых столах всё ещё обсуждали, что такое бренд, и терялись в догадках. А на книжных полках были две-три книги по брендингу. Перепечатанные одна с другой. Поэтому в целом в России на тот момент не было понимания этой дисциплины. А сейчас мы разобрались, уже десять лет прошло. Я могу сказать, страна действительно разобралась.

## О БЕЗОСТАНОВОЧНОЙ УЧЕБЕ ПОСЛЕ ВУЗА

Первые два или три года после выпуска я учился без остановки. Если посмотреть мое резюме, то в 2009 году у меня потоком идут семинары, которые я прошел. И каждый год, наверное, до 2014-го было безостановочное обучение. Раз в четыре месяца, а иногда и каждый месяц. Чтобы было хоть какое-то понимание.

Единственным федеральным учебным заведением, которое обучало маркетологов, была тогда Академия маркетинга Гильдии маркетологов России. Про нее знали все маркетологи. Я туда поехал — оказалось, это вообще отсутствующая структура. Мы приходили в Российскую академию народного хозяйства, брали ключи на вахте, и нам открывали аудиторию на 15 человек. Занимались восемь учеников со всей России.

А в 2009 году я прошел обучение как потенциальный франчайзи датского мебельного салона. Тогда был такой период: как маркетолог я открывал мебельный салон Bontempi. И параллельно у меня были две гипотезы: создавать свое агентство или стать директором мебельного салона.

Те пять дней в академии датского тренера сформировали мое видение по сей день. Зарубежные специалисты, честно сказать, серьезно нас обгоняют. Помню, тогда приехали предприниматели со всей страны,

## ВАЖНЫЕ КНИГИ



### «Жесткий менеджмент», Дэн Кеннеди

Книга о том, как на самом деле управлять людьми. Автор рассказывает, как все есть на самом деле. Он говорит так: если у руководителя дверь будет всегда открыта, каждый будет желать зайти к нему и скинуть свою ответственность под предлогом «хочу посоветоваться». А не надо со мной советоваться. Если бы я этого хотел, то я бы тебя не нанимал.



### «Моя жизнь в рекламе», Клод Хопкинс

О том, как появлялся один из первых рекламистов в истории.



### «Сто лет одиночества», Габриэль Гарсиа Маркес

Вспомнил эту книгу с позиции того, что если человечество не задумается, то оно само себя уничтожит.

и мы, наверное, так много не писали с уроков русского языка. Очень много ценной информации.

Сейчас, честно скажу, учусь крайне мало. Потому что цельную картину уже понимаю, «закрываю» только точно. И больше смотрю с позиции руководителя: теперь мне проще найти не знания, а человека, который знает.

## ОБ ИЗУЧЕНИИ ПРИРОДЫ УСПЕХА

Меня интересует успех. Потому что у меня работает 20 человек. У ребят нормальные зарплаты, мы уже не молодежная маркетинговая компания. Меня интересуют «денежные» клиенты, которым мы можем дать хороший уровень качества. У нас хватает компетенций для этого, у нас работает коллективный мозг.

Но одних компетенций для успеха не достаточно. Их достаточно для маркетинговых продуктов. А компетенции успеха — это что? Воля и характер. Они не закаляются в ходе образовательной деятельности абсолютно никак.

## «ВОЛЯ И ХАРАКТЕР НЕ ЗАКАЛЯЮТСЯ В ХОДЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АБСОЛЮТНО НИКАК»

Что способствовало тому, чтобы такие компетенции у меня были? Это жизненные периоды, которые я прошел. Сейчас моя закрежденность больше, чем когда-либо в жизни, — но я, наверное, никогда так спокойно это не воспринимал.

Теперь я знаю: если сорвется то, на что мы рассчитывали, — ничего страшного. Просто будем работать, и все будет нормально, если не сдаваться. Потому что я выходил из самых разных тяжелейших ситуаций. И это я точно выведу, особенно когда есть команда и клиенты.

Жизнь является необходимым звеном обучения. Представим себе: ты должен денег людям, но ты не можешь их отдать, потому что что-то не срослось. Что надо делать? Надо иметь компетенцию прийти к этим людям и сказать: «Сейчас не получается, а получится тогда-то». А когда? Когда мы будем иметь план. Чтобы иметь план, надо заранее иметь варианты, ведь если их нет, значит, ты считаешь на чудо.

Поэтому к рискам я подхожу уже не с точки зрения их принятия. Мало их принимать — на них нужно чем-то ответить. А какие варианты отхода? Никаких? А они должны быть. Это жизнь.

Обучение жизнью — это лучшее, что может быть, но обучение только жизнью — это неправильно. Потому что тогда ты пытаешься изобрести велосипед.

Иногда говорят: «В обучении всё не так, как в жизни». Да нет, не всё не так. Мне, допустим, подарили для бокса капу, которая защищает зубы. Но ее нужно адаптировать, она не подходит изначально под твои зубы. И если я не пользуюсь опытом моих партнеров по боксу, то я прихожу, например, с ватой на зубах и говорю: «Вот, придумал такую штуку». А они мне: «Ты не прав, надо было капу». А я им: «Ну мне не подошла». Они мне: «Ты дурак, ее готовить надо».

Вообще, на практике надо брать опыт мира. Опыт мира дает высшая школа. Как этот опыт мира применять в твоих конкретных ситуациях? На это есть школа жизни. Мастерство человека заключается в том, чтобы адаптировать наработки высшей школы под свои реалии.

Есть огромная необходимость учиться. Но нет таких ресурсов, как время и деньги, на это. А вызовов очень много. Все-таки мы работаем в сфере профессиональной недвижимости, а там очень умные люди работают, дурачков нет.



**ИЛЬЯ ПИСКУЛИН  
В 2018 ГОДУ СОЗДАЛ  
БОЙЦОВСКИЙ КЛУБ «ЛИГА  
ПЕРВЫХ». В ИЮНЕ КЛУБ  
ПРОВЕЛ БОКСЕРСКИЙ ТУР-  
НИР ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ,  
УПРАВЛЕНЦЕВ И ПЕРВЫХ  
ЛИЦ ГОРОДА**

**О ЗАНЯТИЯХ БОКСОМ**

Сейчас в моей жизни бокса практически нет. Но бокс — это интересно само по себе. Нет там никакой повышенной философии, но есть настоящее ощущение опасности. Просто потому, что сейчас тебя будут бить по лицу. Там есть сиюминутные победы, там есть очень тяжелые тренировочные процессы, там ты развиваешь свое тело.

Я считаю бокс хорошим видом спорта, если с ним не перебарщивать. Но я не стану рассказывать, что бокс меня конкретно закаляет. Да любой спорт закаляет. Бег не закаляет, что ли? Попробуй побежать, а ведь там не меньше, чем в боксе, страдаешь.

Бокс вот с какой точки зрения хорош. Любой начинающий предприниматель в теории не боится первого удара. Он говорит: «У меня будут сложности, но я их преодолел». Вот так же и ты приходишь на бокс и думаешь: «Ну, я буду пропускать удары, и ничего страшного». А когда пропускаешь первый удар — у тебя искры из глаз летят. И когда ты этот удар терпишь, то понимаешь: всё нормально.

Бокс приучает: «Ударил — ничего страшного». Тебе надо продолжать, стоять десять раундов. И ты должен понимать: ничего с тобой не будет.

Губы в крови, нос опух, синяк под глазом. Но нужно вставать, все равно не помрешь. Вставать — дело привычки. Встаешь и двигаешься.

Принимать удары бокс косвенно меня научил. Терпеть меня научил бег. А еще один важный опыт жизни — это борьба с вегетососудистой дистонией. Вот тогда я переживал самые большие стрессы. Способность выйти из этого состояния дала мне очень многое. Теперь я осознанно подхожу к жизни.

**О СЕМИНАРЕ  
ТОНИ РОББИНСА**

Тони Роббинс стал для меня абсолютным прорывом. Это, наверное, главное мероприятие, где я принял очень много решений.

Могу сказать, что никакой магии в этом нет, абсолютно. Это не самый лучший тренер, который поменял во мне что-то. Но он затрагивает очень простые и очень дельные вещи. Задает очень дельные вопросы, на которые ты можешь искать ответ, если хочешь.

Год назад я принял очень много решений и могу сказать, что этот тренинг меня реально изменил. Это один из немногих тренингов, которые вот так повлияли.

Он задает простые вопросы. Какие у вас предубеждения? А может быть, вы считаете, что вы слишком юны для успеха? Что вы говорите, когда видите богатого человека? У него богатые родители, у нее богатый муж или, может быть, вы говорите, что этому человеку повезло?

В течение часа он спрашивает тебя, а ты сначала сопротивляешься. Он говорит: вы считаете, так случилось, потому что у вас нет богатых родителей или нет еще чего-нибудь? А вы подсчитываете, когда видите богатого человека, сколько ему лет и сколько вам? И ты думаешь: «Да, он прав». При условии, что ты честен с самим собой.

На многие его вопросы я нашел ответ. Например, за один год мы стали федеральной компанией. У нас в клиентах Пенза, Казань, Новый Уренгой, Салехард, Крым и даже Казахстан, в котором у нас, кстати, 27 контрактов. В этом году мы планируем добавить еще некоторые страны.



**О КУРСЕ «БИЗНЕС МОЛОДОСТЬ»**

Курс, сломавший мне жизнь, — это «Бизнес Молодость». Я не рекомендую его не окрепшим умам. Он очень сильно повлиял на меня, но с отрицательной точки зрения. Я все принимал за чистую монету. А почему? Потому что у меня не было жизни. «Бизнес Молодость» — это же образовательный процесс, продукт. А школы жизни у тебя нет. Ты не можешь эту «капу» к своим зубам примерить.

Дело в том, что мы находимся в парадигме двух вещей: профессионального счастья и профессионального благополучия. К сожалению, не все профессии приводят нас к миллиардам, и это надо принять. Повар не может зарабатывать миллиарды. И надо уметь быть счастливым, выбрав этот путь, в том сценарии, который тебе уготован.

Вот мы сейчас занимаемся недвижимостью. Я же не занимаюсь самобичеванием на тему того, что мы не компания «ПИК», так ведь? А ведь это одна из крупнейших девелоперских компаний в мире. А мы, наверное, самая маленькая девелоперская компания в Тюмени. Но я счастлив, что она маленькая. Мы занимаемся тем, что нам нравится, вот и все.

А чему учит «Бизнес Молодость»? Если ты не зарабатываешь определенную сумму денег, то ты неудачник. А я считаю, что это не принципиально важно. Учитывая то, сколько я сюда вкладываю, я вообще ничего не зарабатываю. У меня сейчас на банковской карте около четырех тысяч рублей.

У нас вопрос денег поднимается крайне часто, а вопросы благополучия и счастья у нас не поднимаются. Поэтому, когда мы зарабатываем столько, сколько мы зарабатываем, — мы начинаем заниматься самобичеванием, когда нас призывают себя соизмерять с другими. А это неправильно.



**ТОНИ РОББИНС —  
АМЕРИКАНСКИЙ  
ПИСАТЕЛЬ, ПРЕД-  
ПРИНИМАТЕЛЬ,  
ОРАТОР-ВДОХНО-  
ВИТЕЛЬ И БИЗ-  
НЕС-ТРАЕНЕР,  
ЗАНИМАЮЩИЙ-  
СЯ ТЕМОЙ СА-  
МОРАЗВИТИЯ.  
В КОНЦЕ АПРЕ-  
ЛЯ 2018 ГОДА  
ОН ВЫСТУПИЛ  
В ЛОНДОНЕ С ЧЕ-  
ТЫРЕХДНЕВНЫМ  
СЕМИНАРОМ  
«РАСКРОЙ СВОЙ  
СКРЫТЫЙ ПОТЕН-  
ЦИАЛ».**



Все профессии важны, и люди с любым достатком важны, а если у нас все будут миллиардеры, то кто будет заготовщиком на кухне? Кто будет кирпичи класть? Все люди важны, все требуют уважения.

Нет, то, что я говорю, никак не связано с верой в бога. Я в очень плохих взаимоотношениях с церковью. Она, конечно, о моем существовании вообще не знает, это я о ней знаю. Но я плохо отношусь ко всему, что у нас в церкви происходит, в 99%.

С точки зрения взаимоотношений с богом, я не нашел ответ на вопрос: верю я в него на всякий случай или я по-настоящему верю? Но в самолете, если трясет, я молюсь.

Если меня спросят, что такое бог, я скажу: внутреннее чувство справедливости. Но я пока не разобрался для себя в этих вопросах, я их отложил за наличием «белых пятен».

**О ТОМ, КАК ПОМОГАЮТ  
СОБСТВЕННЫЕ ЛЕКЦИИ**

У меня нет привычки постоянно учиться, к сожалению. Лучше всего я учусь, когда готовлю лекции для агентства. Я ведь их для чего читаю? Чтобы самому разбираться в какой-то теме. А разобрался ты в ней тогда, когда ты можешь ее объяснить. А чтобы объяснить, нужно понимать ее целиком.

Я читаю лекции по копирайтингу, по сервису, маркетингу. Но вот какой из меня копирайтер? Когда-то я получил в школе за сочинение «три». Правда, сейчас мои тексты репостят и лайкают. Но я пишу только по алгоритмам. Они неосознанные, бессознательные. Я много писал по алгоритмам, и потом они, видимо, у меня на подкорку ушли. Поэтому мои тексты всегда начинаются одинаково — с истории, и всё по одному шаблону.

Мои последние темы лекций — эмоциональный интеллект, техники продвижения в инстаграме и сервис. Почему именно они? Потому что мне сейчас надо много управлять людьми, это раз. Мне надо строить свои взаимоотношения, два. Мне необходимо определять интересность своей жизни, это три.

Приходит момент, когда ты перестаешь узнавать новых людей. И всё, даже подписчики в инстаграме больше не добавляются, а я хочу, чтобы они росли. И считаю единственным органичным способом для этого — расширять свой кругозор. Эти последние лекции меня очень сильно сформировали. UTMN

# ДОБРО ВСЕГДА ПОБЕЖДАЕТ

ЭТИ ЛЮДИ НЕ ГРУСТЯТ О ТОМ, ЧТО МИР НЕСПРАВЕДЛИВ. ОНИ ПРОСТО БЕРУТ И ДЕЛАЮТ ДОБРО. ЧЕМ ЗАПОМНИЛСЯ 2018 ГОД ЛИГЕ ДОБРОВОЛЬЦЕВ ТЮМГУ? РАССКАЗЫВАЕМ В ЦИФРАХ И ФАКТАХ.



## ЛИГА В СБОРНИКЕ ЛУЧШИХ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ ТЮМЕНИ

Туда вошли 4 студенческих проекта.



3 ТОННЫ макулатуры



300 КГ пластика собрали для переработки за 2018 год

### «САМ СЕБЕ ПОВАР»

Кулинарные мастер-классы для детей, лишенных родительской опеки.

### «5R»

Организация раздельного сбора мусора в ТюмГУ.

### «ИНКЛЮЗИВНЫЕ ИГРЫ»

Мастер-классы, спортивные и подвижные состязания с участием инвалидов по зрению.

### «ШКОЛА ДОБРОВОЛЬЦА»

Теория и практика волонтерства с присвоением определенной квалификации.

### ТРИ ФАКТА О ШКОЛЕ ДОБРОВОЛЬЦА



#### Опытные педагоги и тренеры

в том числе — преподаватели Института психологии и педагогики ТюмГУ, региональные и федеральные спикеры



#### Экзамены каждый месяц

с последующим присвоением квалификации и практикой в Лиге добровольцев



Путь от стажера до куратора проекта может пройти каждый студент школы

### ЗАЧЕМ НУЖНА ЛИГА?

Студенты-волонтеры участвуют в социально значимых региональных и городских проектах, помогают другим, получают организаторский и жизненный опыт.

### НОВЫЙ СТАТУС ФЛАГМАНСКОГО ПРОЕКТА

В 2019 году Лига станет опорным центром по социальному добровольчеству всей Тюменской области.

### СТУДЕНТОВ-ВОЛОНТЕРОВ ВСЁ БОЛЬШЕ



### ПОБЕДИЛИ В КОНКУРСЕ «ТВОРИТЬ ДОБРО — ПРОСТО»

Крупный региональный конкурс грантовой поддержки проектов в сфере добровольчества и волонтерства.

### КОММЕНТАРИЙ:



Ирина Никулина, руководитель Центра добровольцев ТюмГУ

— Особенность нашей работы — систематичность. Цель любых проектов в социальном направлении — регулярное посещение нуждающихся в помощи. Именно по такому принципу мы работаем сейчас и будем продолжать в следующем году. Мы ушли от стихийного волонтерства, от разовых акций. Например, сбор новогодних подарков, проведение концертов для детей-сирот, пожилых людей. Мы пришли к постоянной работе. Добровольцы регулярно, минимум два раза в месяц, навещают социальные учреждения. Мы потеряли волонтеров, которые работали по принципу разовых акций. А кто говорил, что будет легко?



### ЕЩЕ БОЛЬШЕ ЗАБОТЫ О ДЕТЯХ

#### ЗАПУСТИЛИ ПРОЕКТ «ЖИТЬ СО ВКУСОМ»

Направлен на адаптацию к самостоятельной жизни детей без попечения родителей. Основная задача — показать ребятам, что такое семья, забота и поддержка. Проходит на базе Дома социальной реабилитации семей и детей «Борки».



#### 1/2 ТОННЫ

одежды и обуви собрали добровольцы в рамках акции «Ящик доброты» и передали в Благотворительный фонд развития Тюмени и в Центр внешкольной работы «Дзержинец».

#### 7 КОНТЕЙНЕРОВ

с едой и игрушками собрали волонтеры для приюта «Лучший друг»



#### 50 ЛИТРОВ КРОВИ

сдали студенты и преподаватели ТюмГУ

### АКЦИЮ «Я — ДОНОР» ПРИЗНАЛИ НА УРОВНЕ РОССИИ

Заняли III призовое место на VIII Всероссийской премии за вклад в развитие донорства крови «СоУчастие» в номинации «Равнодушных нет».

Акция «Я — донор» — это лекции о донорстве и организация сдачи крови среди студентов и преподавателей ТюмГУ. В 2018 году проект вышел на городской уровень, к нему присоединились волонтеры-медики.

### ДРУГИЕ СУБЪЕКТЫ РФ УВАЖАЮТ ЛИГУ

Пригласили на форум «УТРО» открыть добровольческую площадку, а также в Москву, Воронеж и Смоленск — рассказать о преимуществах их регулярных проектов.

### ИДЕЯ ИНКЛЮЗИИ ПРОЦВЕТАЕТ

#### ЗАПУСТИЛИ ПРОЕКТ «УНИВЕРСИТЕТ ИНКЛЮЗИВНОГО ДОБРОВОЛЬЧЕСТВА»

Проект для студентов из вузов разных стран, совместно с Ресурсным учебно-методическим центром по обучению инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Университет дает компетенции по организации волонтерской деятельности в инклюзивной среде.

### ПЕРВАЯ ВЫЕЗДНАЯ СЕССИЯ ПРОШЛА В ОКТЯБРЕ 2018 ГОДА.

- 72 участника
- 20 волонтеров
- 12 вузов Тюменской, Омской, Томской областей, Красноярского края и ХМАО
- 3 дня на базе «Олимпийской ребячки»
- будет проходить 4 раза в год

### ХОЧЕШЬ ВСТУПИТЬ В ЛИГУ?

тел. 8 (908) 869-41-47  
**Vk:** ligadobrovoltsev  
**Inst:** ligadobrovoltsev

Текст: Олеся Гордиенко

# ЭТО КАК ОБЫЧНАЯ ТРАВЛЯ, ТОЛЬКО В ИНТЕРНЕТЕ? ТАКОЕ БЫВАЕТ ТОЛЬКО СРЕДИ ПОДРОСТКОВ?

## ВАЖНЫЕ ВОПРОСЫ ПРО КИБЕРБУЛЛИНГ



Совместный проект ТюмГУ  
и интернет-издания Meduza



РОССИЯ ПОКА НЕ ОТЛИЧАЕТСЯ ВЫСОКИМ УРОВНЕМ ЦИФРОВОЙ КУЛЬТУРЫ. ЭТО ЗНАЧИТ, ЧТО МЫ ПЛОХО СПРАВЛЯЕМСЯ С ЗАЩИТОЙ ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ, А ЕЩЕ ПОДВЕРЖЕНЫ ОНЛАЙН-РИСКАМ, В ТОМ ЧИСЛЕ КИБЕРБУЛЛИНГУ. РАЗБИРАЕМСЯ, ЧТО ЭТО ТАКОЕ: ЧЕМ ОНЛАЙН-ТРАВЛЯ ОТЛИЧАЕТСЯ ОТ ОБЫЧНОЙ, КТО НАХОДИТСЯ В ЗОНЕ РИСКА И КАК МОЖНО СЕБЯ ЗАЩИТИТЬ.

**Объясните нормально, что это вообще такое — кибербуллинг?**

**Кибербуллинг** — общее название для разных способов психологического давления, агрессии или издевательств в интернете. Он может происходить на сайтах, в социальных сетях, чатах и форумах, в мессенджерах, по почте и даже СМС. Конечно, буллинг (травля) существовал всегда, но с появлением соцсетей возможностей для общения — а значит, и

для травли — стало больше. Раньше агрессия, как правило, не выходила за пределы коллектива, например школьного класса. Но в онлайн-травле может участвовать неограниченное число людей.

**То есть кибербуллинг — это когда кто-то оскорбляет тебя в интернете?**

Не совсем. Если вас один раз оскорбили в комментариях в Facebook, это еще не кибербуллинг. Оскорбления можно считать травлей, когда они происходят систематически. Кибербуллинг бывает публичным (на сайтах, в соцсетях и общих чатах) и личным (в сообщениях, почте и мессенджерах). А еще он может принимать разные формы — к буллингу относят не только оскорбления, но и онлайн-сталкинг (то есть слежку в интернете), порноместь (это когда кто-то публично размещает ваши интимные фотографии без вашего согласия), распространение ложных слухов, создание фальшивых аккаунтов, постов и личных сообщений от имени другого человека. Угрозы и шантаж, аутинг (разглашение личной информации), сексуальные домогательства и вторжение в личное пространство через интернет — это тоже кибербуллинг. К последней категории относятся, например, фотографии гениталий, которые человек получает от малознакомых или вовсе незнакомых людей.

**С кибербуллингом сталкиваются только подростки?**

Не только. Во взрослом возрасте стать жертвой травли тоже можно. Например, согласно авторитетным исследованиям, 40% взрослых пользователей интернета подвергаются той или иной форме интернет-травли. Но подростки действительно находятся в зоне риска. У них не так много жизненного опыта, чтобы справиться с ситуацией агрессии (это бывает тяжело даже для взрослых), а еще они проводят больше времени в социальных сетях. Чаще других жертвами травли становятся подростки из уязвимых групп: представители этнических меньшинств и ЛГБТ, дети с инвалидностью и другими особенностями. Кстати, по данным Всемирной организации здравоохранения, Россия — лидер по кибербуллингу среди школьников: 8% одиннадцатилетних мальчиков и 11% их сверстниц на момент опроса сталкивались с травлей в интернете в последние пару месяцев.



**АГРЕССИВНОСТЬ МУЖЧИН В РУНЕТЕ ВЫШЕ, ЧЕМ У ЖЕНЩИН**

Пики агрессивного поведения приходятся на пользователей 14–19 лет и 25–35 лет (исследование Brand Analytics, 2019 год).

Brand Analytics

**Троллинг — это тоже буллинг? А как же свобода слова?**

Да, систематический троллинг — одна из форм травли. Ведь тролли используют манипуляции, чтобы вызвать у жертвы негативную эмоциональную реакцию. Автор книги-исследования об интернет-троллях Уитни Филлипс утверждает, что для провокации тролли выбирают наиболее уязвимых людей: тех, кто эмоционально вовлечен в беседу и испытывает стресс. А в отчете «Репортеров без границ» троллинг называют новым способом цензуры: эксперты организации считают, что тролли не реализуют свою свободу слова и самовыражения, а ограничивают чужую. Впрочем, есть исследователи, которые однозначно считают троллинг негативным явлением, но при этом указывают на то, что он может быть социальным маркером. Например, по мнению культуролога Оксаны Мороз, тролли приходят только в злободневные дискуссии и таким образом обращают внимание интернет-сообщества на важные темы. Кроме того, считает Мороз, своим негативным примером тролли могут помочь участникам обсуждений вырабатывать нормы корректного общения.

**Ясно. А чем кибербуллинг отличается от обычной травли? Разве это не то же самое, только в интернете?**

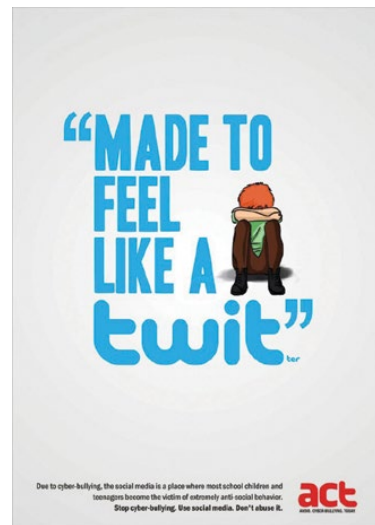
Не совсем, ведь кибербуллинг не ограничен во времени и пространстве. В жизни травля прекращается, когда человек уходит из школы или увольняется с работы, переезжает в другой город или просто оказывается у себя дома. А кибербуллинг может продолжаться в любом месте и в любое время суток — пока у жертвы есть подключенный к интернету смартфон или компьютер. Круг потенциальных агрессоров в онлайн тоже гораздо шире: атаковать могут абсолютно незнакомые люди, находящиеся за сотни километров от жертвы и не имеющие с ней никаких личных связей. Агрессор при этом может оставаться анонимным и ощущать полную безнаказанность. Например, в 2016 году пользователи анонимного сайта «Двач» с помощью программы FindFace нашли во «ВКонтакте» аккаунты российских девушек, снимавшихся в фильмах для взрослых, и рассказали об этом их родственникам и друзьям. Причем технологии помогают не только искать, но и создавать «компромат»: агрессоры могут взламывать аккаунты жертв и воровать оттуда личную информацию (как, например, в случае со знаменитым сливом интимных фото знаменитостей с аккаунтов iCloud) или использовать программы для монтажа фейковых изображений.

**РОССИЯ — ЛИДЕР ПО КИБЕРБУЛЛИНГУ СРЕДИ ШКОЛЬНИКОВ**





«Боятся показывать свое лицо»  
(Scared to show your Face(book)).



«Чувствовать себя посмешищем»  
(Make a feel like a Twit(ter))

### Как кибербуллинг может повлиять на человека?

Последствия онлайн-травли не менее разрушительны, чем от преследования в реальности. Жертвы чувствуют беспомощность, отчаяние и постоянную тревогу, сталкиваются с депрессией и другими симптомами, которые могут проявляться всю жизнь. Организация «ООН-женщины» приравнивает влияние онлайн-буллинга к последствиям физического насилия и харассмента. Недавнее исследование показало, что у детей и молодых людей до 25 лет, столкнувшихся с кибербуллингом, в два раза чаще появляются суицидальные мысли и склонность к нанесению себе физических повреждений (то есть к селфхарму). Известны случаи, когда жертва кибербуллинга совершила суицид: так было с 15-летней канадкой Амандой Тодд в 2012 году. А UNICEF предупреждает, что психическим



«Боятся всех вас»  
(Afraid of all of You(tube))

Социальная реклама о кибербуллинге. Подростки все чаще становятся объектами преследований в социальных сетях. Социалка от АСТ представлена в январе 2016 года, агентство — Bells&Whistles advertising.

здоровьем рискуют не только жертвы, но и участники травли, а также те, кто просто наблюдает со стороны. Кибербуллинг может нанести не только психологические травмы, но и материальный ущерб. Например, публикация порочащей человека информации может привести к увольнению, а распространение ложных слухов о бизнесе — отпугнуть потенциальных клиентов.

### Вы меня напугали. Хочется теперь сидеть под пледом и не выходить в цифровое пространство!

Цифровое насилие — такая же часть повседневности, как и насилие обычное, которое в большинстве случаев вы даже не замечаете в собственной жизни. Каждый человек ежедневно является и жертвой, и субъектом насилия, и с этим ничего не поделать. Так что это не повод не выходить из комнаты.



### Троллинг, хейтерство и кибербуллинг — это синонимы?

Нет. **Троллинг** сам по себе достаточно сложный феномен. Среди негативных эмоций, вызываемых действиями тролля, там встречается достаточно здоровая критика, желание помочь человеку или изменить его. Часто он направлен на знакомых или близких людей, которые совсем не безразличны инициатору троллинга, и в каком-то смысле это проявление заботы, воспитательного насилия, пусть и несколько необычного. Видов троллинга классифицируют очень много, и каждый обладает своими уникальными характеристиками, никогда нельзя дать ему какую-то однозначную оценку.

**Хейтерство** — другое дело. Иницированное в большинстве случаев чистой ненавистью, это просто деструктивное желание навредить, обидеть, ранить жертву. Обычно оно не имеет под собой каких-то оснований и является проявлением чистой агрессии.

**Кибербуллинг** — это, скорее, общее понятие для всех проявлений цифровой агрессии, в которое входят два вышеназванных.

### Посоветуйте, как защитить себя от кибертравли?

Это сложно. В России нет законов о кибербуллинге и полноценной статистики по разным его видам. Некоторые формы онлайн-травли подпадают под действие других законов: например, о клевете, оскорблении личности или доведении до самоубийства (эту статью ужесточили после дел о «группах смерти» в 2017 году) и под печально знаменитую 282-ю статью о «возбуждении ненависти либо вражды». Если действия агрессоров подпадают под КоАП или УК, можно пойти в полицию. Теоретически добиться компенсации морального ущерба возможно, но для этого жертве нужно провести большую работу самостоятельно.

Есть универсальный совет в борьбе с цифровым насилием — «не кормить троллей», то есть игнорировать их сообщения. Еще можно сообщить об оскорбительном контенте или угрозах администраторам сайта, заблокировать тролля или закрыть свой аккаунт от посторонних людей. Специалисты также советуют сохранять доказательства — делать скриншоты сообщений и фейковых

«Одного кадра достаточно». Социальная реклама от UNICEF посвящена проблеме буллинга в школах. На плакатах изображены школьники, попавшие в объектив смартфонов своих одноклассников.

страниц: при необходимости их можно предъявить администрации платформы или в суде, даже если агрессор удалит оригинальные посты.

### Звучит очень сложно и запутанно — мне не разобраться самому.

Так и есть. Кибербуллинг — это очень интересная проблематика. Если хотите узнать больше — ознакомьтесь с материалами конференции «Насилие в цифровую эпоху», прошедшей в Тюменском государственном университете в октябре прошлого года. [UTMM](#)



# ЭВЕРЕСТЫ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ ТЮМГУ

ПРЕДСТАВЛЯЕМ ТРЕХ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ, АСПИРАНТОВ ТЮМГУ — ПОБЕДИТЕЛЕЙ СРАЗУ ДВУХ ПРЕСТИЖНЫХ КОНКУРСОВ НА ПРАВО ПОЛУЧЕНИЯ СТИПЕНДИЙ ПРЕЗИДЕНТА РФ И ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ. МЫ ПУБЛИКУЕМ ИХ МЫСЛИ О ПУТИ В БОЛЬШУЮ НАУКУ.

Текст: Алена Смирнова | Иллюстрация: Svetlana Bogatyreva

## РАБОТА В НАУКЕ ДЛЯ МЕНЯ СРАВНИМА С ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ- СТВОМ



**СЕРГЕЙ ДЬЯЧКОВ**, 26 лет

аспирант 3 курса «Математическое моделирование, численные методы и комплексы программ», пятикратный стипендиат Президента РФ, пятикратный выпускник ТюмГУ, общее количество публикаций — 64 (16 в базах SCOPUS и Web of Science), общее количество охраняемых документов на интеллектуальную собственность — 10 (4 патента РФ, 6 свидетельств о регистрации программ и баз данных)

**Область науки:**  
математика, информационные технологии

**Предмет изучения:**  
методы машинного обучения в медицине, биоинформатика

**Научный руководитель:**  
В. Н. Кутрунов, доктор физико-математических наук, профессор кафедры алгебры и математической логики ТюмГУ

**Наукой я занялся довольно спонтанно.** Еще студентом попал на работу в Тюменский кардиоцентр. Я был заинтересован в успешной защите диплома, и мне пришлось выстраивать отношения с научными сотрудниками, искать нишу, в которой я могу быть полезен. Результат им понравился, и понеслось.

**Я думаю, что мой главный успех** — это стабильный личностный рост. На протяжении нескольких лет я достигаю все новых результатов в исследованиях. Важно постоянно повышать планку и выходить из зоны комфорта.

Два года назад я и представить не мог, что буду заниматься генетикой или работать в лаборатории, а сейчас это для меня реальность. Из Тюмени я уехал на стажировку в Мичиганский университет. Надеюсь, эта радикальная смена деятельности поможет мне расширить горизонт моих исследований.

**В Мичиганском университете** я вижу, как биологи и математики, медики и программисты, фармацевты и физики работают над одной и той же задачей в двустороннем формате. Каждый пытается вникнуть в область другого. И все нацелены на результат. Такие коллаборации я считаю самыми перспективными, но при одном условии: все стороны готовы общаться на равных.

**В своей диссертации** я исследую алгоритмы предсказания различных нарушений ритма сердца. Например, фибрилляции предсердия. Они могут быть интегрированы в различные устройства и в прямом смысле спасать жизни людей за счет ранней диагностики.

**Еще я работаю для X-BIO:** вместе с коллегами из Петербурга мы изучаем механизм повреждения (галлообразования) листьев лесной земляники с помощью биоинформатического анализа метагенома клеща, активирующего этот процесс. Это проект более фундаментален и имеет приложение в области сельского хозяйства. Анализ всех этапов заражения поможет создать механизм его предотвращения и спасти урожай вкусной и полезной земляники.

**Работа в науке для меня** сравнима с предпринимательством. Нужно разбираться в текущих трендах. Знать потенциального потребителя и оценивать актуальность научного продукта. Ну и, несомненно, быть конкурентоспособным.

**В науке важно** не бояться экспериментов, правильно определить приоритеты и запастись терпением. Как правило, серьезный результат невозможно получить за пару дней. Нужно работать на протяжении месяцев, года, а то и нескольких лет. При этом хорошо бы не забыть и про «мирскую» жизнь: семью, друзей, хобби.

## БАЗОВАЯ КАФЕДРА ПРЕДПРИНИ- МАТЕЛЬСТВА ТЮМГУ

Это практико-ориентированное обучение студентов в области предпринимательства и повышение уровня их профессиональной подготовки.

- Кафедра основана 26 февраля 2019 года.
- Включает комплексное взаимодействие сторон в образовательной и научной сферах.
- К учебному процессу привлечены члены регионального отделения «Опоры России».



**Эдуард Омаров,**  
председатель  
ТРО «ОПОРА РОССИИ»

— Главная наша задача — помочь профессиональной ориентации студентов. Мы организуем площадку, на которой заинтересованные в предпринимательстве студенты смогут создавать бизнес-проекты вместе с действующими предпринимателями. Мы будем выращивать прикладников, тех ребят, которые завтра станут открывать предприятия, пополнять бюджет региона и страны в целом.



**АЛЬБЕРТ БРАНД,** 24 года

аспирант 2 курса «Математическое моделирование, численные методы и комплексы программ», стипендиат Президента РФ и Правительства РФ, лауреат премии Президента РФ по поддержке талантливой молодежи, общее количество публикаций — 48 (8 в базах SCOPUS и Web of Science), общее количество охранных документов на интеллектуальную собственность — 2 (патенты РФ на полезную модель)

**Область науки:**  
математика и информатика

**Предмет изучения:**  
поведение нефти при воздействии на нее звуковых колебаний

**Научный руководитель:**  
В. Н. Кутрунов, доктор физико-математических наук, профессор кафедры алгебры и математической логики ТюмГУ

**Наука как форма познания мира притягивала меня** с самого детства. Было интересно, как и почему происходят те или иные процессы, как можно улучшить или изменить окружающие нас объекты. Научный метод как инструмент оказался мне близок и помог ответить на многие вопросы.

**Я горжусь тем, что** поступил в аспирантуру ТюмГУ. Ее выбор и подготовка проходили в большом эмоциональном и интеллектуальном напряжении. Дело в том, что я закончил ТИУ, а после — решил сменить университет и привычное направление. Так я пришел в ТюмГУ.

**В своей диссертации я изучаю** поведение нефти при воздействии звуковых колебаний. Для этого применяю методы математического моделирования и численные методы, а сама нефть рассматривается как сложный многокомпонентный, многофазный объект.

**Моя разработка может помочь** нефтяным компаниям, которые используют акустические технологии для добычи вязких и высоковязких нефтей. Их объем растет с каждым годом.

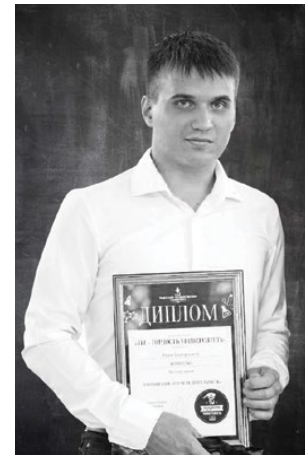
**Моя мечта** — стать высокообразованным. Это достаточно трудно, ведь мир постоянно меняется: знания устаревают, понятие «образование» переосмысливается, требования к человеку растут. Поэтому у моей мечты нет четких границ, это, скорее, побуждающая функция и приоритет процесса над результатом.

**Мой двигатель** — желание обогатиться культурно, нравственно и интеллектуально. А деньги — лишь один из результатов человеческой деятельности.

**Перспективные области науки,** на мой взгляд, — это человеко-машинное взаимодействие, нейробиология, создание наноматериалов и нанотехнологий.

**Мой совет молодым ученым** — больше изучать зарубежную научную литературу в интересующей области. Так можно лучше определить перспективы исследования и углубиться в научные фронтиры.

МОЯ МЕЧТА – СТАТЬ ВЫСОКООБРАЗОВАННЫМ. ЭТО ДОСТАТОЧНО ТРУДНО, ВЕДЬ МИР ПОСТОЯННО МЕНЯЕТСЯ



**ЮРИЙ ДЕНИСЕНКО,** 25 лет

аспирант 2 курса по направлению «Химические науки», победитель XXV Менделеевского конкурса студентов-химиков, звание «Гордость университета» в номинации «Научная деятельность», стипендиат Президента и Правительства РФ, стипендиат Президента РФ из числа аспирантов, направляемых для обучения за рубежом, общее количество публикаций — 38 (в том числе 9 статей в базах данных Web of Science и Scopus, три из которых — в журналах I квартала по направлению «Неорганическая и ядерная химия»), соавтор монографии «Сульфаты и окисульфиды редкоземельных элементов», получившей гриф Уральского отделения Российской академии наук

**Область науки:**  
неорганическая химия

**Предмет изучения:**  
закономерности и аномалии в проявлении свойств изоструктурных и изоформульных соединений редкоземельных элементов

**Научный руководитель:**  
О. В. Андреев, доктор химических наук, профессор ТюмГУ

**Я всегда мечтал** быть химиком, но думал, что буду работать где-то на производстве. Осознание, что наука — такое же достойное занятие, как и химико-технологический контроль производств, пришло ко мне к концу бакалавриата. Наверное, набрался ума.

**У меня недавно вышла статья в ведущем журнале моей отрасли** — Inorganic Chemistry. Конечно же, я этому очень сильно был рад. Но, поверьте, своему первому тезису в сборнике Всероссийской конференции 7 лет назад я радовался не меньше. Каждое достижение своевременно и определяет дальнейшее развитие.

**То, чем я занимаюсь,** тяжело объяснить простыми словами. Причина в том, что наука сегодня, в принципе, очень сложна. Период легких и понятных исследований давно миновал. Я исследую закономерности и аномалии в проявлении свойств изоструктурных и изоформульных соединений. Это работа, в которой очень тонкий эксперимент и кропотливая интерпретация позволяют формировать интересные неожиданные выводы, прогнозировать нечто новое.

**Аномалии исследовать интереснее всего.** Потому, что их сложнее всего объяснить. Все знают, что вещества

расширяются при нагревании. Но существуют вещества с нулевым и отрицательным термическим расширением. То есть они не расширяются или даже сжимаются при нагревании. Это очень полезное свойство. Оно может помочь в создании материалов, находящихся в условиях постоянного термического стресса. Над решением механизма такого поведения мы сегодня и трудимся.

**Когда я захожу в тупик в научной работе,** в голове всегда одна и та же мысль: «Нужно почитать, что на этот счет пишет Ю. Д. Третьяков». Это один из самых известных и уважаемых русских химиков современности. У него нет Нобелевской премии, но спросите любого из химиков: «Что читать по неорганической химии?» И все вам скажут: «Третьякова».

**Мечтаю,** что через много лет молодые аспиранты будут думать: «Надо почитать, что пишет Денисенко». Это будет высшим признанием для меня.

**«Найди себе занятие по душе, и ты не будешь работать ни одного дня в своей жизни».** Я не знаю, кому принадлежит это высказывание, но после окончания университета именно оно определило мое дальнейшее развитие. Я понял, что независимо от финансов я должен заниматься тем, чем хочу.

ТАЛАНТЛИВЫЕ  
МОЛОДЫЕ УЧЕНЫЕ  
В НАШЕЙ СТРАНЕ  
СЕГОДНЯ МОГУТ ЖИТЬ  
БЕЗБЕДНО

**Талантливые молодые ученые** в нашей стране сегодня могут жить безбедно. Гранты, стипендии, оплачиваемые стажировки... У молодых преподавателей, занимающихся наукой, сегодня тоже очень достойные зарплаты.

**Я не хочу,** чтобы наука в эпоху потребления жертвовала истиной ради материальной пользы.

**Большие перспективы,** на мой взгляд, у исследований тонкой структуры вещества и космологических исследований. Это те области, в которых на сегодняшний день больше вопросов. Но ответ на них способен перевернуть понимание того, как устроен мир. А для человека, как для существа, стремящегося к познанию, это важнее всего.

**Молодые ученые,** читайте много профессиональной литературы! Это тот фундамент, на котором и будет построена ваша научная деятельность. Постоянно анализируйте результаты и корректируйте свою работу. Пробуйте новые идеи и не бойтесь тяжелообъяснимых результатов: за ними будущее.

# ГОРОД ЗНАНИЙ

КАМПУС, ИЛИ УНИВЕРСИТЕТСКИЙ ГОРОДОК, ДОЛЖЕН БЫТЬ В КАЖДОМ УВАЖАЮЩЕМ СЕБЯ ВУЗЕ. ЗА РУБЕЖОМ В СТРОИТЕЛЬСТВО КАМПУСОВ ВКЛАДЫВАЮТ СОТНИ МИЛЛИОНОВ ДОЛЛАРОВ, ОНИ НАПИЧКАНЫ СОВРЕМЕННЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ. В РОССИИ НОВЫЕ УНИВЕРСИТЕТСКИЕ ГОРОДКИ МОЖНО ПЕРЕСЧИТАТЬ ПО ПАЛЬЦАМ.



Иллюстрация: Dean Gorissen

«Новое образование не сможет существовать в старых кампусах», — сообщил в разговоре с журналом «Секрет фирмы» академический директор бизнес-школы «Сколково» Денис Конанчук. Это не значит, что прежние университетские кампусы изжили себя, просто не все здания приспособлены к новым образовательным форматам. «Например, я в свое время занимался бизнес-симуляторами, и мы мучились со многими вузами, — продолжает Конанчук. — Невозможно проводить деловые игры в поточных аудиториях, построенных «лесенкой», или в маленьких комнатах, где парты часто прибиты к полу».

В России новые кампусы строят редко: у вузов не хватает на это денег. Пожалуй, больше всех повезло Дальневосточному федеральному университету (ДФУ). После проведения саммита АТЭС во Владивостоке в 2012 году ДФУ получил солидное наследство на острове Русский — 22 здания общей площадью 948 тыс. кв. м, на строительство которых было потрачено около 70 млрд руб. (\$2,1 млрд). Общежития кампуса рассчитаны на 11 тыс. студентов и преподавателей. Еще один хороший пример: Высшая школа менеджмента (ВШМ) СПбГУ

получила новый кампус — комплекс «Михайловская дача», который реконструировался на деньги правительства РФ. Общая площадь строений кампуса — 100 тыс. кв. м, объем инвестиций составил более 8 млрд руб. Бизнес-школа получила учебные и административные корпуса, общежития.

Наконец, один из масштабных проектов, реализованный с нуля на частные деньги, — кампус Московской школы управления «Сколково». Первый камень заложили в 2007 году, а в 2010-м здесь уже начали проводить занятия. Основой проекта стала картина «Супрематизм» Казимира Малевича — именно ее, по замыслу авторов, кампус напоминает сверху. Здание представляет собой крытый город с учебными помещениями, конгресс-холлом, кафе, бассейном, спа-центром и т. п.

Новые стены и современная начинка являются все более важным фактором при выборе учебного заведения. К тому же, сегодня наблюдается сдвиг в понимании того, какой должна быть образовательная инфраструктура. Если раньше классно-урочная система строилась в основном на односторонней коммуникации: преподаватель говорит,

все остальные записывают, то современная система предполагает диалог, командную работу и возможность организовать быстрые, а при необходимости и удаленные коммуникации, все большую значимость приобретают проектные работы. А это уже совсем другая организация пространства.

«Мы меняем не только пространство, но еще и поведенческие привычки», — считает ректор ТюмГУ Валерий Фальков. «Мы позволяем людям по-другому себя чувствовать, давая возможность находиться в приятной и комфортной обстановке. И это особый, культурологический момент».

Первостепенное внимание при изменении образовательного пространства будет обращено на большие аудитории и лекционные залы. Именно они позволяют по-новому организовать работу с большими потоками людей. Разработка проектов таких аудиторий (а они будут в каждом корпусе) уже ведется.

Главный принцип — устроить студентам удобное пространство для проведения в стенах университета не только учебного, но и свободного времени, тем самым мотивировать их на эффективную командную работу.

Современная инфраструктура помогает сделать образование более качественным и становится важным фактором при выборе вуза. И кроме того, ломает стереотипы. Когда человек первый раз приезжает на модуль в Школу перспективных исследований ТюмГУ, он вдруг понимает, что здесь можно делать то, чего в других местах делать нельзя. На этом отчасти и построено современное образование — вытащить слушателя за рамки привычных представлений.

► стр. 32



## ЧТО БУДЕТ С ЛОГОМ РЕКИ ТЮМЕНКИ?

КАМПУС ДЛЯ 1000 СТУДЕНТОВ И НОВАЯ ЗОНА ОТДЫХА. ВСЕ, ЧТО ВЫ ХОТЕЛИ ЗНАТЬ О НОВОМ ОБЩЕЖИТИИ В ЦЕНТРЕ ТЮМЕНИ, НО БОЯЛИСЬ СПРОСИТЬ.

**Вижу новости, что в центре Тюмени хотят построить общежитие и парк в логе реки Тюменки. Экоактивисты против, а власти выступают за строительство. Вы можете объяснить нормально, что происходит?**

Объясняем. Дело в том, что судьба лога реки Тюменки обсуждается среди горожан в течение продолжительного времени, однако подробной информации о планируемых работах ранее известно не было. Не так давно появились проектные изображения общежития. А также общий план застройки лога. Проблема в том, что, по мнению экоактивистов, на этом месте можно было бы разместить ландшафтный парк.

**А что, общежитие такое большое, что для парка не останется места?**

Конечно, останется. Студенческий городок расположится на одной десятой части лога: для создания общежития выделено 2 гектара из 22. Во что именно превратится остальная часть земли — должны решить сами горожане. Кроме того, есть проблема с гаражами. Их построили еще в 70-х. Они занимают значительную часть лога. Но активисты о них совсем не говорят. А проблему как-то надо решать.

**Это общежитие строит ТюмГУ?**

Нет. Тюменский госуниверситет не занимается строительством. Участок в логу вузу не принадлежит. Деньги на строительство выделены из областного бюджета. Разработкой проектной документации занималась дочерняя компания крупнейшего застройщика «Мостострой-11» — АО «Институт Тюменьгражданпроект». Более того, ТюмГУ никак не принимал и не мог принимать участия в выборе участка под строительство общежития. Со своей стороны университет лишь озвучил собственные потребности. На данный момент в ТюмГУ 2852 иногородних обучающихся, которые не заселены в общежитие.





**Хорошо. А почему не построить общежитие на Войновке?**

Дело в том, что в центре Тюмени исторически сложился студенческий кампус ТюмГУ. Два общежития и 10 учебных институтов в шаговой доступности. За более чем восьмидесятилетнюю историю развития ТюмГУ его территория и здания претерпели значительные изменения. Главное — университет оказался в исторически сложившейся архитектурной среде, что является счастливым обстоятельством. Он органично вписался в городской ландшафт Тюмени, формируя его современный облик. Кроме того, общежитие должно быть построено в том месте, где оно уже спроектировано. В этом случае первые студенты смогут заселиться уже через 2,5 года. Участок в границах улиц Перекопской и Камышинской — сердце исторической части города. Проект украсит его и станет центром притяжения. Город получит красивое здание с зеленым парком, террасами, велодорожками, прогулочными и спортивными площадками, общедоступным кафе и студенческим коворкингом.

**Вы можете рассказать подробнее про новое общежитие?**

Если кратко, то общежитие рассчитано на 1000 мест. Здесь разместятся комнаты для студентов и преподавателей, а также внутренняя инфраструктура: тренажерный зал, два кафе, прачечная, студенческий центр, стоянка для автотранспорта из расчета городских норм. Комфортное, современное общежитие в центре Тюмени будет способствовать привлечению талантов. Для города это важно.

**В итоге, что будет с берегами реки Тюменки?**

Террасное благоустройство, озеленение, велодорожки, прогулочные и спортивные площадки. Будет красиво, удобно, безопасно. Важный момент. Общежитие планируют возвести между улицами Камышинской и Перекопской. Это место — самая сухая часть лога и занимает небольшую его часть.

**Ясно. Но природа лога ведь не пострадает?**

Не пострадает. Еще раз. Площадь проекта общежития всего 2 га, а площадь лога — 22 га. Сейчас там свалка и уродливые гаражи, оставшиеся с 70-х годов прошлого века. Общежитие преобразит небольшой район лога. А для оставшейся земли пока нет проектов улучшения. Кроме того, природного эколандшафта в логу практически не существует. Реализация продуманного проекта благоустройства территории с гармоничным новым зданием даст району новую жизнь. Точно исчезнет свалка, которую устроили местные жители в этом участке лога.



**ЧТО ЕЩЕ МНЕ НУЖНО ЗНАТЬ?**

1 февраля прошло заседание Общественной палаты Тюменской области, где обсуждали ситуацию вокруг лога. Большинство людей (180 человек) проголосовали за строительство общежития в логе реки Тюменки. В их числе — общество «Ветераны-экологи Тюменской области».

По итогам заседания инициативная группа общественников, молодых ученых, студентов и преподавателей ТюмГУ запустила на Change.org петицию с просьбой дальнейшей поддержки общества в этом вопросе.

По мнению группы, проект общежития и ландшафтного парка нельзя противопоставлять. Территория лога позволяет построить и общежитие, и современный ландшафтный парк. Также группа внесла предложение объединить идею ландшафтного парка с идеей создания в городе ботанического сада.



Наталья Проскурякова, депутат городской думы Тюмени, многократная чемпионка мира, Европы, России по бодибилдингу

**ГОРОД ПОЛУЧИТ КРАСИВОЕ ЗДАНИЕ С ЗЕЛЕНЫМ ПАРКОМ, ТЕРРАСАМИ, ВЕЛОДОРОЖКАМИ**

— Данный лог находится на 7-м избирательном участке, на котором за меня голосовали наши жители. Прочитав и послушав многое на тему строительства общежития в логу, посмотрев детально эскизы, как это будет выглядеть, задаю одним только вопросом: когда это будет реализовано?

Совсем недавно у меня состоялась встреча с жителями данного округа, и люди меня конкретно спрашивали: когда начнется благоустройство, когда уберется помойка, когда уберутся эти заросли?.. И я пообещала, как депутат, что беру это под контроль и буду требовать, чтобы эта территория получила достойное развитие.

2010



Архитектор: Дэвид Аджайе  
Стоимость строительства, инвестор: \$250 млн, кредит  
Площадь земельного участка: 26 га

**МОСКОВСКАЯ ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ «СКОЛКОВО», РОССИЯ**

Количество зданий/их общая площадь: 2 корпуса, 17 коттеджей/80 тыс. кв. м. Особенности: в основе проекта — картина «Супрематизм» Казимира Малевича. Нижняя круглая часть здания («диск») разделена на семь кластеров, названных в честь стран BRICS (Бразилии, России, Индии, Китая), а также Сингапура, Африки и Европы. В фойе находится фонтан, особая технология позволяет создать изображение и перенести его с помощью света на падающие капли воды. Проект ландшафта территории — результат дипломной работы итальянских студентов.

2012



Архитектор: Wong & Ouyang/Sasaki Associates, Inc.  
Стоимость строительства: \$436 млн  
Площадь земельного участка: 28 тыс. кв. м  
Количество зданий/их общая площадь: 3/42 тыс. кв. м

**THE UNIVERSITY OF HONG KONG (THE CENTENNIAL CAMPUS), ГОНКОНГ**

Особенности: The University of Hong Kong занимает 16 га, он немного расширил территорию за счет The Centennial Campus. Здесь разместились факультеты искусств, гуманитарных наук и юридический. Сердце кампуса — The Learning Commons, пространство для обучения, исследований, дискуссий, оно занимает около 6 тыс. кв. м. На территории городка много зелени, курение полностью запрещено. Кампус получил наивысший сертификат Platinum LEED за «зеленые» технологии и эффективное использование энергии.

2013



Архитектор: Zaha Hadid Architects, NO.MAD Arquitectos, CRAB studio, Estudio Carme Pinos S. L., BUSarchitektur ZT GmbH, Atelier Hitoshi Abe  
Стоимость строительства, инвестор: 492 млн евро, правительство Австрии  
Площадь земельного участка: 8,8 га  
Количество зданий/их общая площадь: 6/100 тыс. кв. м

**VIENNA UNIVERSITY OF ECONOMICS AND BUSINESS, АВСТРИЯ**

Особенности: каждое здание проектировали разные архитекторы. Центральный корпус (библиотека и учебный центр) наклонен под углом 25-33 градуса. Изначально планировали 45 градусов, но это сделало бы проект дороже на 5-10%. В этом корпусе необычный белый атриум, широкие спиральные пандусы и лестницы. Все здания оборудованы датчиками движения и дневного света, чтобы уменьшить применение искусственного освещения. Более 60% энергии университет получает от использования подземных вод.

2013



Архитектор: He Jingtang  
Стоимость строительства, инвестор: \$1,3 млрд, правительство Макао  
Площадь земельного участка: 100 га  
Количество зданий/их общая площадь: 80/800 тыс. кв. м

**THE UNIVERSITY OF MACAU, MAKAO**

Особенности: новый кампус университета в 20 раз больше старого. Здания построены в китайском и португальском стилях. На территории много зелени, садов, водные пространства, более 1 тыс. мест для парковки велосипедов, а также автобусов-челноков. Библиотека вмещает миллион книг, читальный зал открыт 24 часа в сутки. Чтобы добраться до кампуса, нужно пересечь подводный тоннель длиной полтора километра. С февраля 2014 года городок открыт для всех, кто хочет прийти сюда отдохнуть.

## ОТДЫХАТЬ «ВМЕСТЕ» ВЫГОДНЕЕ

БАТУТНЫЙ ПАРК, ГОРЯЧИЙ КАПУЧИНО,  
МОДНЫЕ СТРИЖКИ И ДРУГИЕ БОНУСЫ  
ДЛЯ СТУДЕНТОВ ТЮМГУ

# ОТДЫХАТЬ «ВМЕСТЕ» ВЫГОДНЕЕ

Программа лояльности «Вместе» помогает студентам и сотрудникам ТюмГУ получить привилегии, скидки и бонусы во многих крупных компаниях города. Сейчас партнерами программы являются более 85 тюменских компаний. Имея на руках карту «Вместе», можно купить любимый кофе со скидкой, выгодно пообедать с друзьями, сделать красивую стрижку, посетить стоматологию или спортивный зал, а также решить проблему с водительскими правами, поскольку в партнерской программе участвуют тюменские автошколы. Рассмотрим малый спектр возможностей, открывающихся студенту при получении карты «Вместе».

### Регистрация и получение карты абсолютно бесплатны

Карта «Вместе» работает как любая другая скидочная карта и имеет неограниченный срок действия. У студента может быть только одна копия карты. При передаче карты другому человеку услуга может быть отменена.



[utmn.ru/vmeste](http://utmn.ru/vmeste)

### KENGA PARK JUMPS



#### СКИДКА ДО 30%

Федюнинского, 67  
Сколько стоит: от 450 руб.  
Режим работы: 10:00 - 22:00

Развлечение, спорт и экстрим — всё в одном месте и на батутах!

### SOUTHERN FRIED CHICKEN



#### СКИДКА ДО 20%

Республики, 39  
Сколько стоит: от 119 руб.  
Режим работы: 08:00 - 22:00

Ресторан быстрого питания в центре города.

### САЛОНЫ «ИМИДЖ-ОПТИКА»



#### СКИДКА ДО 10%

Сколько стоит: от 550 руб.  
Режим работы: 10:00 - 20:00

Десять салонов стильных очков в центральной части Тюмени.

### АВТОШКОЛА «СТАТУС»



#### СКИДКА ДО 22%

Немцова, 43  
Сколько стоит: 15 900 руб.  
Режим работы: 10:00 - 19:00

Автошкола обучает водителей уже в течение 10 лет.

### КЛИНИКИ «ДОКТОР АРБИТАЙЛО»



#### СКИДКА ДО 5%

Сколько стоит: от 150 руб.  
Режим работы: 08:00 - 20:00

Сеть медицинских центров с филиалами почти во всех районах города.

### КОФЕЙНЯ «ПРОКОФЬЕВ»



#### СКИДКА ДО 20%

Республики, 26  
Сколько стоит: от 150 руб.  
Режим работы: 07:30 - 23:00

Интерьер в стиле лофт, отличный капучино и вафли с нутеллой.

## ЧЕМ ЗАНЯТЬСЯ В УНИВЕРСИТЕТЕ КРОМЕ УЧЕБЫ?

ЕСЛИ ПОСЛЕ УЧЕБЫ ХВАТАЕТ ЭНЕРГИИ НА ПОКОРЕНИЕ ЭВЕРЕСТА, ВСЕГДА МОЖНО НАЙТИ БЕСПЛАТНЫЕ И ИНТЕРЕСНЫЕ ЗАНЯТИЯ В СТЕНАХ УНИВЕРСИТЕТА. ДЕЛИМСЯ СОВЕТАМИ, ЧТО ЖЕ МОЖНО СДЕЛАТЬ В ВУЗЕ ТАКОГО, ЧТО ЭТО ТОЧНО ЗАПОМНИТСЯ НА ДОЛГОЕ ВРЕМЯ

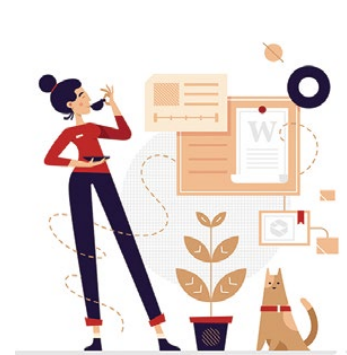
Данные социологических опросов студентов безапелляционно утверждают, что только 25% всей учащейся молодежи знает, чем полезным заняться после занятий. У студента, как ни у кого другого, гибкий график, поэтому у него есть огромное количество времени, энергии и возможностей для совершенствования и развития. Студенчество всегда считалось генератором новых идей, самой активной частью любого общества. Сегодня словом «студент» называют человека энергичного, активного и жизнерадостного.



**В ТЮМГУ ЗАРЕГИСТРИРОВНО БОЛЕЕ 100 СТУДЕНЧЕСКИХ ОБЪЕДИНЕНИЙ**

Кстати, если у вас есть идея собственного студенческого объединения, то университет готов оказывать ресурсную поддержку в части реализации социально значимых инициатив. Обратиться с инициативой можно в Центр поддержки талантливых обучающихся Управления молодежной политики ТюмГУ.

[vk.com/molpolutmn](https://vk.com/molpolutmn)



### ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КЛУБ

[vk.com/utmn\\_iq](https://vk.com/utmn_iq)

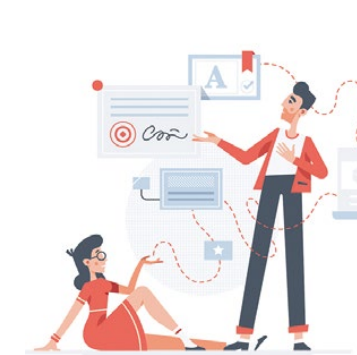
Развитию интеллектуального творчества в вузе уделяется особое внимание. Интеллектуальный клуб IQ существует более 15 лет. Основателем клуба был студент Павел Белявский.



### ЛИГА ДОБРОВОЛЬЦЕВ

[vk.com/ligadobrovoltsev](https://vk.com/ligadobrovoltsev)

Команда неравнодушных людей, которые меняют мир, начиная с себя, помогают другим, получают организаторский и жизненный опыт. Прояви социальную активность!



### ENGLISH SPEAKING CLUB

[vk.com/escutmn](https://vk.com/escutmn)

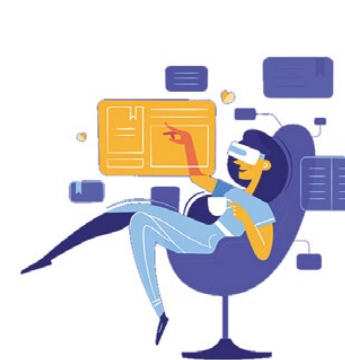
Это не просто студенческое объединение, а клуб, созданный для студентов, стремящихся расширить горизонты своих знаний в области иностранных языков.



### ТУРИСТИЧЕСКИЙ КЛУБ «АРГУС»

[vk.com/turklub\\_tsu](https://vk.com/turklub_tsu)

Командообразование и туризм. Участники клуба принимают участие в походах и соревнованиях по туризму, а также занимаются досуговой деятельностью.



### СТУДЕНЧЕСКИЙ МЕДИАЦЕНТР

[vk.com/utmn\\_media](https://vk.com/utmn_media)

Команда творческих, креативных людей, которые вместе создают различные проекты и освещают студенческие события. Место, где ты можешь реализовать себя!



### СПОРТИВНЫЙ КЛУБ «ЛАДЬЯ»

[vk.com/sskladya](https://vk.com/sskladya)

Пропаганда здорового образа жизни! Здесь студенты ТюмГУ могут проявить себя в таких видах спорта, как мини-футбол, волейбол, настольный теннис, шахматы и др.

# КАКИЕ СЕРИАЛЫ ТЫ СМОТРИШЬ, ДЖОН СНОУ?

РАЗНЫЕ КУРСЫ, РАЗНЫЕ ФАКУЛЬТЕТЫ — ОДНА ЛЮБОВЬ. МЫ СПРОСИЛИ У СТУДЕНТОВ, КАКИЕ СЕРИАЛЫ ОНИ ЛЮБЯТ И СМОТРЯТ

Текст: Олеся Гордиенко | Фото: ivi.ru



Алёна Красикова, 22 года  
1 курс, магистратура,  
«Биология»

## «ЛЕДЕНЯЩИЕ ДУШУ ПРИКЛЮЧЕНИЯ САБРИНЫ», «КАК ИЗБЕЖАТЬ НАКАЗАНИЯ ЗА УБИЙСТВО»

В сентябре пересматривала «Сабрину — маленькую ведьму» 1996 года выпуска. Потом случайно узнала, что Netflix в 2018 году выпустил по его мотивам новый сериал «Леденящие душу приключения Сабрины». Конечно же, я захотела посмотреть. Он во многом отличается от первого варианта: Кот Салем теперь не разговаривает, появились новые персонажи, да и сам сюжет поменял траекторию. Сериал теперь более мрачный, интригующий и стильный.

«Как избежать наказания за убийство» занимает особую строчку в моем рейтинге. Пять студентов, которые проходят практику в юридической конторе, пытаются избежать наказания за случайное убийство. Особенно интересно наблюдать за загадочной «стальной» леди — главной героиней профессором Аннализой. Она запала мне в душу тем, что сделала себя сама, хотя у нее было непростое детство и сложная личная жизнь.



Анна Маркина, 19 лет  
2 курс, бакалавриат,  
«Журналистика»

## «ЧЕРНОЕ ЗЕРКАЛО», «КАК Я ВСТРЕТИЛ ВАШУ МАМУ»

Я из тех людей, кто тратит больше времени на поиск хорошего фильма, чем на его просмотр. Огромный плюс «Черного зеркала» в том, что серии в нем — самостоятельны: можно смело включить любую серию и загрузить мозг. Сюжеты утрированы, но иногда полезно преувеличить проблему, чтобы понять, к чему мы идем. И вполне возможно, что любая из его фабул вскоре может стать и нашей реальностью.

Не могу обойти стороной и «Как я встретил вашу маму». Хотя сериал и длинный, но серии в нём всего по 20-25 минут, так что смотрятся они на одном дыхании. Больше всего ценю его за нетривиальный юмор и душевность. Практически каждая серия посвящена какой-то истории из жизни героев, и ведь действительно, у человека в итоге вся жизнь сводится к историям, которые можно кому-то рассказать.



Артём Романюк,  
21 год  
3 курс, бакалавриат,  
«Документоведение  
и архивоведение»

## «ВИКИНГИ», «ИГРА ПРЕСТОЛОВ», «ШЕРЛОК»

Эти сериалы для меня в прошлом, но они остаются лучшими картинками, которые я когда-либо видел. Одни из самых качественных сериалов с голливудским масштабом. От одной только насыщенности и колоритности созданной на экране реальности и эстетики всего происходящего — сходишь с ума.

Их объединяет то, что все они созданы в формате приключения. Тебя будто просто берут за руку и окунают в свой дивный, ужасный, но особенный мир, в который ты погружаешься с головой и не хочешь покидать его. Я просмотрел их на одном дыхании, проживая каждый сюжетный поворот вместе с героями. И до сих пор получаю нереальное удовольствие от одних только воспоминаний.



Владислав Шейн,  
18 лет  
1 курс, бакалавриат,  
«Туризм»

## F. R. I. E. N. D. S., «БЕССТЫЖИЕ»

Любимым комедийным сериалом для меня остается F. R. I. E. N. D. S. Самое главное в нем — атмосфера. Шесть друзей собираются вместе и просто живут своей обычной, но полной смешных ситуаций жизнью. И даже когда в судьбах героев наступают периоды грусти и разочарований, легкий юмор и дружественные узы затмевают все проблемы. На самом деле, сериал хорошо отвлекает и поднимает настроение.

Полной противоположностью «Друзьям» считаю сериал «Бесстыжие». В центре — бедная семья из неблагополучного района в Чикаго, которая пытается выжить в ежедневном «треше». Наркотики, разврат, родители-пьяницы, разруха, алкоголь, нищета, преступность. Всё это стало рутиной для шести братьев и сестер. И несмотря на весь этот хаос, который кому-то покажется отвратительным и постыдным, он ничем не отличается от нашего хаоса.



Никита Добрынин,  
21 год  
3 курс, бакалавриат,  
«Химия»

## «РИК И МОРТИ», «ВО ВСЕ ТЯЖКИЕ»

Если мне хочется отдохнуть от окружающей серьезности — смотрю анимационный сериал «Рик и Морти». Он привлек меня сложными и неожиданными поворотами событий, которые порой «взрывают» мозг. Научная фантастика на грани безумного юмора и сумасшедших экспериментов главных героев — то еще зрелище. В нем отсутствует трезвая логика, но от этого еще веселее наблюдать за злоключениями безумного ученого и его внука.

Еще один любимчик — культовый сериал «Во все тяжкие». Главный герой Уолтер — химик, которого, кстати, сыграл Брайан Крэнстон. По драматическим обстоятельствам своей никчемной жизни он вынужден варить «мет» вместе со своим учеником и преступником Джесси. Сериал заинтересовал меня в плане химии, которая сейчас является моим профилем.

Редакция UTMN тоже смотрит сериалы и не может молчать.

## ВОТ ТОП-5 СЕРИАЛОВ, КОТОРЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬНО НАДО ПОСМОТРЕТЬ.



### «МОЛОДОЙ ПАПА»

В Ватикане произошло невероятное: новым папой в результате подковерных интриг стал американец. Ленни Белардо взял имя Пия XIII и готовится свести с ума весь святой престол, сломав его древние порядки.



### «МИР ДИКОГО ЗАПАДА»

Гениальный изобретатель Роберт Форд создает необычный парк развлечений, стилизованный в духе Дикого Запада. Парк населен андроидами, с которыми посетители могут делать все, что захотят.



### «ТЕОРИЯ БОЛЬШОГО ВЗРЫВА»

Легендарный и любимый миллионами американский ситком. Леонард и Шелдон — талантливые физики и «ботаники» до мозга костей. Каждый день они сталкиваются с проблемами в общении с людьми и особенно с девушками.



### «ФОРС-МАЖОРЫ»

Смешной детективный сериал о внезапном, но выгодном сотрудничестве именитого адвоката с юным незадачливым наркодилером, который становится талантливым юристом.



### «МИЛЛИАРДЫ»

В мире власти и больших денег назревает противостояние двух влиятельных людей — федерального прокурора Чака Роадса и миллиардера Бобби Аксельрода. Бобби всего добился сам и порой нарушает закон — этим и пользуется самоуверенный прокурор.



# ЛЕКЦИИ «РУССКИЙ ПО ПЯТНИЦАМ»

5/12.04 0+

Это шестое и седьмое по счету занятия ежегодного курса по подготовке к международной акции «Тотальный диктант» (13 апреля). На лекции 5 апреля преподаватели ТюмГУ расскажут о правописании производных предлогов, союзов, частиц, а также о бессоюзном сложном предложении. На лекции 12 апреля — о правописании наречий, сложносочиненных и сложноподчиненных предложений.

- 📍 Финансово-экономический институт ТюмГУ, ауд. L300 (ул. Ленина, 16)
- 🆓 бесплатно
- 🕒 18:30

21.04 16+ КОНЦЕРТ MGZAVREBI



Один из самых популярных коллективов Грузии в 2016 году отметил десятилетие сценического пути. За это время знаменитые «путники» (так переводится название группы с родного языка) выпустили 6 полноформатных альбомов (один из которых — совместно с писателем Евгением Гришковцом), отыграли сотни концертов в Грузии, России и за рубежом.

- 📍 ресторан «Максимилианс» (ул. 50 лет Октября, 86)
- 💰 1200 - 2500 руб.
- 🕒 21:00

# 5 СОБЫТИЙ В АПРЕЛЕ, КОТОРЫЕ СТОИТ ПОСЕТИТЬ

29.04 16+ КИНО «МСТИТЕЛИ: ФИНАЛ»



Продолжение легендарной экранизации комиксов Marvel о приключениях команды супергероев Мстителей. Оставшиеся в живых члены команды и их союзники должны разработать новый план, который поможет противостоять разрушительным действиям могущественного титана Таноса. После наиболее масштабной и трагической битвы в истории они не могут допустить ошибку.

- 📍 кинотеатры Тюмени
- 💰 от 180 руб.

16+ СПЕКТАКЛЬ «МОЛОДОСТЬ»

25/26.04

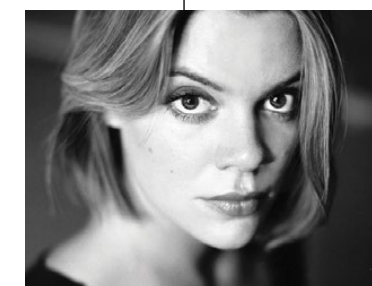


Спектакль — номинант российской национальной театральной премии «Золотая маска» (сезон 2017/2018) в пяти номинациях. Что случится, если вдруг все женщины обратят внимание на одного молодого человека? А что случится с их мужчинами? Эти чувства могут стать реальной сокрушительной силой. Режиссер — тюмонец Данил Чащин, выпускник магистратуры Школы-студии МХАТ при Центре имени Мейерхольда.

- 📍 Тюменский драматический театр
- 💰 200 - 1200 руб.
- 🕒 19:00

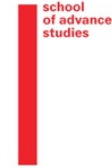
12+ КОНЦЕРТ ВЕРЫ ПОЛОЗКОВОЙ

06.04



Молодая поэтесса Вера Полозкова вместе со своей командой представит новую программу «Высокое разрешение». Туда вошли индийские и венецианские тексты, детские стихи из недавно презентованной книги «Ответственный ребенок», а также новый материал, созданный в последнее время.

- 📍 ДК «Железнодорожник»
- 💰 1400 - 2800 руб.
- 🕒 19:00



**СоцГум**

# ЦИФРОВАЯ КУЛЬТУРА И МЕДИЙНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

НОВЫЙ ФОРМАТ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА ШКОЛЫ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ  
И ИНСТИТУТА СОЦИАЛЬНО-ГУМАНИТАРНЫХ НАУК ТЮМГУ



#### ОСНОВЫ

Навыки цифровой съемки и цифровой постпродакшн, веб-дизайн, компьютерная анимация, спецэффекты, 3D, телемонтаж в режиме живой съемки, организация производства, основы права в области медиа, экономика медиа и рекламы, включая Selfpresentation, Selfmarketing, Pitching.



#### ТЕОРИЯ

Базовый теоретический блок дисциплин в области медиа включает такие предметы, как история и теория медиа, анализ медиа, драматургия (линейная и нелинейная), социология и философия медиа.



#### ПРАКТИКА

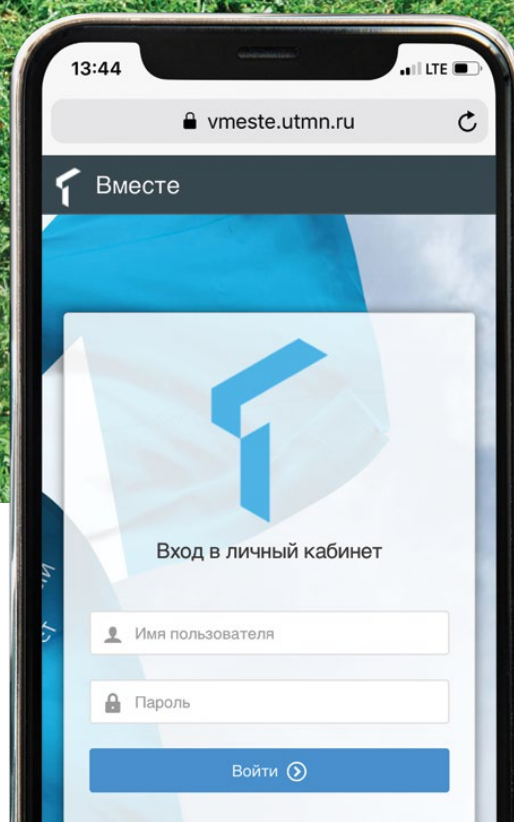
Практический профессиональный блок состоит из создания контента для различных носителей, то есть работу над фильмом, телепередачей, мультимедийным журналистским материалом или контентом для веб-платформы.

Более подробная информация: [sas.utmn.ru/ru/ma-digital/](https://sas.utmn.ru/ru/ma-digital/)



# vmeste.utmn.ru

СОЦИАЛЬНАЯ СЕТЬ ТЮМГУ



«Вместе» – это внутренний корпоративный портал ТЮМГУ, предназначенный для общения студентов и преподавателей. Работать в нем легко и удобно. Можно обсуждать последние новости университета, вместе работать над проектами